

Les initiatives diplomatiques en Amérique latine

L'URSS, à petits pas...

Après le Brésil et l'Argentine, M. Edouard Chevardnadze, ministre soviétique des affaires étrangères, était attendu le lundi 5 octobre à Montevideo, dernière étape d'une tournée sud-américaine que les dirigeants de Brasilia ont qualifiée d'historique. La formule est peut-être excessive. Mais il est vrai que M. Chevardnadze peut être considéré comme un précurseur dans une région du monde où l'influence des États-Unis était, et est encore, dominante.

M. Chevardnadze, avant de rentrer à Moscou, doit s'arrêter à La Havane. Paradoxalement, ce sera pas nécessairement son escale la plus facile. Fidel Castro ne cache pas, en effet, ses réserves - pour ne pas dire son hostilité - devant les tentatives d'ouverture de M. Gorbatchev.

A Buenos-Aires comme à Brasilia, M. Chevardnadze a développé le thème soviétique de l'interdépendance entre le désarmement et le développement des pays du tiers-monde, un message, a-t-il précisé, qui s'appuie sur la proposition de M. Gorbatchev de créer un fonds international pour le développement, grâce aux ressources dégagées par les progrès du désarmement. Une thèse séduisante pour des pays comme le Brésil et l'Argentine, surendettés, qui stigmatisent régulièrement les relations économiques tordues avec les nations industrialisées. Mais, type « double jeu », les soviétiques ont également insisté sur le rôle de la manne à Brasilia dans la mesure où le Brésil figure en bonne place sur la liste des vendeurs d'armes. Il reste qu'il ne se fait pas trop d'illusions sur les capacités réelles de l'URSS et des pays de l'Est, en proie eux-mêmes à de sérieuses difficultés économiques, de nombreux gouvernements latino-américains cherchent à conclure des accords ponctuels à l'Est. Dernier exemple : l'Uruguay, dont le ministre des affaires étrangères, M. Enrique Iglesias, rentre d'une tournée d'une semaine en Europe de l'Est.

Grogne croissante des pays les plus endettés d'Amérique latine face à la « mauvaise volonté » des nations industrialisées, critiques de la politique musclée de M. Reagan en Amérique centrale et de son soutien renouvelé à la Contra ; M. Chevardnadze a trouvé un climat particulièrement favorable à son offensive de charme. Il a annoncé à Buenos-Aires que M. Gorbatchev se rendrait en visite officielle en Argentine en 1988. Une nouvelle qui ne doit pas exciter beaucoup d'enthousiasme aux États-Unis. Malgré la détermination américaine considère d'abord, et non sans raison, l'URSS comme une puissance qui intervient, par le relais cubain, en Amérique centrale et dans les Caraïbes, bien que Moscou joue actuellement la carte de la non-ingérence au Nicaragua et fasse pression sur ses amis sandinistes pour les inciter aux concessions. Mais ce n'est qu'un aspect de la politique soviétique dans cette partie du monde.

En fait, depuis une quinzaine d'années, Moscou n'a cessé, sans trop d'éclats, de renforcer ses liens diplomatiques, commerciaux et culturels avec une quinzaine de pays d'Amérique latine. En exploitant à l'occasion les erreurs de Washington et en appliquant une ligne pragmatique peu soucieuse d'idéologie - par exemple avec l'Argentine des militaires - la visite annoncée du numéro 1 soviétique en Argentine (et sans aucun doute dans d'autres pays du sous-continent) ne fait que confirmer cette progression à petits pas, mais régulière, de l'URSS dans la zone d'influence traditionnelle des États-Unis.

M. Mitterrand apporte son appui à la démocratie argentine

Soucieux de manifester son soutien aux nouvelles démocraties d'Amérique latine, M. Mitterrand commence, le mardi 6 octobre, un voyage qui le conduira en Argentine, puis en Uruguay et au Pérou. Avant son départ, il a déclaré à la télévision argentine que « le problème du désarmement » et que celui de la dette « est une préoccupation majeure de sa diplomatie ».



Lire nos informations page 2.

Le futur président du Mexique

Choisi par le parti gouvernemental comme candidat à l'élection de juillet 1988, M. Salinas de Gortari est pratiquement assuré de succéder au président de La Madrid (lire page 2).

La mort de Jean Anouilh

Un désespoir étincelant

Jean Anouilh est mort le samedi 3 octobre à l'hôpital de Lausanne d'une crise cardiaque. Il était âgé de soixante-dix-sept ans.

par Bertrand Poirot-Delpech de l'Académie française

Cinquante ans à l'affiche ! Jean Anouilh quitte le scène sur un record de longévité d'autant plus éclatant qu'il ne doit rien aux artifices qu'il répandait : l'aide publique et le tapage personnel. Seuls quelques intimes savent quel cœur fraternel et amusé cachait son regard d'oiseau surpris, derrière les petites lunettes d'acier, la bouche pincée sous l'étroite moustache, la silhouette s'éloignant en silence, gabardine claire au vent, dans les nuits des généraux.

Et pourtant, trois générations ont applaudi aux réparties cinglantes de sa cinquantaine de pièces, et, sans partager toujours son scepticisme conservateur, s'y sont reconnues. C'est qu'Anouilh illustrait les désarrois de l'époque, les mêmes désarrois qu'ont exprimés la rhétorique existentialiste (Sartre, Camus, Sélacrou) puis l'avant-garde absurdiste (Brecht, Ionesco), sans toutefois se priver des charmes acres de la

comédie classique, lesquels pourraient bien disparaître avec lui. Jean Anouilh ou les derniers feux d'un désespoir étincelant...

Donc, l'homme privé emporte ses secrets dans sa tombe, preuve que la pudeur reste possible, si on y met le prix.

Des pièces comme *la Grotte* et *l'Orchestre* laissent penser que l'auteur a pu souffrir à vie de ses origines petites-bourgeoises, dans une ville - Bordeaux - où, à en croire Mauriac, on se plaît à faire sentir ce genre de choses. Il n'y a d'ailleurs pas qu'à Bordeaux. Juvet, tout en prêtant à son jeune secrétaire le mobilier de *Siegfried* pour s'installer, l'a toujours surnommé, sans tendresse, « le mitoux ». Peut-être Anouilh accentuait-il alors son personnage d'impérialisme, bien fait pour plaire à ses chers Pitoëff, tout comme il a forcé ensuite sur un dandyisme de façade que Marcel Aymé lui-même, pourtant plus proche, jugeait « impénétrable ».

Mais qu'importe, chez un créateur, ses vraies blessures et comment il s'en défend à la ville. Ce qui compte, c'est l'usage qu'il en fait sur scène, et les règles morales qu'il en tire.

L'exploitation des documents saisis

Paris et Madrid vont poursuivre leur offensive contre l'ETA

Une cinquantaine de personnes ont été expulsées après l'opération de police, lancée le samedi 3 octobre, dans les milieux nationalistes basques. Au cours de cette opération, de nombreux documents ont été saisis et sont en cours d'exploitation. Paris et Madrid comptent poursuivre leur offensive contre l'ETA militaire. Des manifestations ont eu lieu au Pays basque espagnol pour protester contre les expulsions.

Deux mille policiers mobilisés en une opération d'une ampleur inégalée pour... six inculpations. La disproportion est apparemment grande. Et ce n'est pas la cinquantaine d'expulsions, en vertu d'une « urgence absolue », que le ministère de l'Intérieur, seul, apprécie, qui permet de réduire la contradiction entre l'ampleur des moyens engagés et l'importance des résultats. Les milieux nationalistes basques ne se gênent pas pour forcer le trait : ils seraient devenus de « nouveaux juifs », pourchassés du seul fait de leur origine nationale. Quant au ministre de l'Intérieur et à celui de la Sécurité, ils n'auraient, selon certains commentateurs, visé qu'une opération électorale.

Au ministère de l'Intérieur, évidemment, on se défend d'un tel procès. On y souligne que l'opéra-

tion policière engagée samedi - et qui connaît, ajoute-t-on, des prolongements plus discrets dans les prochains jours - a atteint ses objectifs.

C'est la découverte, dans une maison de Saint-Pée-sur-Nivelle, le 30 septembre, d'un important fichier qui a tout accéléré. Selon les policiers chargés au sein de l'Unité de coordination de la lutte anti-terroriste (UCLAT) et des renseignements généraux du « problème » basque, le fichier comporterait les noms de cinq cents personnes, leur prénom, leur pseudonyme éventuel, un numéro de téléphone pour les joindre, le numéro minéralogique, la puissance et la couleur de leur voiture etc.

GEORGES MARION.

(Lire la suite page 12.)

René Cassin au Panthéon

M. Mitterrand préside la cérémonie de transfert des cendres du père de la Déclaration universelle des droits de l'homme.

PAGE 6

La guerre en Angola

Offensive sans précédent contre les rebelles de l'UNITA.

PAGE 3

Procréation artificielle

Vives controverses sur l'utilisation de l'embryon humain.

PAGE 17

SIDA: les tests en question

Une étude fait planer un doute sur leur fiabilité.

PAGE 17

Le sommaire complet se trouve page 48

Les effets pervers des privatisations

Une Bourse morose

En acquérant des actions de firmes privatisées, certains investisseurs risquent de se détourner des formes traditionnelles d'épargne mais aussi d'autres placements en Bourse dans les actions des firmes déjà privées. Trop de privatisations pourraient « assécher » le marché, et, paradoxe, nuire au privé. Après la première phase du programme gouvernemental, on peut mesurer les effets pervers des privatisations.

Avec le lancement de l'offre publique de vente de la Compagnie financière de Suez, le lundi 5 octobre, débute la deuxième vague de privatisations. D'ici à la fin de l'année, en y ajoutant l'UAP, Matra, 15% d'Air France et sa Scor, l'État espère collecter près de 20 milliards de francs, uniquement auprès du public. Avec les 30 milliards des privatisations déjà réalisées, les pouvoirs publics auront perçu, en 1987, 50 milliards de francs de la Bourse, soit l'équivalent du montant global de l'appel public à l'épargne des entreprises. Ce phénomène exceptionnel devrait encore se poursuivre en 1988 jusqu'au mois de mars avec la

vente de titres d'une compagnie d'assurances (les AGF), d'une banque (le Crédit lyonnais ou la BNP) et d'un groupe industriel (Rhône-Poulenc ou Pechiney). Là encore, l'appel au marché dépassera les 30 milliards de francs.

Les firmes privées ont-elles pu, malgré cette ponction, trouver l'argent qui leur était nécessaire? Selon le ministère de l'économie, durant les six premiers mois de 1987, les émissions d'actions se sont élevées à 91 milliards de francs contre 85 milliards lors de la même période de 1986. Toutefois, ce chiffre, qui s'appuie sur les statistiques du Crédit lyonnais, prend en compte toutes les opérations réalisées par l'ensemble des firmes cotées ou non, sociétés anonymes, SARL ou autres, qui ne font pas toutes appel à l'épargne publique. Le tri une fois fait, il ressort que cet appel public à l'épargne a atteint 32,8 milliards de francs pour les six premiers mois, en retrait de près de 15 % par rapport aux 38,5 milliards de la même période de 1986.

DOMINIQUE GALLOIS.

(Lire la suite page 38.)

CLAUDE HAGÈGE

LE FRANÇAIS ET LES SIÈCLES

EDITIONS ODILE JACOB

La langue française change. Quelles menaces? Quelles solutions?

En association avec les Éditions du Seuil.

279 p. ISBN 2-7324-0016-5 88 F

Le Monde ÉCONOMIE

- La privatisation de Suez. L'histoire de la Compagnie, racontée par François Renard. Le portrait de ses principaux dirigeants et de sa banque, Indosuez.
- La conjoncture. Le dollar ayant été à peu près stabilisé, l'économie mondiale digère les contre-chocs de 1986. Un certain calme règne, mais existe le risque d'un étouffement progressif de la croissance.
- La chronique de Paul Fabra. Le « menu » est-il appétissant? Pages 39 à 42.

SPORTS

Visa olympique pour l'Équipe de France de volley

Vice-champions d'Europe derrière les Soviétiques, les volleyeurs français ont obtenu leur visa olympique pour les Jeux de Séoul. Pour tenter de se hisser au niveau des deux meilleures équipes du monde - États-Unis et URSS - ils vont entreprendre en commun un programme de préparation d'un an, seulement interrompu pour le championnat de France.

Page 16

سكزا من الاجل

صحة من الامم المتحدة

Europe

TURQUIE

La presse critique le procès intenté au guide français Michel Caraminot

Le procès de M. Michel Caraminot, le guide français accusé par un collègue turc d'avoir fait de la « propagande visant à affaiblir les sentiments nationaux dans ses explications sur l'art arménien », a repris le lundi 5 octobre devant la Cour de sûreté de l'Etat de Diyarbakir.

DIYARBAKIR de notre envoyé spécial

La détention et le procès de M. Michel Caraminot, qui est menacé de cinq à dix ans de prison (le Monde du 24 septembre), ont été dénoncés par certains des éditeurs turcs, unanime à déplorer les effets catastrophiques pour l'image de la Turquie du recours à de telles méthodes. Le quotidien Hurriyet a ironisé sur le « grave péril » dans lequel les explications artistiques du jeune guide ou ses conseils d'hygiène alimentaire auraient « placé un Etat de cinquante millions d'habitants », avant de se demander au nom de quoi les touristes français seraient

tenus d'entretenir vis-à-vis de l'Etat turc des « sentiments patriotiques » susceptibles d'être « affaiblis » par de tels propos. Le plus célèbre des éditeurs turcs, Mehmet Ali Birand, du quotidien Milliyet, voit dans l'affaire Caraminot une illustration du « sous-développement des mentalités en matière de démocratie », incompatible avec les démarches entreprises en vue de l'adhésion à la CEE.

Pour beaucoup d'intellectuels, l'affaire illustre la nécessité d'abandonner l'idée d'une « thèse nationale » unique, seule interprétation admise de l'histoire. La question est à l'ordre du jour depuis le procès intenté cette année, pour infraction au même article que Michel Caraminot, à l'éditeur de la traduction turque de l'Encyclopaedia Britannica, coupable d'avoir écrit qu'une ville du Sud-Est anatolien (Adiyaman) avait été, au Moyen Age, « sous la suzeraineté d'un prince arménien ». Un non-lien a été prononcé, mais « ce n'est pas aux tribunaux d'écrire l'histoire », observe le directeur de l'hebdomadaire Yeni Gundem, pour qui la diversité tant passée que présente des cultures minoritaires du pays (kurdes, tziganes, chrétiennes, iraklites, alévi - une secte de l'islam chiite - etc.) constitue une richesse à préserver.

Des universitaires et des journalistes rendent le système éducatif responsable de l'ignorance historique, manifestée dans les dépositions du guide turc dénonciateur, incapable, par exemple, de faire la différence entre le peuple biblique arménien et les Arméniens. Pour M. Mamtaç Zoysal, un professeur de droit cité comme témoin par la partie civile lors du procès de l'attentat d'Orly, « l'existence du terrorisme n'est pas une raison pour continuer à faire l'impasse dans les programmes scolaires sur l'histoire des populations d'Anatolie, qui ont toutes participé à la formation de la Turquie d'aujourd'hui ».

MICHEL FARRÈRE.

POLOGNE

Le général Jaruzelski annonce de « profondes réformes »

Les dirigeants polonais veulent tenter de remédier à la crise économique et politique qui paralysent leur pays. Confirmant les bruits qui couraient à Varsovie depuis le milieu de l'été, le général Jaruzelski a en effet annoncé, vendredi 2 octobre, devant un congrès de journalistes, que le plénum du comité central qui s'ouvre jeudi prochain serait saisi de propositions de « profondes réformes ».

Depuis le coup de force de 1981 contre Solidarnosc, l'équipe du général Jaruzelski n'a jamais cessé de s'affirmer consciente de la nécessité de libéraliser la vie économique et politique pour pouvoir mobiliser une population qui ne croit plus à grand-chose d'autre, qu'à son hostilité au régime.

Ce réalisme tient aux chiffres, car sans changement de climat psychologique entre le pays légal et le pays réel, il ne peut être question de remettre sur pied un pays exsangue et qu'écrase une dette extérieure, sur les seuls pays occidentaux, de 35 milliards de dollars. Depuis 1981, pourtant, ce régime n'a jamais osé promouvoir de véritables réformes, de peur de ne pouvoir contenir la pression si le couvercle était tant soit peu levé.

Les lois du marché

Cette fois-ci encore, il faut donc accueillir l'annonce de cette « sérieuse réorganisation » avec la plus extrême prudence, mais le fait est que le général Jaruzelski, qui ne laisse pas passer une occasion d'applaudir M. Gorbatchev, bénéficie aujourd'hui d'une conjoncture l'autorisant comme jamais encore à aller de l'avant. Ses arrières politiques sont assurés à Moscou, il vient de renouer avec le dernier pays occidental à le bouder, les Etats-Unis, et rien ne vient donc plus freiner ses possibilités de manœuvre. Autant dire que pour le dirigeant polonais comme pour le renouveau prôné à l'ensemble du bloc par M. Gorbatchev, ce quatrième plénum du parti au pouvoir à Varsovie aura valeur de test.

Les « solutions nouvelles » sur la voie « des réformes, du renouveau et de l'entente nationale » prévo-

raient notamment que les maires - jusqu'à présent nommés d'office - soient élus par leurs administrés. Ils pourraient de surcroît avoir la possibilité de s'organiser en un corps officiel de l'Etat qui disposerait d'un droit de veto sur les décisions de politique locale. Seconde mesure politique: la législation sur les associations serait assouplie afin d'assurer la liberté d'expression par la création de « clubs de discussion ».

Il n'est, bien sûr, aucunement question de permettre à Solidarnosc de retrouver son statut légal ni même de réinstaurer quelque forme que ce soit de pluralisme syndical. Si limitées qu'elles soient, les deux propositions avancées pourraient toutefois mettre un peu d'huile dans les rouages, à la condition que ces « clubs de discussion » soient ouverts aux forces de l'opposition et que les candidatures aux élections municipales ne soient pas réservées aux seuls fidèles du régime.

Dans le domaine économique, c'est l'habituelle batterie des mesures destinées à réduire le poids bureaucratique qui est évoquée. Il s'agirait d'accroître les responsabilités des entreprises, face aux directions centrales; de lever les obstacles administratifs aux initiatives lancées d'en bas; de laisser progressivement jouer les lois du marché et d'encourager le renforcement du secteur privé industriel et des entreprises à participation étrangère.

Il n'y a plus de place, dans le parti polonais, pour les « conservateurs », a déclaré le général Jaruzelski, qui n'en a pas moins souligné que les changements devaient s'effectuer dans « l'ordre et la discipline ». Tout sera, de fait, question de dosage.

B.G.

● Manifestation antinuclear. - Environ cinq mille habitants de Miedzyrzecz, dans l'ouest de la Pologne, ont manifesté, dimanche 4 octobre, contre un projet d'entassement de déchets nucléaires du bloc de l'Est dans leur région. S'ont agités de sources proches de l'opposition Brandissant des pancartes, les manifestants ont défilé pendant une quarantaine de minutes avant de se disperser dans le calme. La police n'est pas intervenue, alors que le 6 septembre dernier, une première manifestation avait été énergiquement dispersée. - (Reuters.)

PAYS-BAS

Des milliers de communes refusent d'accueillir des réfugiés

Amsterdam. - Plus de trois mille communes néerlandaises se rebiffent contre la volonté gouvernementale d'y faire héberger des réfugiés de divers pays du monde. Les responsables de ces communes, situées loin des grands centres urbains de l'ouest du pays, ont fait savoir que l'attitude hostile d'une partie importante de la population envers les étrangers pourrait menacer l'ordre public.

La presse critique sévèrement le racisme de certains contestataires qui font souvent feu de tout bois dans leur argumentation se mêlant la peur du SIDA, l'insécurité ou l'intégrisme musulman. D'autres villageois en revanche affirment qu'ils protestent uniquement contre le nombre élevé des réfugiés, non pas contre le principe de l'accueil. (Corresp.)

URSS

« Vie et destin », de Vassili Grossman publié à Moscou

Moscou (Reuters). - L'hebdomadaire Ogonyok a publié, dimanche 4 octobre, des extraits de Vie et destin, roman de Vassili Grossman sur la seconde guerre mondiale saisi dans les années 60 et publié par la suite à l'étranger.

Ces extraits comportent certaines des critiques les plus virulentes formulées par Grossman contre Joseph Staline, mais ils paraissent expurgés de passages portant notamment sur les déportations de minorités nationales ordonnées par Staline pendant la guerre.

Selon Ogonyok, Vie et destin, présenté par des critiques occidentaux comme un Guerre et paix du vingtième siècle (le Monde du 21 mars 1986), sera bientôt publié pour la première fois en URSS par le mensuel littéraire Otkryt.

Grossman, né en 1905, mort en 1964, et dont d'autres ouvrages avaient été publiés en Union soviétique, a terminé son roman en 1960 et l'a remis à un journal pour publication, mais l'ouvrage avait été dénoncé pour son caractère « antisoviétique » et les autorités avaient saisi le manuscrit. Mystérieusement parvenu à Vienne sous forme de microfilm, il devait finalement paraître en 1982, en russe, à Lausanne.

Ogonyok affirme que Grossman était un « grand maître qui regardait le vérité dans les yeux, parle de la vie difficile et héroïque de son pays et cherche les sources des troubles et des procès qui ont été le lot du peuple soviétique ».

Dans certains passages publiés, Staline est présenté comme un personnage massue et suspicieux, et il est fait explicitement allusion aux répressions des années 30.

« Depuis les premiers jours de la guerre, il était consciencieusement équilibré, peut-on lire dans l'un de ces passages. Il avait constamment l'impression que les gens se moquaient de lui derrière son dos et qu'ils se rappelaient sa confusion au cours de l'été 1941 [date de l'invasion allemande]. »

Un autre extrait évoque un Staline imaginant avec panique la résurrection des millions de personnes qu'il avait envoyées au camp de travail. Grossman raconte également comment Staline envoia en Sibirie de nombreux Soviétiques prisonniers de guerre sortant des camps allemands. Ogonyok reconnaît que les passages publiés ont été expurgés, mais sans donner d'explications.

AUTRICHE

Echec des socialistes aux élections régionales

Vienne (AFP). - Le Parti socialiste autrichien (SPO) a été, selon des résultats officiels, le grand perdant des élections du dimanche 4 octobre à la diète régionale du Burgenland, dans l'est de l'Autriche - le premier scrutin significatif depuis les élections législatives de novembre dernier.

Le SPO, allié dans le gouvernement aux populistes (OeVP), perd la majorité absolue et trois mandats au Landtag, avec une chute de près de 6 % des suffrages par rapport aux dernières régionales de 1982. Il sera représenté à cette diète par dix-sept députés, sur trente-six, alors que l'OeVP conserve ses seize sièges malgré une perte de près de 2 % des voix.

Le principal bénéficiaire du scrutin a été le petit Parti libéral FPÖ qui, pour la première fois depuis une décennie, entre à la diète avec trois mandats (7,32 % des voix, soit un gain de près de 3 % par rapport à 1982). M. Joerg Haider, chef du FPÖ, qui compte parmi ses adeptes un certain nombre de nostalgiques du troisième Reich, a participé activement à la campagne électorale de son parti.

Grâce à leur maire très populaire, M. Josef Reschen, les socialistes ont, en revanche, remporté une importante victoire aux élections municipales à Salzburg, dimanche. Le SPO passe de quinze à vingt et un sièges, alors que le OeVP en perd trois sur douze. Le FPÖ conserve ses six sièges.

DANEMARK

Svend Auken nouveau leader social-démocrate

Réuni, le samedi 3 octobre, en congrès extraordinaire à Copenhague, le Parti social-démocrate danois a élu M. Svend Auken comme nouveau président, en remplacement de M. Anker Jørgensen, qui avait démissionné au lendemain des élections législatives du 3 septembre dernier.

Agé de quarante-quatre ans, M. Svend Auken, diplômé de sciences politiques des universités d'Aarhus et de Paris, est député depuis 1971. A l'époque, il était l'un des adversaires les plus acharnés de l'adhésion du Danemark au Marché commun. Depuis, il a modéré ses propos, mais il avait quand même fait campagne contre l'Acte unique européen lors du référendum de 1986. Ministre du travail de 1977 à 1982, dans le cabinet minoritaire de M. Jørgensen, il a su nouer d'excellentes relations avec les dirigeants des grands syndicats.

Ce post à sans doute des atouts appréciables dans la tâche difficile qui l'attend: mettre fin aux querelles internes du Parti social-démocrate et définir une plateforme politique crédible qui pourrait permettre à la gauche, dans l'opposition depuis 1983, de revenir au pouvoir. Les sociaux-démocrates danois n'ont cessé de perdre du terrain ces dix dernières années, notamment parmi les jeunes. Aux législatives du 3 septembre, ils avaient recueilli 29,3 % des suffrages, soit 2,3 % de moins qu'en 1984. - (Corresp.)

DU 2 AU 10 OCTOBRE

C'est la fièvre des affaires

SOUMHZA-PR

Hausmann
Nation / Party 2
Valse 2 / Haute
République
Toussaint

LIVRES

POLONAIS
et livres français
sur la Pologne
et
l'Europe de l'Est
Catalogues sur demande
LIBELLA
12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4
Tél. : 43-26-51-09

Cours par correspondance
cours oraux et conférences à Paris
Sessions de formation

**ÉCOLE DE
PSYCHO-GRAPHOLOGIE**

ORGANISME PRIVÉ FONDÉ EN 1963
Contrôle de l'Éducation Nationale
12, rue Saint-Pierre
B.3 - Dép. LM
94220 CHARENTON
Tél. : (1) 43-76-72-01

Préparations à la profession de psychologue
Conventions de formation graphologique
Inscriptions reçues toute l'année
Documentation gratuite
(1) 13 Cours de l'analyse électrographique
Analyses, collections, films de personnalité

POUVOIRS
1987 42

la tradition politique

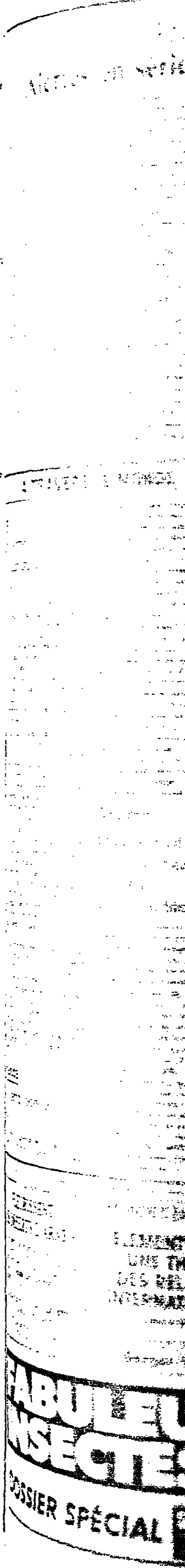
problématique émergente, contenus, devenir la tradition républicaine socialisation et tradition les instituteurs

ronci grandit rayonné haurd celle ruelle amicit parchem e. subert. l. et m. zand y. loquin l. m. zand-douairi grand naïrit j.-l. sirinelli m.-cl. herwin j.-c. martin hanoff vermander

en milieu ouvrier les familles les immigrés les Khâgnes des années 20 les almanachs du PCF la Vendée à Versailles

Publié avec le concours du C.N.R.S. puf

LES REVUES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE



Proche-Orient

La tension dans le Golfe

Alertes en série pour les flottes occidentales

Le port irakien de Bassorah a été la cible, samedi 3 et dimanche 4 octobre, de violents bombardements de la part de l'artillerie iranienne, qui ont fait, selon un porte-parole militaire à Bagdad, près d'une vingtaine de tués parmi la population civile. Des mosquées, des écoles et des habitations ont été touchées, a précisé le porte-parole, qui a avéré que son pays était prêt à soutenir une nouvelle « guerre des villes » si l'Iran persistait à attaquer des zones civiles.

Les bombardements iraniens avaient été annoncés dès samedi par Téhéran, en représailles à des raids irakiens en Iran. La précédente « guerre de villes » avait fait rage pendant cinq semaines en janvier et février derniers. Au cours de cette période, l'aviation irakienne avait attaqué une cinquantaine de villes iraniennes, dont Téhéran. Pour sa part, l'Iran avait pilonné à l'artillerie les localités irakiennes frontalières, dont Bassorah, et tiré onze missiles sol-sol contre Bagdad.

D'autre part, les eaux du Golfe ont connu, le week-end dernier, une série d'alertes dues à un chassé-

croisé serré entre navires occidentaux et vedettes iraniennes, sans que l'on ait officiellement annoncé de heurts. Un navire de guerre américain a ainsi dû lancer un avertissement par radio à un bateau de la marine iranienne qui avait dirigé son radar de tir sur lui. L'unité iranienne a finalement verrouillé son radar, et aucun coup de feu n'a été échangé.

Relatant l'incident, le Pentagone a qualifié de « harcèlement » de la part de l'Iran.

Un groupe de vedettes rapides iraniennes qui se dirigeaient, samedi, vers les eaux territoriales saoudiennes a en outre semé l'inquiétude dans les milieux maritimes du Golfe, avant de faire demi-tour. Les autorités de Ryad et de Koweït se sont montrées avares d'informations sur cette intervention des vedettes, signalées de source maritime. Toutefois, le ministre saoudien de la défense a tenu à souligner que ses forces étaient prêtes à « faire face à toute agression ». Des sources militaires américaines ont de leur côté indiqué que le navire amiral de la flotte des Etats-Unis

dans le Golfe avait dû modifier sa route à la suite d'une « menace » iranienne contre l'Arabie saoudite, qui avait elle-même déclenché une alerte.

Mobilisation massive en Iran

Le commandant de la corvette française *Georges-Leygues* a quant à lui indiqué, dimanche, que son navire s'était trouvé, quelques jours auparavant, à proximité de vedettes iraniennes qui venaient d'attaquer un pétrolier, mais que celles-ci avaient évité l'affrontement. Pour sa part, Tokyo a autorisé les navires de commerce japonais à reprendre leur navigation dans le Golfe après une interruption de trois jours consécutive à l'attaque, mercredi, de deux pétroliers japonais.

Enfin, un hélicoptère américain s'est abîmé en mer dans la nuit de dimanche à lundi. Selon Washington, il s'agit d'un accident, dont le bilan était, lundi matin, d'un disparu.

En Iran, les gardiens de la révolution ont lancé samedi un appel à la « mobilisation massive » de « tous les volontaires qui ont déjà servi au front ou qui ont reçu un entraînement militaire ». Cet appel a été suivi d'un commentaire de la radio nationale affirmant la nécessité « du départ pour les différents fronts de tous ceux qui peuvent porter une

arme ». Vendredi, le président du Parlement, M. Hachemi Rafsandjani, avait déjà demandé à tous les Iraniens susceptibles de porter les armes de s'engager et avait laissé entendre qu'une partie des combattants seraient « envoyés vers le Golfe ». — (AFP, Reuter.)

Assassinat à Londres de deux opposants iraniens

La police britannique a demandé samedi 3 octobre aux Iraniens installés dans le pays de rester sur leurs gardes après l'assassinat de deux membres d'un mouvement d'opposition au régime de l'imam Khomeiny. Mohamed Ali Tavakoli-Nabavi, 58 ans, et son fils Nourredine, 24 ans, auraient été retrouvés morts vendredi dans leur appartement londonien. Selon un porte-parole de la police, ils présentaient des blessures à la tête. Mohamed Ali Tavakoli-Nabavi dirigeait le mouvement nationaliste « *Javanan* », regroupant une douzaine de militants. Les deux hommes ne cachaient pas leur opposition au gouvernement de Téhéran.

Ce double assassinat a été revendiqué samedi soir par un interlocuteur anonyme, se présentant comme un membre des « Gardiens de la révolution islamique ». L'interlocuteur, qui s'est exprimé au téléphone avec un fort accent étranger, a également menacé de mort le fils du Chah d'Iran, le prince Réza, et tous les monarchistes iraniens. — (Reuter, AFP.)

ISRAËL

M. Pérès confirme son rejet d'une proposition soviétique

Le ministre israélien des affaires étrangères, M. Shimon Pérès, a confirmé, dimanche 4 octobre, à Jérusalem, en conseil des ministres, qu'il avait rejeté une offre soviétique de rétablissement limité des rapports diplomatiques. Lors d'une entrevue avec M. Pérès dans le courant de la semaine à New-York, le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Edouard Chevardnadze, avait proposé d'établir des sections de défense des intérêts des deux pays à Tel-Aviv et à Moscou. — (Reuter.)

Manifestations d'étudiants palestiniens à Gaza

Des manifestations se sont déroulées dimanche 4 octobre dans la bande de Gaza en signe de protestation contre la mort de trois Palestiniens abattus dans la nuit de jeudi à vendredi par des militaires israéliens. Deux des trois victimes abattues, sont l'ingénieur Cheikh Mohammed Abou Obeid, trente-trois ans, originaire de Gaza, et Mohammed Alyan Muqadmet, quarante ans, un entrepreneur du camp palestinien de Shani. On ignore encore l'identité de la troisième victime. Selon l'armée israélienne, la voiture à bord de laquelle les trois Palestiniens avaient pris place a forcé un barrage militaire avant de s'arrêter, à la suite des tirs de sommation, à plusieurs dizaines de mètres. Les soldats ont alors abattu les trois hommes, qui tentaient de prendre la fuite, selon l'armée. — (AFP.)

LIBAN

Un « casque bleu » népalais tué par des tirs israéliens

Un « casque bleu » népalais a été tué, dimanche 4 octobre, par des tirs provenant d'une position israélienne au Liban sud, alors qu'il était évacué à bord d'une ambulance à la suite d'une blessure à la jambe. Selon M. Timor Goksel, porte-parole de la FINUL (Force intermédiaire des Nations unies au Liban), le soldat népalais, atteint à la gorge, avait été blessé à la jambe, une heure plus tôt, dans le village de Sribbine, à 4 kilomètres plus au sud, lors d'un incident avec une patrouille israélienne qui tentait de forcer un barrage de la FINUL. M. Goksel a aussitôt adressé aux autorités israéliennes une sévère protestation, leur demandant d'ouvrir une enquête. Le général Yossi Peled, commandant de la région Nord, a, pour sa part, estimé que l'armée israélienne n'était pas impliquée dans cet incident et a rejeté la responsabilité sur des membres de l'Armée du Liban sud, milice contrôlée par Israël. — (AFP.)

● Décès du député maronite Fouad Lahoud. — M. Fouad Lahoud, député maronite de la région chrétienne du Metn (au nord-est de Beyrouth), est décédé dimanche 4 octobre à l'âge de soixante-dix ans des suites d'une longue maladie. Lieutenant-colonel en retraite de l'armée libanaise, où il avait fait carrière, Fouad Lahoud avait été élu au Parlement en 1972, et présidait depuis la commission parlementaire de défense. Membre du Parti national libéral (PNL, conservateur chrétien, de M. Dany Chamoun), il avait entretenu toutefois de bonnes relations avec l'opposition musulmane. La mort de Fouad Lahoud porte à dix-neuf le nombre des sièges vacants au Parlement libanais qui compte quatre-vingt-dix-neuf députés. — (AFP.)

A TRAVERS LE MONDE

Grèce

Démantèlement d'une organisation terroriste

Athènes. — La police grecque est en train d'exploiter ses premiers succès dans la lutte contre le terrorisme. Au milieu de la semaine passée, une fusillade entre des individus suspects et des policiers a abouti à une prise d'otages et à la mort du chef du groupe, Michel Prekas, qui a refusé, semble-t-il, de se rendre. Ses deux complices, de jeunes étudiants, ont été arrêtés ainsi que plusieurs autres personnes.

La police a découvert deux caches d'armes et de documents compromettants. Il y a dans le lot des armes volées récemment à la police portuaire, des bombes identiques à celles qui ont été utilisées pour des attentats ainsi que la machine à écrire qui servit à taper les communiqués qui les ont suivis.

Selon la police, les premiers résultats de l'enquête tendent à prouver qu'il ne s'agit pas d'une seule organisation terroriste, mais d'une véritable constellation de groupes connus pour des actions plus ou moins spectaculaires. C'est ainsi que les personnes arrêtées appartiennent à l'Organisation armée chrétienne Tacouskouva, mais des liens auraient été établis entre celle-ci et la Lutte anti-étatique, la Praxis révolutionnaire et la Lutte populaire révolutionnaire (ELA), qui est la plus connue et la plus ancienne de toutes.

En ce qui concerne le groupe terroriste de loin de plus important et le plus efficace, l'Organisation révolutionnaire du 17 novembre (17 N), les recherches demeurent cependant sans résultat jusqu'à présent. — (Corresp.)

Ouganda

Deux cents rebelles tués

L'armée ougandaise a remporté, vendredi 2 octobre, dans le sud-est

du pays, une importante bataille contre les rebelles du mouvement « *Esprit Saint* », dirigé par la jeune prêtresse Alice Lakwena, a annoncé, samedi 3 octobre, le ministre de la défense. Celui-ci ne précise pas le nombre des victimes, mais les journalistes qui se sont rendus sur le champ de bataille de Kayiti, ont dénombré plus de deux cents cadavres de rebelles.

Il semble que l'Armée de résistance nationale (gouvernementale) n'ait perdu qu'une vingtaine d'hommes, ont-ils ajouté. Il s'agit de la plus importante bataille entre forces gouvernementales et rebelles depuis plusieurs semaines. Selon les journalistes, les maquisards de Lakwena sont allés au combat comme d'habitude dévêtus jusqu'à la taille et pantalons remontés jusqu'aux genoux. Ils avaient enduit leur corps d'un onguent qu'ils supposent magique et que leur préparé Lakwena pour les protéger contre les balles ennemies. — (Reuter.)

Soudan

Manifestation contre les hausses des prix : vingt-cinq blessés

Vingt-cinq personnes ont été blessées dimanche 4 octobre à Khartoum au cours d'affrontements entre policiers et étudiants qui protestaient contre les hausses de prix annoncées la veille par le gouvernement.

Ces hausses de prix, qui concernent notamment l'essence, le sucre et le ciment, ont été annoncées en même temps qu'une dévaluation de 44 % de la livre soudanaise par rapport au dollar dans le cadre d'un accord avec le Fonds monétaire international (FMI).

Les étudiants, qui scandaient des slogans hostiles au gouvernement, au premier ministre Sadek Al-Mahdi et au FMI, ont attaqué les forces de l'ordre à coups de pierre. Celles-ci ont utilisé des gaz lacrymogènes pour disperser les manifestants, et vingt-cinq personnes, dont des policiers, ont été blessées. — (Reuter.)

SAN FRANCISCO! SAN FRANCISCO! SAN FRANCISCO!

VOUS AVEZ 3 BONNES RAISONS PAR SEMAINE D'ALLER A SAN FRANCISCO.

UTA le mercredi à 19 h 15, UTA le jeudi à 15 h 30,
UTA le samedi à 19 h 15. 3 vols par semaine
non-stop, UTA aux USA, c'est toujours mieux quand
UTA y va. **UTA FOR USA**

(Publicité)
**FLEURISSENT
LES DÉSERTS D'ARABIE**
Le Koweït exporte ses orchidées aux Pays-Bas. Et le système saoudien fournit ses excédents céréalières à l'Égypte... L'agriculture connaît un boom sans précédent dans la péninsule arabique.
Dans le numéro d'octobre d'ARABES, en kiosque et en librairie.
78, rue Joubert, 75017 PARIS
Tél.: 46-22-34-14.

MONDES EN DEVENIR
**ELEMENTS POUR
UNE THEORIE
DES RELATIONS
INTERNATIONALES**
Francine DEMICHEL
M X 21 cm - 256 p. - 99 F
Berger-Levrault

**FABULEUX
INSECTES**
DOSSIER SPÉCIAL **SCIENCE
VIE**

صكنا من الاجل

En haut de cet escalier sont classés les brevets du monde entier. Pour exploiter cette mine d'informations, il suffit d'avoir un Minitel.



Élections cantonales partielles

Calvados
 1^{er} tour : YVES
 2^e tour : M. J. J. J.
 3^e tour : M. J. J. J.
 4^e tour : M. J. J. J.
 5^e tour : M. J. J. J.
 6^e tour : M. J. J. J.
 7^e tour : M. J. J. J.
 8^e tour : M. J. J. J.
 9^e tour : M. J. J. J.
 10^e tour : M. J. J. J.

VERDÉE : carton de
 1^{er} tour : M. J. J. J.
 2^e tour : M. J. J. J.
 3^e tour : M. J. J. J.
 4^e tour : M. J. J. J.
 5^e tour : M. J. J. J.
 6^e tour : M. J. J. J.
 7^e tour : M. J. J. J.
 8^e tour : M. J. J. J.
 9^e tour : M. J. J. J.
 10^e tour : M. J. J. J.

QUAÏRE : carton de
 1^{er} tour : M. J. J. J.
 2^e tour : M. J. J. J.
 3^e tour : M. J. J. J.
 4^e tour : M. J. J. J.
 5^e tour : M. J. J. J.
 6^e tour : M. J. J. J.
 7^e tour : M. J. J. J.
 8^e tour : M. J. J. J.
 9^e tour : M. J. J. J.
 10^e tour : M. J. J. J.

FINOS ET DÉBATS

M. Le Pen

Le candidat...
 M. Le Pen...
 Le candidat...
 M. Le Pen...
 Le candidat...
 M. Le Pen...

Vous voulez connaître vos concurrents, vos partenaires, vos clients leurs marques, leurs brevets, leur surface financière? L'INPI vous offre une information recueillie à la source, classée, organisée et disponible sur Minitel. Profitez-en pour affiner vos choix et vos décisions. Notre brochure vous dira tout. Demandez-la en nous envoyant votre carte de visite par Minitel (3615 code INPI) ou par courrier: INPI: 26 bis, rue de Léningrad, 75800 Paris Cedex 08.



INPI: 20 millions d'informations sur...
 3615 code INPI

سكزا من الاجل

سكنا من الالمن

Politique

La préparation de l'élection présidentielle

Cauchemar

Quelle angoisse ! M. Mitterrand continue d'entretenir le suspense sur sa candidature. Les tribunes dans le camp majoritaire : ils ne choisissent qu'au mois de janvier entre deux candidats « remarquables », comme dit M. Madelin, c'est-à-dire entre MM. Barre et Chirac. Les communistes ajoutent à la panique : ils ne passeront pas d'accord « global » avec les socialistes entre les deux tours de l'élection présidentielle. Les socialistes tremblent. M. Barre est mort de peur et M. Chirac aussi. Le cauchemar présidentiel hante les nuits des Français.

Réveillez-vous, bonnes gens, et rendez-vous tranquilles ! Tout cela n'est pas bien grave. M. Mitterrand peut prendre son temps. Chacun a compris depuis longtemps qu'il n'a pas intérêt à faire connaître sa décision trop tôt. Il a de bonnes raisons de n'être pas candidat puisqu'il a surtout envie « de vivre serein [ses] goûts, de complé-

ter [son] éducation, de lire, de voir, d'apprendre », bref de faire ce qui lui plaît. Peut-être en trouverez-vous d'autres meilleures pour l'être puisque son avenir, dit-il, ne dépend pas que de lui. Cette histoire de candidature est affaire d'impressions. M. Mitterrand donne-t-il aujourd'hui le sentiment de ne pas vouloir se représenter ? M. Giraud, ministre de la défense, décline la bonne explication : « La déclaration de la semaine précédente donnait l'impression inverse, et probablement la déclaration de la semaine prochaine nous redonnera de nouveau l'impression de la semaine dernière. » Laissons donc au temps le temps de sonder l'insaisissable...

Les jockeys du Parti républicain ont, eux aussi, d'excellentes raisons d'attendre pour choisir le cheval de leur cœur. Le plus hurrisme d'entre eux, M. Giraud, refuse pour l'instant de jouer son favori gagnant et se contente d'un « pari

couplé Chirac-Barre ». Les plus chiraquistes, MM. Longuet et Madelin, veulent juger sur pièces, c'est-à-dire sur les résultats prévus. M. Giraud invoque le bon fonctionnement du gouvernement pour affirmer que la campagne doit commencer le plus tard possible. M. Madelin refuse une « guerre de tranchées » précoce, et M. Longuet veut accoucher son candidat « aux souris ».

Seul M. de Villiers prétend qu'il convient de choisir son cheval avant le départ de la course. Il en pince pour M. Barre, affirme que ses amis nourissent en secret les mêmes sentiments et traite leurs hésitations, hypocrites selon lui, d'énorme « farce ».

Il n'empêche qu'à en croire M. Madelin les jeux ne sont pas faits du tout. Le ministre de l'Industrie, qui appelle un cheval un chat, exprime les termes du choix en une formule cynique : « Qu'importe qu'un chat soit noir ou gris pourvu qu'il attrape la

souris. » Il engagerait volontiers son pari à une tête de potose d'arrivée. Cette prudence est sage pour qui a assisté, comme le président de la République, au Grand Prix de l'Arc de Triomphe, dimanche à Longchamp. C'était parole d'évangile : les premiers sont arrivés les derniers, et vice versa.

Pendant les galops d'entraînement, la cohabitation continue, cahin-caha. Les protagonistes ne s'en font plus un air de triomphe. M. Mitterrand et M. Chirac ne se passent plus rien. Le premier ministre a pris pour dernières cibles la brigade et le conseil de défense franco-allemands, qualifiés par lui de « mesures symboliques » qui risquent de décevoir ceux qui « attendent beaucoup » de la construction européenne. Or ces deux initiatives ont reçu la soutien du président de la République. La cohabitation, dont quelques-uns espéraient qu'elle deviendrait grand amour gémmeux, tourne au cauchemar.

JEAN-YVES L'HOMEAU.

MM. Madelin et Longuet en chœur : « Vive la paix des chefs ! »

Etre « le trait d'union de la majorité », ne donner de « chèques en blanc » ni à M. Chirac ni à M. Barre, les deux principaux favoris de M. François Léotard, MM. Alain Madelin et Gérard Longuet se sont retrouvés, le dimanche 4 octobre exactement sur le même longuet d'ondes pour défendre l'originalité du Parti républicain. « Si, aujourd'hui, nous affirmions clairement notre préférence, ne risquerait-on pas une sorte de guerre de tranchées à l'intérieur de la majorité ? (...) Tout le monde se souvient de ce qu'on a appelé la guerre des chefs en 1981. Il ne faut pas recommencer. Il faut la paix des chefs », a expliqué au « Grand Jury RTL - le Monde » M. Madelin. « Peu importe, a-t-il conclu sur ce point, qu'un chat soit noir ou gris, l'essentiel est qu'il attrape la souris (...) Le RPR votera le moment venu pour le plus courageux. » Le moment venu, selon les indications de M. Longuet invité au Club de la Presse d'Europe 1, devrait être la deuxième quinzaine de janvier. D'ici là, a-t-il précisé, le FR espère être « les forces » de la majorité, Education, défense, fiscalité, « fierté d'être français ». « On va arracher aux candidats ce qu'ils veulent faire vraiment sans esquiver les réponses », a insisté M. Longuet.

Amosé à préciser ses conceptions sur un autre « problème de fond » le rôle du président de la République, M. Madelin a déclaré que « l'expérience de la cohabitation a montré que l'on pouvait avoir une autre lecture de la Constitution (...) ». « Le président de la République fait quelques avances en ce sens. Je les salue », a ajouté M. Madelin sans manquer cette fois de relever « qu'elles sont extrêmement ambiguës ».

M. de Villiers : « un trouble »

Cette occasion apparue par le ministre de l'Industrie à son entrée dans le cabinet de M. Philippe de Villiers de se déclarer « stupéfait » par cette interview. Dans le « Quotidien de Paris » du lundi 5 octobre, l'ancien secrétaire d'Etat à la culture, barriste déclaré, explique : « Un entretien comme celui-là jette un trouble dans la cohabitation républicaine et nous fait prendre quelque peur de la tenue de l'élection présidentielle... ». Et de conclure par cet avertissement : « Si par ce type de démarche, très médiatique, certains libéraux voulaient jouer à un jeu dangereux en laissant passer volontairement leur tour, les Français, le jour venu, traitent chercher les responsables ».

Devant les anciens combattants

M. Chirac dénonce « ceux qui voudraient réviser » l'histoire

M. Jacques Chirac s'est adressé aux anciens combattants, le samedi 3 octobre, à l'occasion du congrès de l'Union française des associations d'anciens combattants (UFAC), réuni à Paris. Le premier ministre les a invités à « lutter pour maintenir la vérité de l'histoire, celle, a-t-il dit, que vous avez écrite et que d'autres auraient la tentation d'occulter ou de travestir ».

« Vous savez ce que furent les guerres que vous avez vécues ; vous savez les sentiments qui vous animaient ; vous savez aussi quelle était, dans le dernier conflit mondial, l'abominable réalité du nazisme, a dit le premier ministre. Il est indispensable que nos enfants connaissent la réalité de ce tragique épisode de l'histoire (...). C'est d'abord à vous, qui en avez été les victimes, de porter témoignage devant les jeunes générations et d'apporter le démenti le plus clair à ceux qui voudraient réviser, — réviser — dit-on — l'histoire. »

Rappelant que certaines associations d'anciens combattants, entre 1918 et 1939, avaient dérivé « vers un nationalisme exacerbé », qu'il a dénoncé, M. Chirac a félicité les associations nées, sous l'impulsion du général de Gaulle, à la fin de la seconde guerre mondiale. « Vous avez été les pionniers d'un rapprochement entre les pays qui s'affrontaient encore dans un passé récent et vous avez montré le chemin », a-t-il dit.

Le premier ministre a indiqué, d'autre part, qu'un projet de loi est à l'étude, tendant à faciliter la prise en compte de l'ambiguïté dans le calcul de la pension des anciens combattants d'Afrique du Nord. Plusieurs milliers d'entre eux ont manifesté, samedi après-midi, de l'Hôtel de Ville à l'Assemblée nationale, pour demander, outre cette prise en compte, l'amélioration de la situation des invalides pensionnés et la retraite à cinquante-cinq ans pour les pensionnés d'au moins 60 %.

Sur RMC

M. Giraud reproche à M. Mitterrand de montrer « son maillot rose »

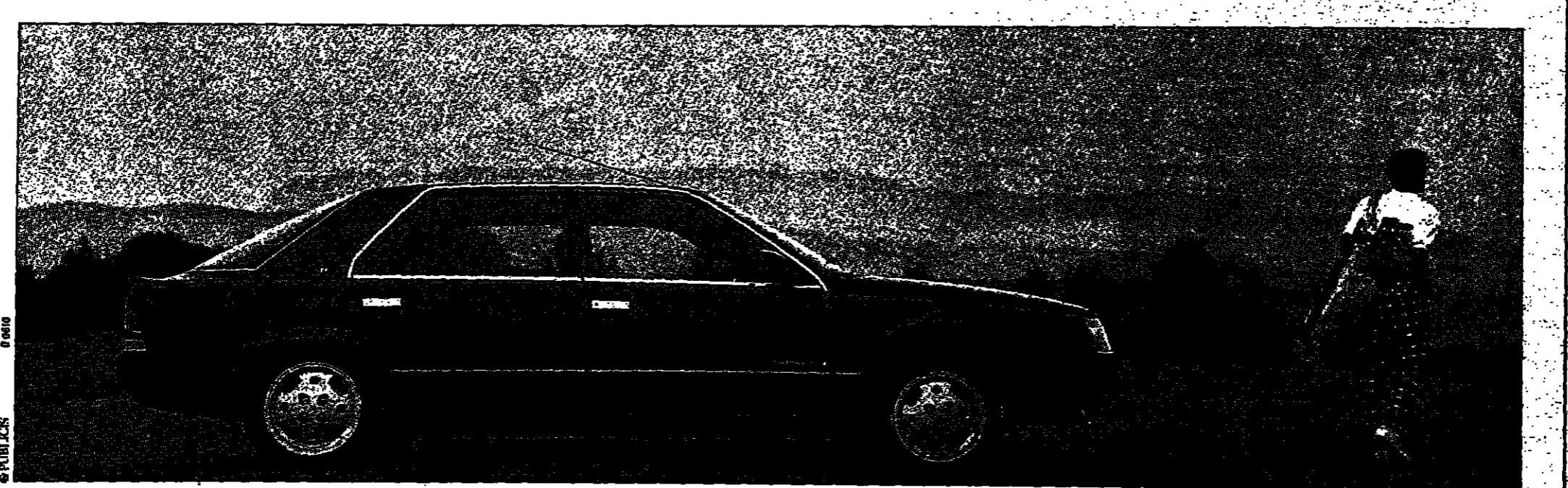
M. André Giraud, ministre de la défense, hôte le dimanche 4 octobre du « Forum RMC-FR 3 », interrogé sur les déclarations successives de M. Mitterrand, a répondu : « Il est clair qu'il veut maintenir l'incertitude (mais), ce qui est intéressant, c'est qu'il ne se désintéresse pas de la politique et, périodiquement, il nous rappelle qu'il est socialiste. Il le manifeste en toutes occasions (...) L'arrivée, de temps en temps, laisse passer son maillot rose, un peu sous le pull-over, et, ma foi, je crois que c'est ça qui est la donnée politique fondamentale. Il est socialiste, qu'il soit candidat, qu'il ne le soit pas. Moi, si j'étais socialiste, ça me gênerait et c'est là que je ferais le pari couplé puisque c'est la thèse que je recommande. » Il explique ainsi cette thèse : « Je crois que l'intérêt du pays est que la campagne électorale commence le plus tard possible. Nous sommes dans une situation dite de cohabitation qui est particulièrement délicate et dans laquelle il est tout à fait essentiel que les institutions fonctionnent le mieux possible et en particulier que le gouvernement, qui est tenu par la majorité, fonctionne le mieux possible. Je ne pense pas

qu'on gagnerait à alimenter la polémique et, par conséquent, il faudra attendre pour choisir entre les deux candidats de la majorité. En attendant, il est légitime de faire le pari couplé. »

Évoquant le fonctionnement de la cohabitation, le ministre de la défense a déclaré : « Je suis assez choqué de constater que le lendemain du jour où 75 % en gros de l'opinion calédonienne exprime après une très longue controverse le désir inamovible de rester à l'intérieur de la République française, le président de la République, qui préside le Conseil des ministres, et qui fait de temps en temps des commentaires sur tel ou tel point, n'a pas dit un mot. Je suis en effet extrêmement choqué que sur certains sujets difficiles, il me semble qu'on ne facilite pas toujours l'action du gouvernement, qui a pourtant été nommé par le président de la République. Est-ce qu'il est naturel, après avoir nommé le gouvernement, de lui mettre des bâtons dans les roues pour son action ? Je ne trouve pas cela normal, donc je ne trouve pas que la cohabitation pour le pays soit un bon système. »

CLASSES PREPARATOIRES Sciences-Po
Cours annuels, Sessions du soir de Février à Juin, Sessions d'été
MEILLEURS RESULTATS NATIONAUX H.E.C. : 44% D'ADMIS.
INTEGRALE 17, rue St-Sauveur 75015 PARIS
1 45 77 35 80

MÉDECINE - PHARMACIE
CLASSE PRÉPARATOIRE
d'octobre à juin, à temps complet. Sections scientifiques (D.C.) ou Sciences (A.B.). Depuis 1967, la première préparation de France.
Documentation contre trois timbres.
CEPES 57, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly
47.45.09.19 ou 47.22.94.94.



P R E M I E R S U R L E F A I R W A Y

SELLERIE CUIR EN SÉRIE

PREMIER SUR LE FAIRWAY. S'AVALURE. MON PLUS BEAU PARCOURS. JE SUIS EN RENAULT 25 FAIRWAY NOUVELLE SÉRIE LIMITÉE. SIGNES DE RECONNAISSANCE: SELLERIE CUIR EN SÉRIE. PENTURE MÉTALLISÉE BLEU DE PRUSSE. VITRES TEINTÉES. PROTECTIONS LATÉRALES. JANTES EN ALLIAGE. VOLANT GAINÉ CUIR. 2 RÉTROVISEURS EXTÉRIEURS... LA RENAULT 25 FAIRWAY C'EST AUSSI, POUR LA PLUS BELLE DES PERFORMANCES, 3 MOTORISATIONS À INJECTION ÉLECTRONIQUE INTÉGRALE: TX, GTX ET LA NOUVELLE MOTORISATION 6 CYLINDRES 2.9 L.

AVEC VILBREGUIN À MANETONS DÉCALÉS, PLÉNIÈRE PUISSANCE ET PRÉCISION, LA RENAULT 25 FAIRWAY, C'EST TOUT L'ESPRIT DU GOLF. À PARTIR DE 123.168 F. RENAULT 25 FAIRWAY: SÉRIE LIMITÉE EN 3 VERSIONS, DONT LA TOUTE NOUVELLE MOTORISATION 96-2.9 L. MODÈLE PRÉSENTÉ RENAULT 25 FAIRWAY GTX. PRIX CLÉS EN MAIN 127.992 F. AU 17/09/87 MILLÉSIMÉ 88. GARANTIE ANTI-CORROSION RENAULT 5 ANS. DIAC. VOTRE FINANCEMENT.

RENAULT 25 FAIRWAY SÉRIE LIMITÉE

RENAULT 25 - LE FABULEUX VAISSEAU

ANNUAIRE R.F.I.I. de...
SOCIÉTÉ OPÉRATIONNELLE

FOIRE NATIONALE

SCIENCE Prépare

SECURITE SO...
L'asphyx...
des comptes et les...
de la solidarité

FABULEUSE INSECTE

FOSSIER SPÉCIAL

Politique

Les réseaux REEL de M. Barre sont opérationnels

LYON
de notre correspondant régional

La première réunion dite « de formation » des responsables régionaux des réseaux barristes REEL (Réalisme, efficacité, espérance, liberté) s'est tenue le samedi 3 octobre à Lyon. Les deux régions Rhône-Alpes et Auvergne avaient été confondues pour permettre l'achèvement de ces sessions militantes à la fin de l'année. M. Raymond Barre accorde une grande attention aux travaux de cette instance pluripartite. Son message, lu aux militants, ne laisse planer aucun doute sur ses intentions, même si, curieusement, ses amis évoquent encore l'attente d'une « candidature officielle » de l'ancien premier ministre.

« Dans la décision que j'ai prise d'être présent dans la compétition présidentielle, le sentiment qui s'est levé dans mon esprit est un sentiment de devoir de nombreux amis de toutes tendances ou sensibilités politiques mais unis par les mêmes valeurs et le même idéal a été aussi déterminant que la confiance que me manifestent beaucoup de Français et de Françaises. Le député du Rhône pourra en retour compter sur les réseaux REEL, transformés de fait en structure de conquête du pouvoir citoyen. »

Se défendant de générer des « adhésions » ou une quelconque hiérarchie, les responsables de REEL ont commencé une campagne pragmatique. Les deux « ateliers » réunis à Lyon étaient révélateurs. Le premier s'est intéressé à la « campagne officielle » dans toutes ses dimensions : environnement juridique, « règles et contraintes pour une participation active aux opérations électorales ». Le second, sous le thème générique « 200 jours pour animer le terrain », a proposé une série de conseils pour la communication, les fichiers, l'action militante, les réunions publiques et privées, etc. Parmi les participants, la quasi-totalité des élus UDF des deux régions concernées. Le réseau « Rhône-Alpes-Auvergne » est un *Who's who* des personnalités de la majorité gouvernementale, hors RPR bien sûr. Au total, une liste qui paraît très classique avec un nombre imposant de notables. Comme si se reformait une stratégie sans nouveauté sur le plan des hommes, une tactique qui avait pourtant montré ses limites dans le Rhône, justement

à l'occasion des élections législatives du mois de mars 1986...

Les barristes corrigent peut-être cette impression en développant une campagne d'« idées », en tentant même d'être, selon l'ancien secrétaire d'Etat Philippe de Villiers, présent samedi à Lyon, des « mass-craeurs de la langue de bois politique ». Une langue qui, par parenthèse, a été relayée au cours d'une conférence de presse tripartite par une envolée lyrico-polémique du même homme : « Les lucioles idéologiques que nous recevons de l'idéologie socialiste sont des allures d'un autre monde... »

Pour sa part, M. Jacques Barrot, secrétaire général du CDS, a insisté sur la dimension « sociale » d'un projet barriste « riche », persuadé qu'il ne peut exister de « redressement économique » sans « équité ». A ses yeux, M. Barre réalise la synthèse de différentes sensibilités (une conception « gaulliste » de la France, un courant libéral intégrant les vertus d'une économie de marché, une prise en compte de la tradition de la « démocratie sociale »).

« Les petits ruisseaux... »

« Sans hiérarchie », le réseau REEL a tout de même sa tête pensante et agissante : M. Charles Millon, député PR de l'Ain. Le fédérateur des initiatives barristes annonce déjà une campagne électorale « sérieuse mais pas coûteuse » où les argumentaires clairs et les documents bien rédigés devraient prendre le pas sur les « chapiteaux luxueux et les affiches dorées ». Sans vouloir jouer aux « naïfs », pour le mode de financement de la très prochaine campagne, M. Millon a annoncé la mise en place d'une stratégie de collecte de fonds dite des « petits ruisseaux »...

Reste le fond. Celui des arguments de campagne à privilégier pour que les barristes puissent faire entendre leurs différences par rapport à M. Jacques Chirac. La réunion lyonnaise n'a pas, sur ce point, apporté de nouveaux éléments. « L'air du temps n'est plus socialiste », a affirmé M. de Villiers. Si l'on en croit les discours publics, il n'est pas non plus aux antipodes que les composantes de l'actuelle majorité parlementaire.

CLAUDE RÉGENT.

Selon les « rénovateurs » du PCF L'annonce de la candidature de M. Juquin « ne saurait tarder »

« La coordination nationale demande à Pierre Juquin d'être candidat à l'élection présidentielle. Tous les éléments plaident pour l'annonce de cette candidature. C'est ce que je pense. » Notre correspondant à Brest (Finistère), Gabriel Simon, nous rapporte ces phrases prononcées, le samedi 3 octobre, dans cette ville par M. Alain Amicible, conseiller régional de Lorraine et membre du bureau national de la coordination des « rénovateurs » communistes. M. Amicible était invité du collectif communiste « Les mains libres », créé à Brest à la suite du licenciement de M. Louis Aminot, permanent politique, par la fédération communiste du Finistère (1), et du refus de cette dernière de donner leurs cartes à des militants en opposition avec la ligne officielle du parti.

M. Pierre Juquin devrait faire connaître ses intentions d'ici au 15 octobre. « La gauche traditionnelle, seule, ne fait pas le poids », souligne M. Amicible. Sans rénovation de la gauche, le problème est insoluble, mais, avec une gauche « de rénovation, le jeu est gagnant. » Pour lui, « le seul rôle »

des rénovateurs est d'être des « initiateurs », de « créer une dynamique qui les dépasse en espérant que des forces vierges en prendront ensuite la direction ». Par ailleurs, cent cinquante personnes — communistes, anciens communistes, trotskistes et jeunes sans affiliation politique — se sont réunies, le 1^{er} octobre à Grenoble (Isère), pour créer un « mouvement autonome » dans ce département. Une direction collective de vingt-cinq personnes a été élue à la tête de ce « mouvement des rénovateurs communistes de l'Isère », qui a émis une carte de soutien.

Enfin, trois adjoints communistes au maire de Saint-Ouen-l'Aumône (Val-d'Oise) et un conseiller municipal apparenté ont démissionné, la semaine dernière, du groupe communiste du conseil (sept membres) pour désaccord politique. Ils se réservent le droit de rejoindre les « rénovateurs ».

(1) Le 17 septembre, le conseil des prud'hommes de Brest a condamné la fédération à verser 85 500 francs à M. Aminot « à titre de dommages et intérêts pour licenciement dépourvu de causes réelles et sérieuses ». La fédération a précisé qu'elle ferait appel.

M. Chirac et le désarmement : « Prenons garde aux mesures symboliques »

Prudence et circonspection : c'est dans cette disposition d'esprit que M. Jacques Chirac entend examiner les négociations américano-soviétiques sur le désarmement, ainsi que les projets qui « foisonnent », dit-il, en matière de défense européenne. « Dans le contexte actuel des relations Est-Ouest, nous assistons à un foisonnement d'idées et de projets, tels que la brigade commune [franco-allemande] ou un éventuel conseil de défense », explique le premier ministre dans un entretien au Point de cette semaine. « Prenons garde que les mesures symboliques, si spectaculaires soient-elles, ne dévient ceux qui attendent beaucoup plus. Il ne s'agit pas de blâmer, de remettre en cause notre position originale dans

l'alliance atlantique », ajoute M. Chirac, semblant faire allusion aux idées lancées par M. Mitterrand le 24 septembre à l'issue des manœuvres franco-allemandes. Selon M. Chirac, « la vraie question qui se pose aujourd'hui » est : « Comment faire en sorte que les Européens puissent, dans le cadre de leur alliance avec les Etats-Unis, prendre en charge leur destin. » D'autre part, s'agissant de l'accord entre les Etats-Unis et l'Union soviétique sur les missiles de portée intermédiaire, le premier ministre semble souhaiter rester à égale distance de MM. Giscard d'Estaing et Barre. Le premier avait qualifié dans *Le Monde* cet accord de « bon accord », tandis que le second insistait sur les risques qu'il contenait en germe. Si M. Chirac se félicite des « aspects positifs » de cette négociation, il met en garde ceux qui pourraient se « bercer (...) d'espérances exagérées, voire illusives ». « Nous ne répétons jamais assez que c'est la dissuasion nucléaire qui garantit la paix en Europe depuis quarante ans. » Il précise qu'il « a pris acte » de la volonté des Alliés concernés d'accepter le principe d'une seconde « option zéro » (missiles d'une portée de 500 à 1 000 kilomètres) mais qu'il redoute les conséquences d'un processus du type « salami » qui « d'option zéro en option zéro » risquerait « de compromettre, voire de réduire à néant, la présence américaine en Europe ».

du 2 au 11 octobre 1987
FOIRE NATIONALE A LA BROCANTE ILE DE CHATOU
près de Paris. Accès direct R.E.R. Chatou.
Le Syndicat National du Commerce de l'Antiquité et de l'Occasion
18, rue de Provence - 75009 Paris
Téléphone : 47.70.88.78

Octobre ! le mois de la reprise chez NEUBAUER



REPRISE DE VOTRE VOITURE 5555 f au moins pour tout achat d'une PEUGEOT neuve* en livraison immédiate

NEUBAUER

* sans séries limitées
227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34

E.P.G. ECOLE DE GESTION DE PARIS

PARIS SAN FRANCISCO EUROPE ETATS-UNIS

Une double formation universitaire en **MANAGEMENT INTERNATIONAL** préparant au **MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION MBA** diplôme E.G.P.

Le cursus intensif est de un an à **PARIS** et de sept « terms » de deux mois à **SAN FRANCISCO**. Il est associé à un stage intégré et à un projet personnel professionnel aux Etats-Unis.

Admission 87-88 : sélection exclusive par concours à Paris. Les candidats doivent justifier d'une année d'enseignement supérieur.

Renseignements - Inscriptions et concours : Ecole de Gestion de Paris. Etablissement libre d'Enseignement Supérieur.
17-25, rue de Chaillot (métro Léna), 75116 PARIS. Tél. (1) 40.70.11.51
Communiqué par European University of America - San Francisco - California

E.G.P. : LA FORMATION DES MANAGERS INTERNATIONAUX

DRIT SCIENCES ECO.
Documentation sur demande
• Stage session septembre
• Stage de pré-rentree
• Soutien annuel
IPEC Enseignement supérieur privé
46, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71

SCIENCES PO. Préparations
Documentation sur demande
• Stage intensif d'été
• Stage annuel
• Stage parallèle
IPEC Enseignement supérieur privé
46, bd Saint-Michel, Paris 6^e
Téléphone : 46.33.81.23 / 43.29.03.71

ALTERNATIVES ECONOMIQUES N° 50 OCTOBRE

EN KIOSQUE SÉCURITÉ SOCIALE : L'asphyxie ?
Les comptes et les enjeux de la solidarité

FABULEUX INSECTES

DOSSIER SPÉCIAL SCIENCE VIE

A DEUX, AUCUNE EMOTION NE RESTE MUETTE.

« Mes émotions, moi j'aime les partager. Pas avec n'importe qui, bien sûr, avec quelqu'un comme j'aime, quelqu'un que j'ai choisi. C'est pour cela que j'ai choisi Vies à Vies. »

Vies à Vies, c'est un moyen totalement nouveau et confidentiel de rencontrer des amis.

Vous appelez Vies à Vies, parlez de vous, de vos souhaits et Vies à Vies vous propose immédiatement de rencontrer ceux qui parlent votre langage.

Et maintenant, écoutez bien, car c'est là toute la différence : puisqu'à chacun de vos correspondants, Vies à Vies associe un numéro de téléphone spécial valable une seule fois, vous restez donc toujours totalement libre. Libre de raccrocher, de communiquer votre véritable numéro de téléphone, de vous rappeler.

Libre de vous rencontrer pour une soirée à l'Olympia, un verre, un week-end ou toute une vie. Personne n'en saura jamais rien, vous et vous seul choisissez.

Pas de raseurs, pas d'indiscrétion, on ne peut vous appeler qu'aux heures que vous avez fixées.

Et puis, Vies à Vies, intéresse des milliers de gens comme vous et moi, peut-être des milliers d'occasions de faire parler votre émotion. Il suffit de le décider.

NUMERO VERT 05.11.39.11
APPEL GRATUIT

VIES A VIES

Vies à Vies m'intéresse et je désire recevoir son dossier d'information sans engagement de ma part.

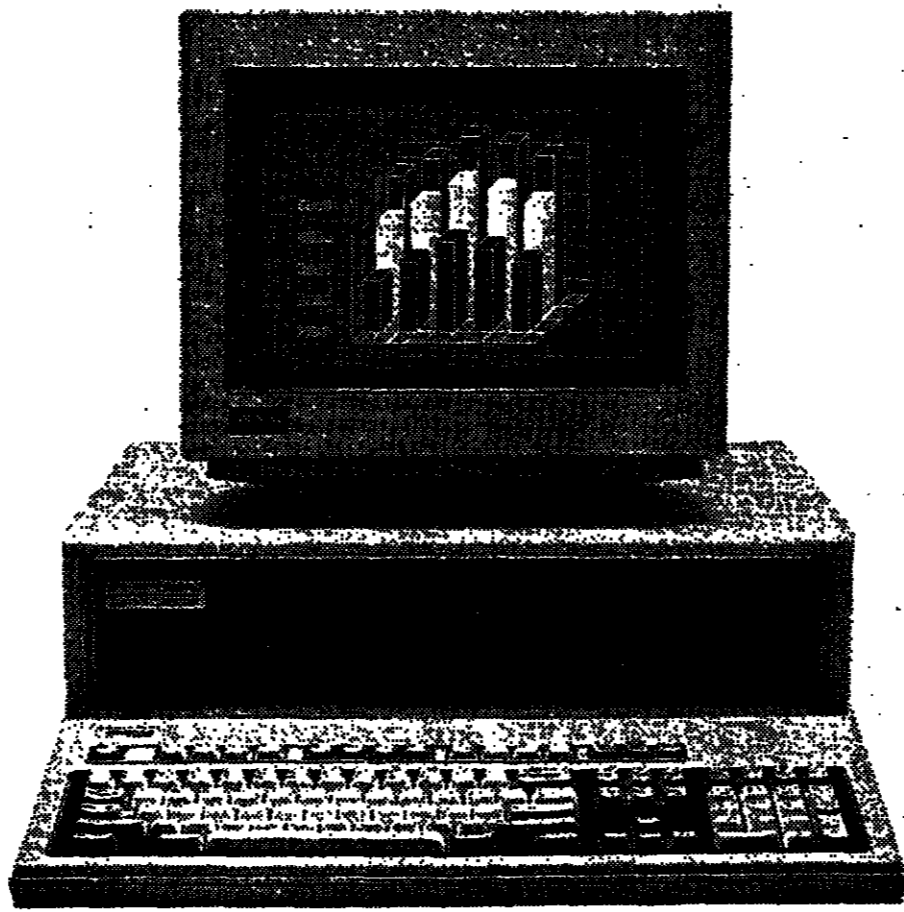
Nom _____ Prénom _____
Adresse _____
Code postal _____ Ville _____

Envoyez ce bon à : Vies à Vies
Service Informations - 180, Bureau de la Colline - 92213 Saint-Cloud

صكنا من الاجل

صكنا من الاعمال

COMPAQ LANCE LES 2 MICRO ORDINATEURS LES PLUS PUISSANTS SUR LA TERRE



LE NOUVEAU COMPAQ DESKPRO 386/20™

L'année dernière, COMPAQ lançait le COMPAQ DESKPRO 386, c'était l'ordinateur personnel le plus performant du monde.

Aujourd'hui, COMPAQ va encore plus loin en présentant deux nouveaux standards de référence : le nouveau COMPAQ DESKPRO 386/20 à 20 MHz et le nouveau COMPAQ PORTABLE 386, lui aussi à 20 MHz et pesant moins de 10 kilos.

Copyright © 1987 Compaq

Ces deux ordinateurs, tout en proposant des

performances particulièrement évoluées rentabilisent vos investissements antérieurs en matériels, logiciels et formations.

Ces deux nouveaux ordinateurs sont construits à partir du microprocesseur 80386 20 MHz et d'une architecture 32 bits sophistiquée.

Mais pour en faire deux des PC les plus rapides du monde, nous avons fait plus que simplement augmenter la fréquence d'horloge.

Tous les deux sont, par exemple, basés sur une architecture en bus parallèles. Deux bus - l'un pour la mémoire, l'autre pour les périphériques - évitent les saturations dans l'échange de données et permettent à chaque composant de fonctionner à sa vitesse maximum. Ensemble, ils assurent la plus haute performance système sans sacrifier la compatibilité avec les périphériques au standard établi.

LES 2
EURS
NTS
E

ET AILLEURS.



LE NOUVEAU COMPAQ PORTABLE 386™ 20 MHz

Tous les deux possèdent la fonction cache-disque. Ils détiennent tous deux le record de capacités de mémoire et de stockage, chacun dans sa catégorie. Tous deux vous permettent d'exécuter les logiciels développés pour profiter de la technologie 80386. Et tous deux utilisent la nouvelle version MS-DOS / BASIC 3.3 publiée par COMPAQ. Grâce à elle, tous les deux peuvent briser la barrière des 32 mégaoctets qui paralyse les autres PC et vous permettre de créer un fichier de la ca-

pacité de votre disque dur tout entier. Jusqu'au 31.12.1987, ces deux nouveaux ordinateurs seront livrés avec le nouveau logiciel Windows 386 / Présentation Manager de Microsoft®. Il procure les fonctionnalités multifenêtres, multitâches (avec commutation entre tâches) aux applications DOS actuelles et rend votre travail plus agréable et plus efficace. Tout ceci n'est qu'un aperçu des caractéristiques des nouveaux micro-ordinateurs les

plus puissants du monde. Pour obtenir toutes les autres informations, assister aux démonstrations ou effectuer vous-même vos propres tests, il vous suffit de contacter l'un de nos 200 Revendeurs Agréés COMPAQ®. Il y en a forcément un près de votre entreprise. Pour obtenir ses coordonnées: COMPAQ, 5, avenue de Norvège 91953 Les Ulis Cedex, tél. 16 (1) 64.46.36.25.

COMPAQ™

صكنا من الاجل

Société

L'opération de la police française au Pays basque

Cinquante membres présumés de l'ETA militaire expulsés

Une cinquantaine de Basques présumés membres ou sympathisants de l'organisation ETA militaire, interpellés dans la journée du samedi 3 octobre par la police judiciaire, ont été expulsés durant le week-end vers l'Espagne. D'autres expulsions sont en préparation. Le lundi matin 5 octobre, le ministre de l'Intérieur n'était pas en mesure de préciser le nombre exact de personnes qui seraient touchées par la mesure.

Quatorze autres Basques seront, eux, expulsés vers un pays autre que l'Espagne, en Amérique latine ou en Afrique, où ils rejoindront d'autres membres présumés de l'ETA qui y ont été dirigés depuis parfois plusieurs années. Ce traitement particulier est justifié par le fait qu'il s'agit soit de réfugiés politiques, soit de personnes qui ont déposé une demande en cours d'examen par l'Office français pour la protection

des réfugiés et apatrides (OFFRA), ou - cette demande ayant été rejetée - ont déposé un recours auprès du Conseil d'Etat. Plus de cent vingt domiciles ont été « visités » samedi dernier par quelque deux mille policiers et gendarmes. Des officiers de police judiciaire avaient été prélevés dans tous les services, y compris à la brigade des mineurs et à la brigade financière, pour assurer la couverture juridique de l'opération. Des hommes du RAID et du GIGN, unités d'élite de la police nationale et de la gendarmerie, étaient également à pied d'œuvre. Au cas, dit-on au ministère de l'Intérieur, où certains se seraient retranchés dans leurs appartements.

Rien de tel ne s'est produit, et c'est près d'une centaine de personnes qui ont été emmenées par la police au camp des CRS de la Buzaux-Cailles, près d'Anglet.

L'opération policière a provoqué une profonde colère dans les milieux nationalistes basques en France. Cinq cents à six cents personnes, réunies dimanche pour une fête à Ustaritz (Pyrénées-Atlantiques), ont attaqué la gendarmerie de la ville pour protester contre les interpellations. Il y a eu échanges de jets de pierres et de grenades lacrymogènes. La veille, une centaine de personnes avaient déjà manifesté à Biarritz.

Tandis que M. Charles Pasqua se félicitait de l'opération, estimant qu'il s'agit d'une « lutte qui a été engagée, qui ne s'arrêtera pas tant que nous n'aurons pas mis toutes ces personnes hors d'état de nuire », une délégation conduite par M. Denis Langlois, avocat spécialisé dans les défenses des droits de l'homme, était reçue dès samedi soir au ministère de l'Intérieur, où elle a protesté contre « cette gigantesque

refle (...) qui s'apparente à l'instauration d'un véritable état de siège ».

Depuis mercredi 30 septembre, seules six personnes ont été inculpées par M. Michel Lagrand, juge d'instruction chargé de dossiers de terrorisme. Il s'agit de deux Espagnols : Santiago Arropide Sarasola, dit « Potros », et de Inaki Pizabea Burunza, tous deux inculpés d'association de malfaiteurs et d'infractions à la législation sur les armes aux termes de la loi antiterroriste de septembre 1986. Les quatre autres inculpés, pour les mêmes chefs, sont français. Il s'agit de Joseph-Xavier Guimou et de son épouse - ils hébergèrent « Potros » - de Francis Capot et de Philippe Lassalle. Tous ont été transportés dans la journée de samedi à Paris, où leur inculpation a été notifiée.

Les autorités espagnoles se félicitent de ce « saut décisif » dans la coopération antiterroriste

MADRID de notre correspondant

« Un saut décisif dans la coopération antiterroriste » : c'est en des termes identiques que le vice-président du gouvernement, M. Alfonso Guerra, et le directeur de la police M. José María Rodríguez Colorado, ont qualifié l'opération anti-ETA lancée ces derniers jours par les forces de l'ordre françaises, avec la collaboration directe d'éléments de la police espagnole déployés au nord des Pyrénées.

La remise, en une fois, aux autorités de Madrid d'une cinquantaine de Basques arrêtés lors du spectaculaire coup de filet du samedi 3 octobre constitue certes une mesure sans précédent. Une mesure bien évidemment accueillie avec une satisfaction non feinte en Espagne, mais dont la portée, pense-t-on ici, est en fait plus limitée qu'il n'y paraît. Aucun des Basques remis à Madrid ne figure en effet, à première vue, parmi les membres importants de l'ETA. Trois d'entre eux seulement - Enrique Letona, Jesus Bofada et Juan Antonio Urruchua - sont accusés par la police espagnole d'avoir participé à un assassinat.

On accorde, en revanche, beaucoup d'importance à la documentation saisie par la police française, qui a permis à la fois de connaître l'organisation actuelle de l'organisation indépendante et de prévenir plusieurs de ses actions, dont l'enlèvement du vice-président de la Banque extérieure espagnole, M. Rafael Martínez Cortina. Selon les responsables de la police à Madrid, le fait qu'une telle quantité de documentation ait été trouvée en possession de deux dirigeants de l'ETA arrêtés jeudi, « Santi Potros » et Inaki Pizabea, montre que les séparatistes ont aujourd'hui de sérieux problèmes d'organisation, qui les empêchent de respecter les règles élémentaires du « cloisonnement ».

La police espagnole a mené sa propre offensive anti-ETA. Une quarantaine de personnes ont été arrêtées depuis jeudi dernier au sud des Pyrénées. Parmi la province du Guipuzcoa, c'est la Biscaye qui constitue désormais le principal objectif des forces de l'ordre. Une jeune femme, Begona Sagarzazu, a, par ailleurs, été arrêtée à Barcelone, accusée de chercher à reconstituer l'infrastructure de l'ETA dans la métropole catalane, tandis que deux autres activistes étaient interpellés à Saragosse. En outre, plusieurs appartements utilisés par les indé-

pendantistes ont été découverts, dont l'un près de Madrid.

Les personnes arrêtées du côté espagnol appartiennent apparemment, pour la plupart, à des « commandos d'appui », chargés de fournir les informations et éventuellement le logement à ceux qui exécutent directement les attentats. Ainsi, l'infrastructure d'appui au « commando Costa », soupçonné d'avoir commis depuis 1978 dans la province du Guipuzcoa une trentaine d'assassinats, serait aujourd'hui pratiquement désamalgamée. Mais la police espagnole ne semble pas non plus avoir réussi à mettre la main sur les membres des « commandos illégaux ». On considère à cet égard à Madrid que la précipitation avec laquelle a été rendue publique la nouvelle de l'arrestation de « Santi Potros » a nuï à l'efficacité de cette opération anti-ETA.

Enfin, une série de manifestations et d'incidents se sont produits, samedi et dimanche, au Pays basque espagnol après les opérations de police engagées tant en France qu'en Espagne contre les militants indépendantistes. A Bilbao, à San-Sebastian et dans plusieurs villes du Pays basque, plusieurs milliers de personnes ont manifesté avant d'être dispersées, parfois violemment, par la garde civile. A Renteria, un train de marchandises français transportant des véhicules automobiles a été bloqué par des manifestants et incendié. D'autres véhicules, une voiture et un camion immatriculés en France, ont également été détruits par des manifestants nationalistes, respectivement à Lasarte et à San-Sebastian.

THIERRY MALINIAC.

Yves Stella inculpé et écroué. - Yves Stella, directeur de l'hebdomadaire nationaliste corse *U Ribombi*, a été inculpé d'« association de malfaiteurs » et de « reconstruction de ligue dissoute », samedi 3 octobre, par M. Michel Lagrand, juge d'instruction à Paris. Yves Stella, qui avait été transféré dans la matinée de samedi par avion militaire de Bastia à Paris, a été écroué. Diverses organisations nationalistes corse ont décidé d'engager des actions de soutien au directeur de l'hebdomadaire, notamment une manifestation, prévue pour samedi 10 octobre à Bastia.

Le rédacteur en chef de l'hebdomadaire, M. Léo Battisti, conseiller régional à l'Assemblée de Corse, et M. Pascale Verdi, ancienne directrice de cette publication, qui avaient été interpellés, mercredi, en même temps que Yves Stella, ont été remis en liberté le 2 octobre.

Paris et Madrid vont poursuivre leur offensive

(Suite de la première page)

Bref, selon les policiers, il s'agit du vivier dans lequel l'ETA militaire puise les « soldats » qui vont faire le coup de feu en Espagne avant de se replier en France où ne sont pas, entreposées les armes, sécurité oblige. D'autres documents rendraient compte d'opérations déjà menées ou de coups de main à entreprendre.

Un fichier : il n'en fait pas plus à M. Pandraud qui, en la matière, n'a pas d'état d'âme - il l'a encore répété lundi à Europe 1 - pour expulser. Ces noms sont-ils vraiment ce qu'en dit la police. Sont-ils autre chose ? Personne - autre que M. Pandraud et ses services - n'est pour le moment en mesure de le dire. Les procédures d'expulsion en vertu de l'urgence absolue sont commandées en ce qu'elles interdisent l'intervention de l'autorité judi-

ciaire et, a fortiori, la curiosité d'un avocat.

Il y a là plus que la possibilité de dérapages. Dans les trois pages consacrées à la France dans son dernier rapport, Amnesty International souligne que les procédures d'expulsion de Basques, aujourd'hui quotidiennes - depuis 1986, et avec la dernière opération, le cap de la centaine a été franchi - sont contraires au droit de l'homme. L'Espagne d'aujourd'hui n'est certes plus la dictature franquiste d'hier, mais il y a dans ces régions du pays basque français et espagnol trop de souvenirs et trop de méfiances pour espérer en bas d'un trait de plume, au ras d'un arrêté d'expulsion, un problème qui, en Espagne tout au moins, mobilise - et fait voter - des milliers de Basques.

GEORGES MARION.

Manifestation à Marseille après le procès du CRS Taillefer

Les cris et le deuil

MARSEILLE de notre envoyé spécial

Il y a des manifestations qui oscillent entre la colère et la plainte, entre les cris et le silence du deuil. Le mardi 5 octobre, les parents et les amis de Houari Ben Mohamed, jeune Maghrébin tué en 1980 par un CRS, lors d'un contrôle d'identité, étaient de ce genre-là.

Un millier de jeunes « blacks, blancs et beurs » s'étaient retrouvés avec l'aide de SOS-Racisme, du Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples (MRAP), du PS et d'autres associations ou organisations de gauche, pour refouler le deuil, la stupeur, l'incrédulité après le verdict prononcé le 25 septembre par la cour d'assises des Bouches-du-Rhône à la fin du procès de l'ancien CRS Jean-Paul Taillefer (le Monde daté 27-28 septembre). Toutes les cités du nord de Marseille étaient descendues sur le Vieux-Port et de la cité des Flamands, le lieu du crime, le lieu de vie de Houari jusqu'à sa mort, à dix-sept ans, des voisins européens étaient venus apporter leur soutien à la famille Ben Mohamed.

Pour les jeunes comme pour ces adultes, le verdict - dix mois d'emprisonnement dont quatre avec sursis - pesait d'un terrible poids sur l'estomac. C'était bien le signe, répétaient-ils, que la justice n'est pas de leur côté. Cette obsession devait pouvoir s'exprimer pacifiquement dans la rue « pour ne pas dégrader en violence » là-haut dans les quartiers du nord, comme l'expliquait l'avocat de la famille de Houari, M. Gilbert Collard.

Alors, des cibles de carton accrochées du côté du cœur, ils ont marché de la Canebière au palais de justice pour atténuer l'effet dans leur tête de l'indulgence du tribunal à l'égard de l'ancien CRS Taillefer. Ils ont suivi en cortège la mère de Houari, un premier rang de femmes maghrébines qui plan-

taient des regards d'une dignité offensée dans l'œil des caméras de télévision. Ils ont crié quelques slogans : « Justice, justice pour Houari ! » et Taillefer assassin ! ».

Une révision morale

Ils avançaient aussi dans la confusion, réclamant au garde des sceaux la révision d'un procès jugé en bonne et due forme. « Tout ce que nous pouvons obtenir, répétait M. Collard, c'est une révision morale par le soutien de l'opinion, par le sentiment d'indignation que cette affaire peut provoquer bien au-delà de Marseille. » Mais jusqu'à la dispersion, face à quelques CRS qui gardaient le palais de justice, les frères, les amis de Houari n'avaient autre chose à dire que leur incompréhension de la justice. Ils comparaient : « Trois mois pour un meurtre, six mois pour une moto ! » Dans la foule, des Maghrébins expliquaient que ces mêmes assises « tapaient plus fort » les jours où la victime n'était pas l'un des leurs.

Un député socialiste de la ville, M. Philippe Sarraucou, présent à la manifestation, racontait qu'en 1980, le lendemain de la mort de Houari, Gaston Defferre avait promis à la famille Ben Mohamed que « justice lui serait rendue ». La mère de Houari l'avait cru.

Jusqu'au bout l'incompréhension face à la logique non mathématique de la machine judiciaire. Yamina, une animatrice des quartiers nord, évoquait au micro « le futur procès des assassins de Malik Oussekine ». Elle doutait. Elle s'interrogeait. Elle demandait à M. Chalandon justement « au nom de la justice », « au nom de la morale » la fin de la chasse au fasciste. « Stop aux gâchettes ! » criaient-ils, ils criaient avec elle, puis ils se séparèrent sous la pluie, l'indignation à peine apaisée.

PHILIPPE BOGGO.

M. Chalandon doit se prononcer sur le sort d'un fonctionnaire de l'éducation surveillée

M. Arnaud Nicoladzi, un éducateur de l'éducation surveillée (ES), à qui l'on reprochait d'avoir limité la signature de son supérieur pour se faire rembourser une note de frais (le Monde du 19 septembre), a comparu le 2 octobre devant un conseil de discipline. Présidé par M. Michèle Giannotti, directrice de l'éducation surveillée, et composé paritément de représentants de l'administration et du personnel, le conseil de discipline pouvait aller jusqu'à demander la radiation de l'éducateur. Après avoir siégé plusieurs heures et entendu de nombreux témoins, les quatre représentants du personnel ont voté la relance du jeune homme, ceux de l'administration se sont contentés de demander un blâme.

C'est maintenant au ministre de la justice, M. Alain Chalandon, de départager les membres du conseil de discipline. Plusieurs dizaines d'éducateurs, à l'appel du Syndicat national des personnels de l'éducation surveillée, s'étaient réunis devant les locaux de l'administration pour soutenir leur collègue. Ils estiment, en effet, que la faute reprochée à M. Arnaud Nicoladzi n'est qu'un prétexte pour mettre en difficulté un syndicaliste trop remuant.

PUBLICATIONS JUDICIAIRES

Par jugement correctionnel du tribunal de grande instance de Paris du 5 mars 1987, M. Jean-Pierre COINTEPAS, demeurant 47, rue d'Albany à Paris (15^e), comptable, a été condamné à la peine d'un an d'emprisonnement avec sursis et mise à l'épreuve pendant trois ans, d'autre part, il doit régler 10 000 F à titre de dommages et intérêts à l'ORDRE DES EXPERTS COMPTABLES et 2 000 F au titre de l'art. 475-1 du code de procédure pénale pour avoir exercé illégalement la profession de comptable agréé ou d'expert-comptable et usurpation de ce titre en infraction à l'art. 2-20 de l'ordonnance du 19 septembre 1945.

D'un jugement rendu par la 13^e Chambre du Tribunal correctionnel de Paris en date du 9 avril 1986 qui condamne HAJIDA Smaïa, demeurant 53, rue de la Grange-aux-Belles à Paris (10^e) pour exercice illégal de la profession d'expert-comptable à la peine de TROIS mois de prison avec sursis et 15 000 F d'amende. Le dit jugement alloue à l'Ordre des experts-comptables et de commissaires agréés la somme de 5 000 F à titre de dommages et intérêts et celle de 2 000 F au titre de l'article 475 - 1^{er} du C.P.P. Pour extrait : Emmanuel BLANC Avocat à la Cour de Paris

A PARTIR DU 16 OCTOBRE 1987
N° 17000 daté 17 octobre

Le Monde

avec RTL

GRAND CONCOURS

600 PRIX

2.000.000 F A GAGNER

ABONNEMENT SPÉCIAL

LE MONDE DU VIN

Pour avoir tous les numéros du concours avec les questions et toutes les vignettes de participation, abonnez-vous au Monde daté 13 octobre au numéro daté 30 novembre 1987, au prix spécial de 190 F (pour l'étranger, nous consulter).

ABONNEMENT LE MONDE DU VIN
DU 13 OCTOBRE AU 30 NOVEMBRE 1987

Nom : _____ Prénoms : _____
Adresse : _____
Code postal : _____
Localité : _____ Pays : _____

Bulletin d'abonnement à renvoyer accompagné de votre règlement à :
Le Monde, service des abonnements, BP 50709, 75422 Paris cedex 08.

Le Monde

On réu à la en la t

Marseille après le procès
de CRS Taillefer

cris et le deuil

Les révisions
morale

M. Chalandon se
prononce sur le sort
d'un fonctionnaire
de l'éducation surré

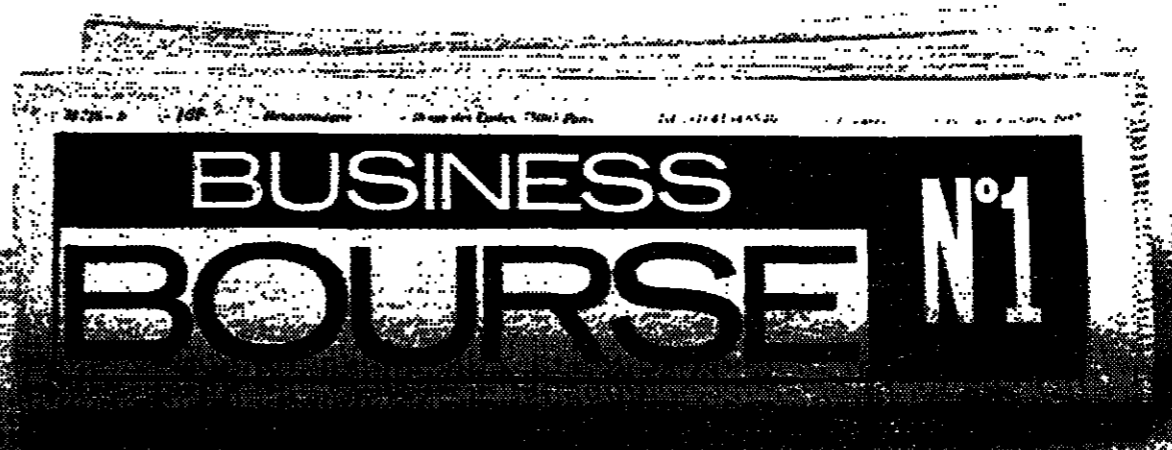
PUBLICATIONS ASSOCIÉES

de

On ne réussit pas à la bourse en regardant la télé.

Quinze francs chaque samedi, chez votre marchand de journaux, Business Bourse, c'est un journal simple et lisible pour tout comprendre sur la Bourse. N° 1 le 3 octobre.

Voilà un titre qui rapporte.



صكنا من الاجل

صكنا من الامل



L'ESPOIR

UN AVION ARRIVE A PARIS CE MARDI AVEC A SON BORD 72 ENFANTS DU BANGLADESH ARRACHÉS A LA MORT. GRACE A VOUS. BRAVO.

En octobre 1986, Danièle Mitterrand demande publiquement, au nom de sa fondation "France Liberté", que des visas soient accordés aux enfants. Aujourd'hui, Claude Malhuret, Ministre des droits de l'Homme, clôt ce qui est devenu en un an une affaire d'Etat. Une année durant laquelle tout s'est opposé à l'arrivée des enfants : la pesanteur administrative, les implications politiques, les "para-pluies" diplomatiques, le terrorisme, la législation, l'Etiquette...

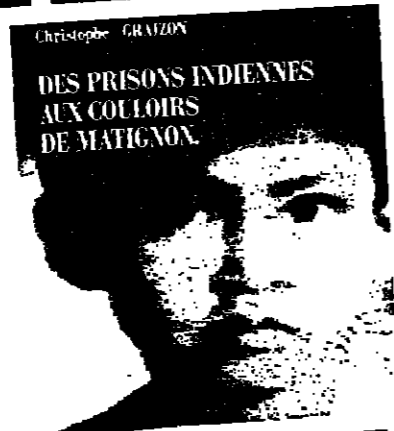
Une année vécue dans la douleur par les enfants, leurs familles françaises, et les membres de l'association humanitaire "Partage avec les enfants du tiers monde" qui ont développé une campagne de sensibilisation sans précédent pour rendre cette affaire publique. A six ans, ces enfants savent déjà tout de la mort, pour l'avoir approchée dans la région où ils sont nés ravagée par une guerre interne, durant le massacre de leur orphelinat au Bangladesh, alors qu'ils couraient mécaniquement à travers la jungle pour gagner la frontière de l'Inde, lors de l'année terrible qu'ils ont passée à se morfondre dans leurs camps de réfugiés indiens.

Aujourd'hui, ils sont saufs et portent tous nos espoirs : L'ESPOIR qu'ils puissent grandir sereins et oublier au sein de leurs nouvelles familles les années de détresse. L'ESPOIR que les milliers d'enfants demeurés dans les camps et dans les zones de combat du Bangladesh, puissent eux aussi trouver en Europe le soutien qu'il leur faut pour demeurer en vie et vivre leur enfance. L'ESPOIR que ce modèle d'action se reproduise ailleurs, car cette affaire démontre qu'armés de leur seule volonté une poignée d'inconnus peut faire triompher le bon sens et la justice contre toutes les pressions. L'ESPOIR, enfin, que vous restiez tels que nous vous avons connus cette année : Ministres, ouvriers, acteurs, écrivains, fonctionnaires, chef d'entreprises, artisans, députés, journalistes... Vous avez été 25 000* à vous mobiliser pour que les gosses arrivent.

P. Marchand et les membres de PARTAGE

Nous avons déjà publié deux pages intitulées "La Honte" et "La Folie" pour vous demander de nous aider. Vous avez été des milliers à le faire. C'est grâce au soutien des médias, des entreprises et de l'opinion publique, grâce à votre soutien, que cette affaire a pu connaître un heureux dénouement. Un livre en relatant toutes les péripéties vient de paraître. Il est vendu au profit de Partage. Une manière pour vous de connaître tous les détails de cette aventure exceptionnelle, et d'aider Partage à poursuivre sa mission en faveur des enfants. * parmi lesquels huit cents personnalités : Mère Teresa, Raymond Barre, Michel Rocard, Patrick Poivre d'Arvor, Lambert Wilson, Dominique Lapiere, Charles Aznavour, Jeanne Moreau, Jacques Séguela...

Coupon à renvoyer à "PARTAGE avec les enfants du tiers monde" 1, rue Jeanne d'Arc BP 11 - 60203 COMPIEGNE CEDEX FRANCE



VENDU AU PROFIT DE L'ASSOCIATION PARTAGE*

"DES PRISONS INDIENNES AUX COULOIRS DE MATIGNON"

Ce livre est écrit par Christophe Graizon, que l'exercice de son métier a mené dans une prison en Inde. Il relate une course contre la mort sur fond de terrorisme et de diplomatie, dans une des régions les moins connues du monde, et restituée à chacun des intervenants plus que son rôle : sa dimension.

* La moitié du bénéfice de la vente de cet ouvrage est intégralement reversé à l'association PARTAGE.

CE COUPON EST A RETOURNER AVEC VOTRE ADHESION A "PARTAGE" 1, rue Jeanne d'Arc, B.P. 11 60203 Compiègne Cedex (C.C.P. LA SOURCE 35 280 20 V)

- Je désire recevoir le livre de C. Graizon "Des prisons indiennes aux couloirs de Matignon" (144 pages + 24 photos) au prix de 159 F + 20 F de port soit 179 F.
 - Je souhaite aider PARTAGE à poursuivre sa mission ; CCP n° 35 280 20 V La Source. Je souhaite recevoir une documentation pour devenir parrain d'un enfant du tiers monde.
- Nom :
Prénom :
Adresse :
Code : Ville :

E L
VIED
DES

Justice

Le projet de réforme de l'instruction L'heure des transactions

Après avoir annoncé, avec un certain fracas (*le Monde* du 30 septembre et du 1^{er} octobre) son intention de modifier radicalement le pouvoir des juges d'instruction, le ministre de la Justice, M. Alain Chalandou, semble prendre la mesure des oppositions qu'a suscitées son projet et des difficultés auxquelles il devrait faire face si celui-ci devait entrer en vigueur. Après avoir, pendant plusieurs mois, renoncé à toute concertation sur la question et alors que différents projets étaient mis en chantier dans le secret de son cabinet, le garde des sceaux a, en urgence, le vendredi 2 octobre, une délégation de l'Union syndicale des magistrats (USM), qui lui a fait part de ses inquiétudes.

Entouré de plusieurs collaborateurs, dont M. Paul-André Sadon, son directeur de cabinet, et M. Philippe Turquet de Beauregard, maître des requêtes au Conseil d'Etat et chargé de la mise au point du texte sur l'instruction, le garde des sceaux a longuement écouté les doléances — et les propositions — de MM. Jean-Jacques Gomez et Michel Joubrel, respectivement président et secrétaire général de l'USM. Retirer au juge d'instruction le pouvoir de mettre en détention au profit d'un tribunal ne comprenant pas de magistrat instructeur, interdire aux jeunes magistrats avant sept ans de fonction l'accès à l'instruction, comme le garde des sceaux en a le projet, inquiète ce syndicat modéré et majoritaire qui a, en revanche, toujours demandé que l'on renforce le rôle de la chambre d'accusation chargée d'examiner en appel les demandes de mise en liberté et que l'on raccourcisse le délai au cours duquel elle doit se prononcer.

Un texte moins ambitieux

L'USM a réuni, le 5 octobre, une conférence de presse, et elle a été entendue par le garde des sceaux ? Il serait prématuré de l'affirmer, mais à la chancellerie on se plaît aujourd'hui à dire que le ministre de la Justice « n'est pas

viscéralement attaché à sa réforme ». Très préoccupé, dit-on, par le nombre de démissions provisoires et par celui des relaxes ou des non-lieux prononcés après des incarcérations (environ deux mille chaque année), le ministre semble prêt à bien des aménagements. Il est d'avis, « à la recherche de la vérité et d'une solution transactionnelle ». Le garde des sceaux n'aurait pas l'intention de « s'entêter » s'il devait, pour aboutir, déclencher une tempête fort mal venue dans les milieux judiciaires. S'il exclut toujours une abrogation ou un ajournement pur et simple du texte de M. Robert Badinter qui devrait entrer en vigueur en 1988, M. Chalandou pourrait se contenter d'une voie médiane et présenter, se serait-ce qu'en première lecture, un texte moins ambitieux.

Tout le monde, en effet, s'accorde à déplorer le trop grand nombre des mises en détention provisoire et chacun souhaite que le judiciaire dispose d'une formule de recours plus simple et plus rapide. Ainsi pourrait-on se contenter de renforcer le pouvoir des chambres d'accusation, favoriser

l'examen plus rapide des dossiers, éventuellement en présence de l'inculpé. Quant à écarter les jeunes magistrats des fonctions d'instruction, le garde des sceaux a, semble-t-il, laissé entendre qu'il pourrait se satisfaire d'une sélection plus stricte des candidats qui pourrait être mise en œuvre sans recourir à un projet de loi. Reste la délicate question du tribunal de mise en détention qu'il souhaitait mettre sur pied. Rien, insiste-t-on à la chancellerie, n'est tranché sur ce point.

Alors que la session parlementaire d'automne vient de s'ouvrir et que le garde des sceaux est contraint de présenter un texte, faute de quoi la « loi Badinter » entrerait en vigueur (sans que les moyens en hommes aient été débloqués) cette tardive ébauche de concertation étonne plus d'un observateur. Et l'on a beau, place Vendôme, souligner que « c'est dans la fièvre que l'on travaille le mieux », on ne peut s'empêcher de s'étonner de la précipitation et de l'indécision avec lesquelles l'affaire semble menée.

AGATHE LOGEART.

A la cour d'appel de Paris

M. Luc Reinette et quatre séparatistes guadeloupéens maintenus en détention

Le 21 juillet dernier, M. Luc Reinette, l'un des chefs présumés de l'Alliance révolutionnaire caraïbe (ARC), recherché depuis deux ans, et quatre de ses amis, étaient remis à la police française sur l'aéroport de l'île de Saint-Vincent, Etat souverain membre du Commonwealth. Ramenés à Pointe-à-Pitre, les séparatistes ont ensuite été transférés à Paris et écroués.

Devant ce qu'ils considèrent comme « une arrestation illégale » et même comme « un enlèvement », leurs défenseurs ont saisi la chambre d'accusation de la cour d'appel de Paris, afin que l'ensemble de la procédure soit annulée. M^{rs} Yves Jouffa,

président de la Ligue des droits de l'homme, a plaidé en dénonçant une « extradition déguisée ». Mais les magistrats ont eu une autre appréciation.

Dans un arrêt rendu le 1^{er} octobre, refusant la mise en liberté, la cour reprend les arguments déjà développés lors de la confirmation de l'ordonnance de placement en détention. Selon les juges, les autorités de Saint-Vincent auraient « refusé » les séparatistes en invitant les policiers français à venir les chercher, et cette circonstance ne pourrait vicier la procédure dès lors que les droits de la défense ont été respectés, si ce n'est leur arrivée à Pointe-à-Pitre.

Religions

Cinq laïcs se sont exprimés au synode mondial des évêques

Un millier de catholiques venus de France ont assisté, le dimanche 4 octobre, à la basilique Saint-Pierre, à Rome, à la messe de béatification de Marcel Callo, un jeune ouvrier breton mort en 1945 à Mauthausen (*le Monde* dans 4-5 octobre). Une importante délégation de la Jeunesse ouvrière chrétienne (JOC) et des Scouts de France, mouvements auxquels appartenait Marcel Callo, avait fait le déplacement, ainsi que Mgr Jacques Julien, archevêque de Rennes, le cardinal Gouryon, son prédécesseur, MM. Pierre Méhaugier, ministre des transports et Alain

Madelin, ministre de l'industrie, tous deux élus de Bretagne.

Le pape a également béatifié, au cours de la même cérémonie, deux jeunes filles de l'Action catholique italienne, mortes en « martyres » au cours de tentatives de viol. Cette triple béatification intervenait, samedi 3 octobre, au quatrième jour du synode mondial des évêques, consacré aux laïcs dans l'Eglise, et au cours duquel cinq laïcs — dont un Français, M. Jean Loup Dherse — se sont exprimés.

La foi d'un bâtisseur

Il promène sa silhouette un peu voûtée et son visage à la Kirk Douglas dans les travées de soutènes moires que colorent les ceintures et les calottes pourpres et violettes. Jean-Loup Dherse n'est pas du sérail. Il fréquente davantage les conseils d'administration que les assemblées synodales. Au poste de secrétaire général adjoint, il n'en est pas moins l'une des chevilles ouvrières du sommet mondial d'évêques qui se tient à Rome.

Directeur général d'Eurotunnel, Jean-Loup Dherse, cinquantenaire, est l'un des hommes-céleste de la construction du tunnel sous la Manche. De 1982 à 1985, il a été vice-président de la Banque mondiale à Washington. Polytechnicien, il avait négocié, à la direction des carburants, les accords pétroliers entre la France et l'Algérie. Sa carrière l'avait ensuite conduit dans les états-majors de Lefarge, de Pechiney et, à Londres, de Rio Tinto Zinc, l'une des plus grandes entreprises minières mondiales, qu'il a dirigé pendant dix ans.

Qu'avait-il donc fait pour mériter cette lettre personnelle du pape, lui demandant, début septembre, de devenir l'un des « patrons » du synode sur les laïcs ? Né à Nice, il avait bien passé neuf ans chez les jésuites,

mais à la foi chrétienne, avait succédé la foi noire. « J'avais placé, dit-il, une sorte de no man's land entre Dieu et moi ».

Il a fallu la cinquantaine, l'épuisement provoqué par les longues négociations internationales, la complexité de sa femme Nelly et de ses deux filles pour qu'il réalise que sa vie était « en morceaux ». Un ami le conduisit, en 1983, à un rassemblement charismatique à Paray-le-Monial (Saône-et-Loire). S'il n'aime pas le mot « coup de foudre », sa conversion y ressemble fort. « Le voile s'est déchiré, dit-il, quand j'ai compris que le Seigneur pouvait aimer personnellement chacun d'entre nous ».

Le déclin a retenti sur toute sa vie familiale et professionnelle. Qu'il soit chez lui à Londres, à Paris ou à l'autre bout du monde, il ne manque jamais la messe quotidienne. Jean-Loup Dherse et son épouse prient ensemble près d'une heure par jour, consacrent plusieurs soirées et un week-end par mois à la « maisonnée », structure de base de la communauté charismatique de l'Emmanuel, à laquelle ils appartiennent. Ils suivent chaque année une retraite spirituelle de plusieurs jours. « La prière, c'est comme la bière », dit-il. Au début, c'est

amer ; au bout d'un moment, on ne peut plus s'en passer. » Ils assurent même des permanences de nuit à SOS-Prières. « La dernière nuit de Pâques, j'ai reçu quarante-cinq appels, raconte-t-il, de gens qui souffraient, qui mouraient et voulaient prier avec un inconnu à l'autre bout du fil ».

Ses lectures sont des vies de saints. « La loi de la jungle dans laquelle je vis endurec la cœur, dit-il. Il est bon de se reposer auprès de ceux qui, dans le système, sont toujours les perdants ».

Jean-Loup Dherse ne comprend rien aux distinctions qui sont faites dans l'Eglise entre les militants et les spirituels, les actifs et les contemplatifs : « Le Seigneur nous veut contemplatif et actif, dit-il. L'évangélisation dans les rues, dans l'avion, dans les conférences internationales est le meilleur remède contre la fatigue spirituelle ».

Ce technocrate ignore la rationalité froide. Il croit aux guérisons, a vu un muet se remettre à parler. Rien ne désoriente ce bâtisseur. Interrogé sur le poids de l'institution dans l'Eglise, il vous répond : « Mais ce n'est rien à côté de la Banque mondiale ! ».

HENRI TINCO.

ENFANTS BRAVO.

... soient accordés au ... d'Etat.

... politiques, les ... per-

... avec les enfants de ... les enfants savent déjà ... leur orphelinat au Ran- ... qu'ils ont passé ...

... trouver en Europe à ...

... d'incriminer pour faire ...

... châtiment, chef d'œuvre ...

... membres de ...

... les ... et ...

... bureaux de ...

... les ... de ...

... D'orthographe ...

CEDEX FRANCO

... RETOURNER A ...

PASTAGE -

C.P. 71

Code

5 36 300 20 V

... de C. G. ...

... de M. ...

... de ...

PARTAGE à ...

5 36 300 20 V Le ...

... une ...

... du ...

... Ville

E L L E

MIE DONNE

DES AILES

TOUS LES MARDIS



Dès que je fis Elle, je me sens posséder des ailes. J'y trouve les dernières idées de mode, de beauté, l'actualité qui m'intéresse. Tout ce que je dois savoir, je le lis dans Elle.

صكذان الاجل

Sports

سكنا سالا

VOLLEY-BALL : la France vice-championne d'Europe

Les promesses d'un visa olympique

L'équipe de France masculine de volley-ball a conquis de haute lutte sa qualification pour les prochains Jeux olympiques, mais elle a encore beaucoup de chemin à parcourir si elle veut décrocher une médaille à Séoul.

Voilà les deux principaux enseignements à tirer à l'issue des championnats d'Europe qui se

sont terminés, dimanche 4 octobre, à Gand, après la victoire très nette des Soviétiques sur les Français par 3 sets à 1 (15-7, 15-6, 7-15, 15-9). Dans le tournoi féminin, l'URSS s'est inclinée en finale face à la RDA par 3 sets à 2. La France a obtenu la septième place aux dépens de la Roumanie.

GAND

de notre correspondant

Après le match victorieux contre les Suédois, vendredi - qui leur ouvrait en même temps les portes de la finale de ces championnats et celles des Jeux olympiques, puisque les Soviétiques étaient déjà qualifiés pour Séoul - les Français s'étaient mis à espérer. Leur objectif principal étant atteint, ne pouvaient-ils pas, enfin, grâce à leur rapidité, parvenir à désabiller une équipe soviétique qui avait jusqu'alors convaincu sans enthousiasme. Les n'est pas Mathias Rust qui veut, et il est plus facile de poser un Cema sur la place Rouge que de percer le mur des Tchoukrikhne, Tcherevnikov ou autre Pantchenko.

Rien n'y fit. Ni les 2 mètres, les 100 kilos et les smashes meurtriers d'Eric Bouvier. Ni les coups « toréus » du passeur français Alain Fabiani. Ni l'appui d'une grande partie des six mille spectateurs de Gand où l'on reconnaissait même l'uniforme d'une cinquantaine de marins français des deux navires-écoles, le *Guépard* et le *Tigre*, en rade accostement dans le port flandais.

Soudés et impénétrables, les Soviétiques empêchèrent dès le début du premier set toutes les velléités d'attaques de nos Français. Complètement désarmés, les Tricolores perdirent le deuxième set en moins de trente minutes, et le match aurait fini la correction s'ils ne s'étaient pas bien repris au troisième set. La garde rouge, après un moment de flaccidité, se ressaisit et enleva le quatrième set et le match.

Un effort qui a déjà porté ses fruits

Eric Daniel, l'entraîneur de l'équipe de France, ne cherche pas d'excuses à l'issue du match. « Il faut tenir compte du rapport de forces, admet-il. Les Soviétiques nous ont empêchés de jouer et ont réussi dans toutes les phases du jeu. Nous étions pourtant très motivés. Nous avons donc un petit goût d'inachevé à l'issue de ce championnat d'Europe. Un petit goût seulement, car, après tout, pourquoi faire la fine bouche. Le résultat acquis à Gand n'est-il pas le meilleur de l'équipe de France en championnat d'Europe depuis 1948 (à l'époque six équipes seulement y participaient).

L'effort gigantesque entrepris à partir de 1979 par la Fédération de volley pour bâtir une équipe féminine, une équipe de juniors et une équipe de seniors a donc déjà porté ses fruits. Il a notamment permis de créer un « jeu à la française ».

Aussi principal : une richesse de combinaison capable sinon « de faire tomber en panne un ordinateur » - comme le déclarait un supporter français - du moins de rendre bien nouveaux les stratèges adverses. Principe : jusqu'au dernier moment, tromper l'équipe opposée, la heurter par un massage ininterrompu, de manière à masquer le dernier smash. Dans ce volley-ball, comme dans une course cycliste de vitesse ou encore une élection présidentielle française, le dernier parti a souvent raison !

Encore faut-il - ce n'était pas le cas dimanche contre les Soviétiques - une bonne dose de réussite, encore plus de chance pour que ce championne-là puisse être Daniel à encore un an devant lui pour installer définitivement la France dans le peloton des trois ou quatre meilleures équipes mondiales. En attendant, ces championnats de Gand auront confirmé, si besoin en était, la progression d'une discipline passée en quelques années d'un jeu de plage à un sport de haute compétition.

JOSÉ-ALAIN FRALON.



L'équipe de l'URSS éclipse les français à l'image

HOCKEY SUR GLACE : le championnat de France

Les clubs font briller leurs crosses

Le coup d'envoi du championnat de France de hockey sur glace a été donné, le samedi 3 octobre. Dix clubs s'affrontent en national A pour une nouvelle formule de compétition, avec qualification et play-off, qui devrait éviter une saison languissante et des suprématies écrasantes. Les clubs, à l'image de celui de Rouen, ont mis à profit l'inter-saison pour procéder aux transferts de joueurs et aussi d'entraîneurs qui doivent leur assurer le succès auprès du public.

ROUEN

de notre envoyé spécial

Les supporters du Rouen Hockey-Club (RHC) connaissent l'usage des trompettes et des banderoles. Les habitués des gradins de la patinoire municipale n'hésitent pas non plus à utiliser leurs cordes vocales pour encourager leur équipe. La victoire des hommes en noir et jaune, ils la souhaitent. Quelques mois sans match ont fait oublier aux spectateurs, en majorité jeunes, les piètres résultats de l'équipe rouennaise, lors de la dernière saison de championnat. La rélegation évitée d'extrême justesse, les partisans sont prêts pour de nouvelles aventures.

Les descentes, les tirs au but et même des filets poussés jusqu'au fond des poteaux : les nouveaux patineurs du Rouen Hockey-Club n'ont pas lésiné sur le spectacle pour conquérir leur public. Patinant vite, les recrues de l'été ont multiplié les belles actions individuelles. Claude Verret et André Saint-Laurent, de solides Canadiens expérimentés, en marquant chacun deux buts, provoquent l'enthousiasme. François Pajonkowski, l'international venu des Français volants de Paris, auteur de trois autres tirs victorieux, déchaîne les cris de joie. La victoire des

Rouennais sur Villars-de-Lans (8 à 5), quelle revanche, quelle belle ouverture pour la nouvelle saison !

- Cette année, nous débutsions avec une équipe plus forte », assure M. Vincent Leroyer, le manager du club. Il évoque les difficultés de la saison passée - le goal blessé dès la mi-octobre, le départ de l'entraîneur peu de temps après - comme pour chasser de vieux souvenirs qui doivent pas revenir. Pour passer de la saison à la saison, il faut dans le club de Guy Boissière, au hockey, ce grand jeune homme n'a eu qu'à traverser le bar qui, à Rouen, sépare le club de Stéphane Caron de la patinoire. Sportif de haut niveau, possédant une formation commerciale, il a répondu présent lorsque le président du hockey-club s'est mis en quête de l'homme-orchestre capable de convaincre sponsors et spectateurs.

Se montrer égal des grands

Fondé en 1978, le Rouen Hockey-Club entame sa deuxième saison en national A. Il s'agit d'oublier les erreurs de jeunesse et de se montrer l'égal des grands. En frappant à la porte de la mairie, des collectivités locales et de généreux parrains, le président Jean-Claude Ducable a réussi à constituer un budget d'environ 3 millions de francs qui doit permettre au club de vivre dignement. - L'achat du matériel et les déplacements sont des postes importants », souligne Vincent Leroyer, en citant l'exemple des crosses, « environ quarante-huit par joueur, à 200 F pièce. Faites le calcul de l'investissement que cela représente pour une équipe de vingt-deux membres... Et, bien sûr, il y a les joueurs. Cet été, les arrivées ont été nombreuses. Thierry Chaux, venu de Gap, était propriétaire de sa licence, l'opération n'a donc pas nécessité de sommes importantes. Mais pour

Le Sud-Africain Brian Mitchell a conservé son titre mondial (WBA) des super-plume en battant nettement aux points, en quinze reprises, le Français Daniel Londas, le 3 octobre à Gravelines (Nord). Une issue sans surprise, pour un combat bien étrange : en toile de fond, il y avait les relations ambiguës du sport et de l'apartheid.

Daniel Londas, s'est-il pris un moment pour Joe Louis ? Samedi soir, à l'appel de la dixième reprise, le Français semblait en tout cas avoir l'avantage sur le champion du monde (WBA) des super-plume. Et l'histoire du ring aurait pu bégayer un demi-siècle après. Le 22 juin 1938, au Yankee Stadium de New-York, le « bombardier noir » avait mis KO, en quelques minutes, Max Schmeling, le « Ullan noir », qui avait reçu, avant le combat, un télégramme d'encouragement de Herman Goering. Une tension particulière avait entouré ce match très contesté par les mouvements antinazis nord-américains.

Mais Gravelines n'est pas New-York ; Londas n'est pas Louis ; et même quand il joue les fiers-à-bras en proclamant : « Je suis le seul champion du monde sud-africain », Mitchell n'est pas Schmeling, incarnation typique du héros aryen.

Bref, Londas, qui est allé au tapis à la troisième et à la douzième reprise, a été nettement dominé par le tenant du titre. Un résultat logique : même s'il s'était très bien préparé, le Martiniquais, âgé de trente-trois ans, n'était pas vraiment de taille contre un frappeur de vingt-six ans qui avait naguère laissé mort sur

White Power

le ring un de ses adversaires, Jacob Morake. En fait, la seule surprise de ce combat a été qu'il ait pu avoir lieu.

Londas avait échoué dans sa quatrième tentative de conquête du titre européen en subissant, au début de l'année, un KO en moins de deux minutes, face à Salvatore Curciotti. Bien qu'il ait ensuite repris le titre national, Londas n'aurait pas dû être désigné comme challenger mondial.

La situation de Mitchell est également anormale : seule la WBA reconnaît les Sud-Africains, les deux autres fédérations - IBF et WBC - les ont exclus de leurs rangs en raison de la politique d'apartheid pratiquée par Prétoria. La WBA pourrait d'ailleurs bientôt s'aligner sur ces positions. Mais, en dépit des difficultés que son homme d'affaires rencontre pour organiser des combats, Mitchell avait déjà défendu trois fois son titre hors de son pays, avant de venir dans le nord de la France.

Symbole : un adversaire noir

Toutefois, pour ce quatrième championnat, beaucoup d'autres conditions extraordinaires ont dû être réunies. Le challenger officiel avait demandé une bourse trop élevée. En dépit de son récent KO, Londas a donc été désigné « par dérogation ». Cela lui a-t-il posé des problèmes de conscience ? Quant les mouvements anti-apartheid ont demandé l'annulation du championnat, il a simplement répliqué : « Je boxe professionnellement depuis 1980 pour faire vivre ma famille. Ces gens ne se sont pas préoccupés de mon sort avant ; ils m'ignoreront après. Si je gagne, ma vie pourra

changer. » Et il a continué à passer les gants tous les jours, dans la salle de Gaëtan Micalet à Saint-Ouen, pour être fin prêt. Symbole de l'apartheid : Mitchell aurait donc un adversaire noir.

Il fallait encore trouver un organisateur. A Calais, Bernard Morsch est devenu, à trente-sept ans, un promoteur pugilistique prospère, grâce à la vedette locale Thierry Jacob. De leur côté, les frères Acariès, qui travaillent sur une plus grande échelle, avaient à placer un championnat d'Europe des super-léger entre un Français d'origine zairoise, N'Kalaneke et un Danois d'origine ougandaise, Kavoya. Jacob en lever de rideau d'un championnat d'Europe, cela promettrait une belle soirée, lorsqu'un promoteur a mis sur la table le championnat du monde Mitchell-Londas, en prononçant les mots magiques « droits de télévision ». Une chaîne câblée sud-africaine était en effet disposée à retransmettre le combat de « son » champion du monde. Le marché a été vite conclu. En France, c'était la cinquième chaîne de Robert Hersant qui devait se charger de relayer les images.

Mais la municipalité communiste de Calais n'était pas disposée à louer ses installations sportives pour que s'exhibe un représentant du pays de l'apartheid. Bernard Morsch a dû se replier non loin, à Gravelines. Et pour un budget d'environ 1,5 million de francs, l'affaire a bel et bien été ficelée.

Mais finalement, qui a gagné quoi ? Le monde de la boxe a seulement montré qu'il se vautre dans les situations schizophréniques.

ALAIN GIRAUDO.

FOOTBALL : deuxième division

Un détail d'arbitrage

Grand favori du groupe B de deuxième division, le RC Strasbourg a été tenu en échec sur son terrain, samedi 3 octobre, par le modeste équipe de Saint-Dizier (0 à 0). Aussitôt après la fin du match, des incidents ont éclaté entre les dirigeants du club alsacien et l'arbitre M. Jannot.

Le directeur général du RC Strasbourg, M. Jean-Pierre Dogliani, épaulé par les joueurs et d'autres dirigeants du club, voulut obtenir des explications sur la décision de M. Jannot de refuser un but aux Alsaciens sur la dernière action (une tête de l'arrière algérien Liégeois repoussée sur la ligne par la défense de Saint-Dizier). M. Jannot refusa de répondre, la tension est montée et il fallut l'intervention de l'entraîneur strasbourgeois et de son adjoint pour éviter un début de bagarre.

Selon M. Dogliani, l'arbitre - « particulièrement méfiant » - aurait tenu envers Abdallah Liégeois des « propos racistes » affirmant qu'il « voterait Le Pen ». Étonné qu'un résultat nul entraîne une telle « fureur », l'arbitre a simplement indiqué qu'il avait seulement dit : « Ne vous énervez pas, cela n'en vaut pas la peine. » Les Strasbourgeois ne l'ont pas entendu de cette oreille, et M. Daniel Hechter, président du RCS, a annoncé son intention de porter plainte.

HIPPISME : le Prix de l'Arc de triomphe

Tremolino par surprise

Considéré comme le championnat du monde officieux des pur-sang, le 66^e Prix de l'Arc de triomphe a été remporté, le dimanche 4 octobre, par un sursaut de la poulinerie française. M. Paul de Moussac, c'est le seul propriétaire français du lot des engagés, M. Paul de Moussac, qui a emporté les 4 millions de francs du vainqueur.

Le cheval monté par Pat Eddy a facilement pris le meilleur sur les dix autres concurrents de l'Arc en battant par la même occasion le record de l'épreuve (2 min, 26 s, 30 cent) contre 2 min, 27 s, 70 cent tenu par Danzig Brawl. Sa victoire a été celle de la prudence. Tous les favoris ont consommé leurs forces en voulant suivre le train d'acier asomés dès le départ par Reference Point.

Un autre outsider, Tony Bin, confié au jockey Cash Asmussen, s'est classé deuxième grâce à une sage course d'attente. Il devance Tritychy, une jument qui s'était déjà classée troisième l'an dernier et qui était l'une des principales favorites de cette course prestigieuse, à laquelle assistait le président de la République, M. François Mitterrand.

L'Arc de triomphe n'a pas servi de support au pari tiercé en raison du faible nombre des engagés. Le plus réduit depuis trente ans ! Il aurait donc malgré tout de bons rapports.

SKI : kilomètre lancé

La revanche de Pruffer

Profitant de la saison de ski dans l'hémisphère sud, le Français Michel Pruffer a amélioré de record du monde du kilomètre lancé. Le vendredi 2 octobre à Portillo, dans le nord du Chili, où avait lieu la deuxième journée de la Coupe du monde de la spécialité, le skieur de vingt-sept ans, docteur en médecine, a atteint 217,680 kilomètres-heure. Le « mur » des 210 km/h, qui avait été franchi pour la première fois en avril dernier aux Arcs (Savoie), le de nouveau été par de nombreux concurrents. Le record établi à l'époque par le Britannique Graham White, 212,514 km/h, a été pulvérisé par quatre skieurs à Portillo, dont le Français Pierre Ribot qui a réussi 212,950 km/h. Les « fous de la glace » n'ont pas fini d'améliorer le temps qu'ils mettent pour passer entre deux cellules photovoltaïques distantes de 100 mètres.

TENNIS : Coupe Davis

L'Inde en finale

Pour la troisième fois de son histoire, l'Inde s'est qualifiée pour la finale de la Coupe Davis de tennis. La tâche des Indiens a certes été facilitée en demi-finale, du 2 au 4 octobre à Sydney, par le forfait en simple de Pat Cash, principal artisan de la victoire australienne contre la Suède en 1986. Blessé au genou, le Français Pierre Ribot qui a réussi 217,680 kilomètres-heure. Les « fous de la glace » n'ont pas fini d'améliorer le temps qu'ils mettent pour passer entre deux cellules photovoltaïques distantes de 100 mètres.

« Je ne pense pas que, dans l'histoire de la Coupe Davis, une autre équipe soit arrivée en finale avec des joueurs au classement aussi bas », faisait remarquer Vijay Amritraj, le capitaine indien. Ramesh Krishnan occupe la troisième place au classement ATP, tandis que Vijay Amritraj et Venkatesh Prinsheeran ne figurent pas dans les deux cents premiers. Les Indiens devront attendre ce lundi 5 octobre pour connaître leurs adversaires en finale. Les deux derniers simples de l'autre demi-finale ont dû être reportés à cause de la pluie, alors que la Suède manait par deux victoires à une contre l'Espagne à Barcelone.

Les résultats

Basket-ball	
CHAMPIONNAT DE FRANCE	
Nationale 1 A (quatrième journée)	
*Mulhouse b. Limoges	93-92
*Avignon b. Caen	79-76
*Tours b. Vichy	82-79
*Reims b. Saint-Etienne	111-86
*Orléans b. Antibes	68-65
*Nantes b. Châlons	99-84
*Monaco b. RCF Paris	89-78
*Villeneuve b. Lorient	78-69
Classement. - 1. Nantes, 12 pts ; 2. Tours et Orléans, 10.	

Football	
CHAMPIONNAT DE FRANCE (treizième journée)	
Première division	
*Monaco b. Brest	2-0
*Nîmes b. Niort	1-0
*Bordeaux b. Toulon	1-0
*Nantes b. Toulon	1-0
*Marseille b. Paris-SC	0-0
*Lille et Caenn	0-0
*Saint-Etienne b. Montpellier	2-1
*Metz b. Le Havre	1-0
*Marseille b. Laval	2-0
*Auxerre b. Lens	2-0
Classement. - 1. Monaco, 20 pts ; 2. Bordeaux, 16 ; 3. Nantes, Niort, Metz-SC et Saint-Etienne, 15.	

Hockey sur glace	
CHAMPIONNATS DE FRANCE	
Nationale 1 A (première journée)	
*Briançon et Français Volants	3-3
*Tours b. Chamoni	4-3
*Mont-Blanc b. Amiens	5-1
*Rouen b. Villars-de-Lans	8-0
*Gap b. Grenoble	8-4

Sports équestres	
CHAMPIONNAT DE FRANCE DE SAUTS D'OBSTACLE (4 Fontainebleau)	
1. Godignon (La Bellefleur Moët et Chandon) 12,38 pts (4-1) ; 2. Roguet (Esp.) 13,02 pts (4-1) ; 3. Bourdy (Morgat EF), 17,45 pts (8-4).	

Motocyclisme	
Grand Prix d'Argentine, dernière épreuve de la saison de vitesse.	
500 centimètres cubes. - 1. Lawson (USA), Yamaha ; 2. Mamola (USA), Yamaha ; 3. Gardner (Aust.), Honda.	

Tennis	
OPEN FÉMININ DU RACING-CLARINS	
Organisé pour célébrer le 100 ^e anniversaire de la section tennis du RCF, l'Open Clarins (doté de 50 000 dollars) a été remporté le 4 octobre sur les courts de la Croix Catalane par la Yougoslave Sandra Golac aux dépens de la Belge Sandra Waterman (7-5 ; 6-1).	

Faits divers

Médecine

Un colloque international sur les techniques de procréation

Controverses sur l'utilisation de l'embryon humain

De vives controverses agitent aujourd'hui la communauté scientifique internationale à propos des travaux utilisant des embryons humains à des fins de recherche. Conséquence de la spectaculaire diffusion des techniques de procréation artificielle, ce thème voit s'opposer différentes écoles de pensée et soulève une série de questions fondamentales concernant l'avenir de la reproduction de l'espèce humaine et le développement d'une nouvelle forme d'engendrement. Un colloque international organisé le samedi 3 octobre à Toulouse par la Société européenne de reproduction et d'embryologie humaine (SEEH) a permis d'observer à quel point les positions dans ce domaine peuvent être divergentes et contradictoires.

TOULOUSE

de notre envoyé spécial

Ce fut un colloque peu ordinaire, au cours duquel quelques-uns des meilleurs spécialistes internationaux de la procréation artificielle ont échangé publiquement leurs dissensions, leurs certitudes et leurs angoisses. Ce fut aussi une réunion en forme de règlement de comptes où l'on entendit notamment le professeur Robert G. Edwards (université de Cambridge), pionnier incertain de la fécondation *in vitro*, accuser — en présence de deux de ses membres (M^{me} Nicole Quéteux et le professeur Jean-Paul Renard) — le Comité consultatif national d'éthique (français) d'être une structure « non démocratique » avant de contester violemment le moratoire que ce comité a proposé concernant la recherche scientifique faite sur l'embryon humain. C'est précisément cette recherche qui est aujourd'hui en question et au centre d'une vive controverse internationale. Peut-on ou non utiliser des embryons humains à des fins de recherche médicale et scientifique, et, si oui, doit-on fixer des limites à un tel travail ?

Cette question pour tout dire ne se poserait pas s'il n'y avait eu depuis quelques années une extraordinaire diffusion de la fécondation *in vitro*. On sait que celle-ci consiste à réunir en dehors des voies génitales féminines un ovule et un spermatozoïde, puis à implanter l'embryon ainsi obtenu dans l'utérus de la femme. Pratiquée pour la première fois avec succès en 1978 par le professeur Edwards, cette technique est aujourd'hui très largement mise en œuvre en France — où près de deux mille enfants ont ainsi été conçus — comme à l'étranger avec des taux de succès très variables selon les équipes.

La recherche d'une meilleure efficacité a conduit les spécialistes à stimuler les mécanismes qui chez la femme commandent la production d'ovocytes puis ensuite à implanter plusieurs embryons à la fois lors de chaque tentative. C'est ainsi que les biologistes spécialisés dans la fécon-

dition *in vitro* ont bientôt disposé d'un nombre croissant d'embryons humains dits « surnuméraires ». Le développement des techniques de congélation a permis un moment de penser qu'aucun problème ne se poserait. Conservés par congélation les embryons provenant d'un couple peuvent être utilisés par ce même couple lors d'une tentative ultérieure. Pourtant la congélation ne fit que soulever de nouvelles questions portant notamment sur le devenir des embryons qui ne seraient pas revendiqués par le couple dont ils proviennent.

Peut-on les donner à d'autres couples stériles ? Faut-il les détruire et surtout peut-on les utiliser comme matériel de recherche scientifique ? Selon M^{me} Michelle Flachot (INSERM), trois mille embryons humains sont actuellement conservés par congélation en France. Une évaluation que beaucoup estiment bien en dessous de la réalité. En fait personne n'est capable de dire combien d'embryons humains sont conservés par congélation à travers le monde (un centre belge en compte à lui seul plus de mille cinq cents) ni à plus forte raison combien pourraient aujourd'hui être utilisés comme matériel de recherche.

Ces recherches sont a priori nombreuses et intéressantes. Elles pourraient notamment porter sur le diagnostic du sexe d'un embryon de quelques jours, sur l'identification de marqueurs génétiques ou d'anomalies congénitales. A un niveau plus fondamental, ces recherches pourraient permettre de comprendre pourquoi on observe une fréquence très élevée d'anomalies chromosomiques au stade embryonnaire dans l'espèce humaine. Le développement de ces travaux permettrait de ne replacer dans l'utérus de la future mère après tri génétique que les embryons « sains », alors qu'aujourd'hui ce choix n'est effectué que sur des critères morphologiques.

Mais de telles recherches sont-elles légitimes ? En France, le Comité national d'éthique a déjà pris position sur ce sujet en adoptant (non sans difficulté tant les positions étaient divergentes à l'intérieur de ce comité) un moratoire de trois ans. Pour le Comité national, l'embryon humain doit être défini comme « une personne humaine potentielle ».

En septembre 1986 le Conseil de l'Europe adoptait une recommanda-

tion dans laquelle il se prononçait pour l'interdiction de « toute création d'embryons humains par fécondation *in vitro* à des fins de recherche de leur vivant ou après leur mort ». L'Assemblée parlementaire se prononçait également contre « la recherche sur des embryons humains viables » et estimait nécessaire la définition du statut biologique d'un tel embryon.

Le moratoire contesté

Le dossier semblait donc clos ou presque. C'était compter sans la volonté de nombreux spécialistes de la reproduction humaine qui tentent aujourd'hui de faire revenir ses différentes instances sur leur position. Le phénomène est particulièrement marqué au niveau du European Medical Research Council (EMRC), émanation à l'échelon européen des différents instituts nationaux de la recherche médicale.

Dans une déclaration adoptée par neuf pays (2), cette institution plaide en effet pour la poursuite de ces recherches. Elle le fait notamment en développant le concept de « pré-embryon », une collection de cellules qui n'est rien d'autre en réalité qu'un embryon âgé de moins de quatorze jours. « Des recherches supplémentaires sur les embryons humains sont nécessaires pour augmenter l'efficacité de la fécondation *in vitro* en tant que thérapeutique de la stérilité, peut-on lire dans un document interne à l'EMRC. Sans recherche il n'y aurait pas eu de fécondation *in vitro* pour aider les couples infertiles. Mais cette technique demeure encore relativement inefficace, et sans plus de recherche aucune amélioration ne sera possible. L'EMRC définit par ailleurs une liste de gestes à proscrire (manipulation du génome pour en altérer les caractéristiques normales de l'aspect humain, culture de pré-embryons après quatorze jours, clonage, etc.).

On en est là aujourd'hui, et le colloque de Toulouse a démontré à quel point les positions des uns et des autres étaient irréductibles. S'il est difficile de prévoir l'évolution d'une telle situation, force est de constater que les arguments défendus par exemple par le professeur Jacques Testart sont peu partagés dans la communauté scientifique internationale.

En France les bruits les plus divers circulent quant au respect du moratoire proposé par le Comité

national d'éthique. Pour les uns, ce moratoire est aujourd'hui parfaitement respecté « parce que les chercheurs français ont développé d'autres axes de recherche ». Pour les autres, rien ne permet d'être affirmatif et tout laisse au contraire penser que certaines équipes travaillent aujourd'hui directement sur l'embryon humain. Une situation pour le moins troublante et qui pourrait, si aucun contrôle — législatif ou réglementaire — n'est mis en œuvre rapidement... déstabiliser le consensus qui existe aujourd'hui sur l'acceptation de la fécondation *in vitro* comme traitement de la stérilité.

Au-delà de la controverse sur l'embryon humain objet de recherche, c'est bien, comme l'on rappelle les professeurs Testart et Renard, la question de la finalité de cette recherche qui est posée. L'exemple de la fécondation *in vitro* montre à quel point la dérive de la demande et de la norme peut dans ce domaine être rapide et inquiétante. Il y a quelques années, en effet, tous les couples pris en charge pour la fécondation *in vitro* étaient des couples stériles. La stérilité ne représente plus aujourd'hui, selon le professeur Testart, que 50 % des cas traités, les autres n'étant somme toute que la conséquence d'une médicalisation de la reproduction.

JEAN-YVES NAU.

(1) « Ethique et révolution de la reproduction », colloque organisé le 3 octobre par la Société européenne de reproduction et d'embryologie humaine dans le cadre du Salon des techniques du futur de Toulouse.

(2) Danemark, Finlande, Allemagne fédérale, Italie, Suède, Pays-Bas, Royaume-Uni, Autriche et Belgique.

Une étude remet en cause la fiabilité des tests de dépistage du SIDA

On peut avoir été contaminé par le virus du SIDA et demeurer séro-négatif pendant au moins quatorze mois : telle est la conclusion d'une étude américano-finlandaise publiée dans le prochain numéro de l'hédomadaire scientifique britannique *The Lancet*. Cela pourrait remettre en cause, non seulement la fiabilité des tests de dépistage, classiques mais encore l'utilité des programmes de dépistage systématique réclamés par certains responsables politiques ou sanitaires.

Les spécialistes estimaient jusqu'à présent que la période de latence séparant l'arrivée du virus du SIDA dans l'organisme, de la séroconversion, c'est-à-dire de la production d'anticorps, était de trois à douze semaines. L'étude réalisée par l'Institut des sciences biomédicales de Tampere (Finlande), sous l'égide de l'Institut national du cancer des Etats-Unis, montre que cette période est en réalité beaucoup plus longue. Conduite sur un groupe de vingt-cinq homosexuels, cette étude fait apparaître en effet que neuf d'entre eux, séro-négatifs selon les tests de dépistage usuels, avaient en réalité déjà été exposés et infectés par le virus HIV.

« Ces résultats sont surprenants, a déclaré M^{me} Genoveva Franchini, l'un des auteurs de l'étude, mais leur signification est claire. La période qui précède l'apparition des anticorps est beaucoup plus longue que l'on ne pensait jusqu'à présent. »

L'Institut Pasteur s'apprête à publier une étude qui va dans le même sens. Il apparaît ainsi qu'un

dépistage systématique qui ne serait pas répété régulièrement plusieurs fois par an ne servirait à rien.

L'innocuité des transfusions sanguines est-elle remise en cause ? Les responsables américains de la Croix-Rouge se veulent rassurants en rappelant que les donneurs à risques sont a priori écartés, de manière à diminuer au maximum le risque de faux négatif. Une étude faite cette année sur six cent soixante-seize mille donneurs par la Croix-Rouge américaine avait d'ailleurs montré que le risque de recevoir du sang infecté provenant de donneurs séro-négatifs est très faible, de l'ordre de une sur quatre-vingt-quatre mille (le *Monde* du 5 juin).

Enfin, l'étude américano-finlandaise souligne l'urgence qu'il y a à mettre sur le marché des tests de dépistage du SIDA qui, au lieu de dépister des anticorps, c'est-à-dire la réponse immunitaire de l'organisme à la contamination par le virus, détecteraient la présence de l'antigène (protéine) viral lui-même. Ces tests ont déjà été mis au point. Leur utilisation sur une plus large échelle ne devrait plus tarder.

F. N.

Le fils du président Kaunda est mort du SIDA. — M. Kenneth Kaunda, président de la Zambie, a annoncé, dimanche, que son fils était décédé du SIDA, à l'âge de trente ans. Il a lancé un appel à la communauté internationale pour la lutte contre cette maladie, qui revêt à l'évidence, a-t-il dit, un caractère mondial.

Faits divers

A Besançon

Le héros devenu gueux

En 1985, Camille Tournier était un héros, salué par tout un quartier de Besançon pour avoir sauvé des flammes une trentaine d'enfants. Aujourd'hui, le même homme, poitrine nue, se fait l'oye de carbone, cardiaque, n'est plus qu'un personnage encombrant dont veulent se débarrasser son employeur — il travaille dans une grande surface — et le propriétaire de son appartement. Le héros, devenu gueux, est considéré comme gênant.

Le 4 avril 1985, Camille Tournier, surveillant dans un grand magasin, en rentrant de son travail, découvre son immeuble en feu. Avec deux voisins de palier, il se précipite dans la fournaise pour sauver vingt-sept enfants dont les parents sont encore au travail. Alors que l'air est devenu irrespirable, qu'une fumée épaisse envahit l'immeuble, Camille Tournier les guide vers le huitième étage. Après mille péripéties, les surveillants parviennent à trouver refuge dans un appartement avec les enfants. Les pompiers et leur grande échelle viendront quelques minutes plus tard leur porter secours.

Mais l'effort a été trop grand. Camille Tournier, victime d'un malaise cardiaque, s'effondre ! Il sera hospitalisé durant un mois et demi et ne se rétablira pas. « Je suis encore en rééducation pulmonaire, dit-il. Quand les spécialistes m'estimeront capable de supporter une intervention, je serai opéré au niveau du cœur. »

En attendant, la société qui l'emploie engage une procédure de licenciement pour « absence répétée » et obtient gain de cause.

Son propriétaire, un organisme HLM, arrache un arrêté d'expulsion contre ce mauvais payeur qui, divorcé, vit avec sa fille de dix-sept ans. La justice a tranché : « L'ordre des délais demandés aurait pour premier effet d'accroître la dette de Tournier et de faire supporter par la belle-mère les conséquences de la situation de santé de son locataire. » A quand la suite des biens ? Le jugement sera exécuté à partir du 9 octobre.

L'administration, pour sa part, est moins pressée. Camille Tournier pourrait recevoir diverses indemnités, mais ses dossiers sont encore à l'instruction.

Après la réunion du conseil de discipline

M. Chalandon doit se prononcer sur le sort d'un fonctionnaire de l'éducation surveillée

M. Arnaud Nicoladzi, un éducateur de l'éducation surveillée (ES), à qui l'on reprochait d'avoir imité la signature de son supérieur pour se faire rembourser une note de frais (le *Monde* du 19 septembre), a comparu, le 2 octobre, devant un conseil de discipline. Présidé par M^{me} Michèle Giannotti, directrice de l'éducation surveillée, et composé alternativement de représentants de l'administration et du personnel, le conseil de discipline pouvait aller jusqu'à demander la radiation de l'éducateur. Après avoir siégé plusieurs heures et entendu de nombreux témoins, les quatre représentants du personnel ont voté la relaxe du jeune homme, ceux de l'administration se sont contentés de demander un blâme.

C'est maintenant au ministre de la justice, M. Alain Chalandon, de départager les membres du conseil de discipline. Plusieurs dizaines d'éducateurs, à l'appel du Syndicat national des personnels de l'éducation surveillée, s'étaient réunis devant les locaux de l'administration pour soutenir leur collègue. Ils estiment, en effet, que la faute reprochée à M. Arnaud Nicoladzi n'est qu'un prétexte pour mettre en difficulté un syndicaliste trop remuant et s'inscrit dans la perspective plus large de reprise en main de l'éducation surveillée.

Collection Mondes en devenir
LE SYSTÈME COMMUNAUTAIRE EUROPÉEN
M. F. LABOUZ
14 x 20 cm - 344 p. - 127 F
Des réponses aux questions touchant le devenir de la CEE
Editions Berger-Levrault

FABULEUX INSECTES
DOSSIER SPÉCIAL
SCIENCE VIE

UN COUP DE Foudre ? FONCEZ.

CRÉDISPONIBLE

Vous offrir ce que vous désirez quand vous le désirez, c'est désormais possible avec le Crédispensible de la BNP. Le Crédispensible, c'est une ligne de crédit d'un montant adapté à votre budget, et qui se reconstruit au fur et à mesure de vos remboursements. Le Crédispensible est accordé immédiatement sur quelques critères simples aux détenteurs d'une carte bleue ou d'une carte Premier BNP. Rapide et souple, le Crédispensible vous permet d'étaler le règlement de vos dépenses à des conditions intéressantes. Désormais, n'hésitez plus. Avec la BNP, vos coups de foudre deviennent raisonnables.

BNP

هكذا من الاجل

صوتنا من الوطن

La mort de Jean Anouilh

Au théâtre du Palais-Royal Surprise et tristesse

Allait-on rive ou pleurer ? Se souvenir ou oublier ? Le public du théâtre du Palais-Royal à Paris hésitait ce dernier dimanche. Certains, les moins nombreux, avaient déjà appris la mort de Jean Anouilh, l'auteur de cet Hurluberlu qu'on venait rencontrer en famille et sur son trente et un comme on va visiter un vieil oncle un peu extravagant, d'autant plus qu'il avait pour cette reprise - la pièce fut créée le jeudi 5 février 1959 à la Comédie des Champs-Élysées - le visage d'un de nos acteurs les plus populaires, et donc les plus proches, Michel Galabru.

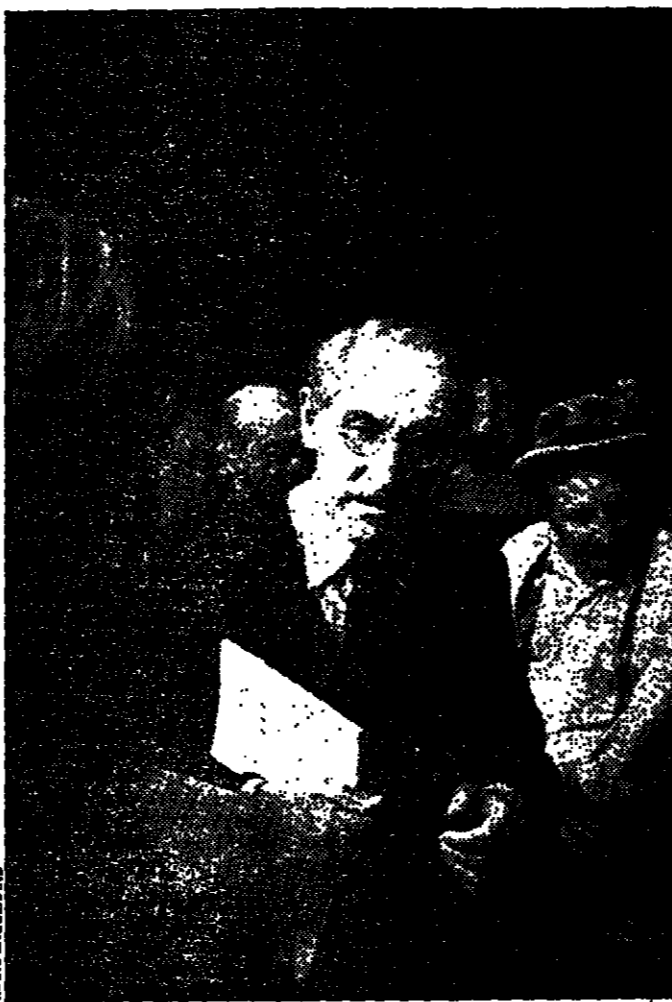
D'autres ignoraient tout et ne comprenaient pas l'empressement que mettaient la quasi-totalité des télévisions et des grandes radios à leur tendre perches et micros pour qu'ils témoignent, à chaud, des raisons de leur attachement à l'œuvre d'un auteur qu'ils croyaient, pour quelques-uns, mort depuis longtemps et, pour beaucoup, bien vivant. En Suisse, certes, mais vivant.

Le subterfuge de la représentation, qui a eu lieu malgré tout car, comme on dit, « le spectacle continue », allait encore ajouter à la confusion des esprits. L'Hurluberlu est en effet une pièce conçue par Jean Anouilh à la fin d'une Républi-

que, la quatrième, qu'il détestait manifestement par-dessus tout. Répertoire minutieux des tares d'une société honnie - hommes, femmes, enfants, politique, économie, sciences, cinéma, théâtre - moderne, ouvriers et bourgeois, quincailleur ex-camelot du roi et banquier juif, nature humaine et amour, tout y passe, - il parait à celui qui l'écoute d'une actualité troublante, d'autant plus que ses mots raisonnent dans certains discours d'aujourd'hui.

A la fin de la représentation et de nombreux rappels, Michel Galabru s'avancant au milieu de la scène et confiait : « Nous avons appris ce matin la mort de Jean Anouilh. Peut-être n'étions-nous pas très en train au début de la pièce. Nous n'avons pas eu cette espèce de joie aujourd'hui. Un très grand auteur classique, un génie nous quitte. La mort magnifie les grands hommes. On a parlé de la méchanceté, de la cruauté du théâtre de Jean Anouilh. Nous, les acteurs, nous n'oublierons pas que cet homme était la tendresse même, la générosité quand nous travaillions avec lui. C'est une immense tristesse qu'aujourd'hui nous partageons avec nous. »

O. S.



MAIC ENGLAND

Sa première pièce à dix-neuf ans

Jean Anouilh naît le 23 juin 1910 à Bordeaux. Son père est tailleur, fils de tailleur. Sa mère enseigne le piano. Il la suit dans les casinos où, lété, elle joue, et dont il recrée l'atmosphère pitoyable dans l'Orchestre (1962).

A douze ans, Jean Anouilh monte à Paris. Il y mène des études sans histoire. Pour les payer, il entre dans une agence de publicité qui emploie des rédacteurs comme Jacques Prévert, Jean Aurenche. Il a dix-neuf ans, il écrit sa première pièce, qui fait lire à Georges Neveux, qui le présente à Louis Jouvet, dont il devient le secrétaire à la Comédie des Champs-Élysées, qui juge prématurées les ambitions du jeune homme, refuse de monter le Bal des voleurs, et le Voyageur sans bagages, que Jean Anouilh porte alors à Georges Pitoëff.

Après l'Hermine, à l'œuvre, à court une brève carrière. Il avait un prisonnier à été accueilli avec sympathie par la presse, mais a laissé le public indifférent. En 1934, c'est le Sauvage qui fait connaître le nom de Jean Anouilh. Le Voyageur

sans bagages joué deux cents fois aux Mathurins devant des salles comblées, est le premier de ses grands succès. Désormais il se succèdent, avec notamment le Bal des voleurs (1938), Eurypide (1942) pièces « roses », pièces « noires » que Jean Anouilh écrit pour sa femme Monelle Valentin, son épouse-typique. En 1944, elle est l'antagoniste porte-parole de la désobéissance et de la liberté, à Paris.

Jean Anouilh écrit beaucoup, avec facilité, et toutes ses pièces sont jouées : Roméo et Jeannette, l'invitation au château (1947), Ardèle ou la Marguerite (1948). Auteur heureux, il est pourtant inapprochable, inaccessible.

Il exerce son talent sur le monde du théâtre, sur la fragilité de la représentation et celle des acteurs. Il écrit la Folie, l'incorruptible : la Répétition ou l'Amour puni, par la Compagnie Renaud-Barrault (1950) Colomb (1951). Il revient à la farce des amours impossibles avec la Valse des teneurs (1952), assez mal accueilli. Le triomphe

arrive à nouveau avec les pièces historiques : l'Alouette (1953), parodie très personnelle de Jeanne d'Arc. Le spectacle doit beaucoup à ses deux principaux interprètes, Suzanne Flon et Michel Bouquet, qui écrit dans Pauvre Bitos (1956). Ensuite vient Becket ou l'Honneur de Dieu (1959), que l'auteur met en scène avec Roland Piétri et pour lequel il reçoit le prix Dominique 1960.

Jean Anouilh a également écrit un livret pour Roland Petit, des dialogues de films, des scénarios. Deux sous de violettes (1951), Madame de (1959), la Mort de Belle (1960), dont il assure la mise en scène, comme au théâtre celle de Tarjuffe (1960) Victor ou les Enfants au pouvoir de Vitrac (1962). Il est traduit dans le monde entier, et c'est à Berlin (1960) qu'est créée la Foire d'empoigne. En France, il connaît sinon une traversée du désert, du moins un ralentissement. Après une reprise de Bitos et de l'Alouette en 1967, où Michel Bouquet triomphe, Jean Anouilh offre enfin une création, le Boulanger, la Boulangère et le Petit Miron, qui n'améliore pas son image d'homme de droite. Il retrouve son rythme de production : Cher Antoine (1969), les Poissons rouges (1970), Ne réveille pas madame (1970). La Comédie-Française inscrit Becket ou l'Honneur de Dieu à son répertoire, mais, lassitude du public ou usure de l'auteur, si les salles sont toujours remplies, c'est de moins en moins longtemps.

Il écrit toujours : l'Arrestation (1975) Chers voisins, le Scénario (1976), qui irrite l'odieux et parfois l'attentif. Il adapte le Marchand de Venise et provoque une polémique sur l'antisémitisme, il écrit pour la télévision. Il faudra attendre 1982 pour que l'on retrouve la verve de Jean Anouilh et un acteur capable de le porter au plus haut : Bernard Blier dans le Nombri, grand prix de la Société des auteurs, et qui remplit l'Atelier, sans désemparer, pendant plus d'un an.

C. G.

Le scénariste de « Monsieur Vincent »

Retrouver, aujourd'hui, le nom de Jean Anouilh dialoguiste au générique de films comme les Députés de la croixière de Christian-Jaques est plutôt surprenant, mais, entre 1936 et 1939, l'auteur dramatique avait, ainsi, travaillé dans le cinéma commercial, souvent avec Jean Aurenche. Il semble qu'en 1942 il ait participé à Marie-Martine, d'Albert Valentin. On attachera plus d'importance à sa première réalisation : le Voyageur sans bagages. C'est en 1943, Jean Anouilh adapte (avec Jean Aurenche) sa pièce, créée en 1937 par les Pitoëff, et qui a été reprise sur le scène de la Michodière en ces années de l'Occupation. C'est l'histoire d'un américain de la guerre de 1914, qui a passé quinze ans dans un asile et qu'une famille semble reconnaître. Avec la mémoire, qui lui revient peu à peu, l'homme redécouvre ses turpitudes et le petit enfer où il a mitonné.

Anouilh filme son propre univers de familles bourgeoises abjectes, de provinces étiquées, d'amours saisis. L'action est « série » par des extérieurs réels (les rues de Senlis), les mots d'auteur fusent pour exprimer une satire sociale marquée d'aigreur et de méchanceté. En tête de la distribution : Pierre Fresnay, qui a joué le rôle à la Michodière. Sorti quelques mois après le Corbeau, de Henri-Georges Clouzot, le Voyageur sans bagages ne soutient pas, évidemment, la comparaison. Mais on pourrait y voir un « document ». Jean Anouilh va rencontrer à nouveau Pierre Fresnay en 1947, lorsqu'il écrit - avec Jean Bernard-Luc - le

scénario de Monsieur Vincent, consacré à saint Vincent de Paul et réalisé par Maurice Cloche. En 1950, il adapte le roman de Cécil Saint-Laurent, Caroline chrétie par Richard Pottier. Entre ces deux productions, Jean Grémillon avait réalisé, à sa place, Fantes blanches, directement écrit pour le cinéma. Contrairement à ce qui fut dit alors, la rencontre de l'univers noir, pessimiste d'Anouilh, et du style de Grémillon, cinéaste du « tragique quotidien », aboutit à une œuvre remarquable.

Jean Anouilh revient à la réalisation, en 1951, avec Deux Sous de violettes, dont le scénario est de Monelle Valentin. Un drame de la vie comme on en trouve dans les chansons réalistes, le calvaire d'une jeune fille (Dany Robin) qui se heurte à des personnages et à une société sordides alors qu'elle cherche l'amour. Ce film est débarrassé des influences théâtrales qu'on relevait dans le Voyageur sans bagages. Il est mal accueilli par la critique, celle de gauche surtout.

Jean Anouilh revient au cinéma pour le Rideau rouge (1952) réalisé par André Barsacq, drame psychologique noir dans les coulisses d'un théâtre où l'on joue Macbeth de Shakespeare. Aux côtés de Monelle Valentin, Michel Simon, Pierre Brasseur, Noël Roquevert, on voit les interprètes, et le tournage a eu lieu en partie au Théâtre de l'Atelier. La trace d'Anouilh dans le cinéma français n'est pas profonde, mais pas négligeable pourtant.

JACQUES SICLER.

Les hommages de MM. Mitterrand, Chirac et Léotard

Dans un télégramme adressé à la veuve de Jean Anouilh, M. François Mitterrand déclare : « C'est un grand écrivain qui disparaît, dont l'œuvre aura marqué le théâtre français. »

Le premier ministre, M. Jacques Chirac, a fait part de sa douleur en déclarant : « C'est un grand écrivain qui disparaît, dont l'œuvre aura marqué le théâtre français. »

Léotard, Jean Anouilh « inscrit au plus profond de la tradition théâtrale française, celle de Molière et de Marivaux. Il aura, au fil de ses pièces roses et noires, su séduire et conquérir un public considérable, qu'il savait respecter. Sans exception des situations et des dialogues, maîtrises parfaites de la dramaturgie, l'auteur de l'Alouette, d'Antigone, de Becket, aura servi son art et les plus grands auteurs français des quarante dernières années avec un talent et une diversité rarement égaux. »

Un désespoir étincelant

(Suite de la première page.)

Au diable les critiques qui lui trouvaient des idées réactionnaires et un certain entêtement à les résister ! Il répétait, en toute bonne foi, qu'il n'était qu'un penseur artisanal, le contraire d'un auteur à thèse, un instinctif, et nullement écorché, plutôt un « rigolo misanthrope » que le noirceur « fait marier ». Est-ce sa faute si nous sommes « environnés de castes » ?

La réalité est un peu plus subtile, plus structurée idéologiquement, et moins innocente qu'il ne le prétendait, non sans malice. Il lui est arrivé d'en convenir.

Postulat de tout son théâtre : l'homme est un loup pour l'homme. La pureté est impossible. Le Bien ne se joue pas aux dés, en toute gratuité, comme dans le Diable et le Bon Dieu, de Sartre ; c'est une nostalgie d'absolu, venue de l'enfance. Tout le monde s'acharne à la succession. Il n'y a pas de pute qui beam. L'histoire entière l'atteste - cette « foire d'empoigne ».

Anouilh ne cache pas sa prédilection pour la monarchie. Quand les vieux rois meurent, le sceptre saute une génération, alors qu'un démocrate on va du septennaire au septennaire. C'est l'avis du Directeur de l'Opéra, et son auteur le partage. Ailleurs, Anouilh invoque l'exemple de la navigation, qui exige « un seul maître à bord ». Mais il est sans illusion. Les rois se succèdent le plus souvent en dessous de leur tâche, comme le piteux Charles de l'Alouette. Becket ou l'honneur de Dieu manifeste l'échec de l'amitié et de l'idéal en politique. La plupart des dirigeants se révoltent des fantoches, des cyniques.

Il n'est pire ennemi que les anciens parents, tel Bitos, « bourgeois déguisé en Robespierre ». Persuadé d'agir au nom du peuple, il excite la clémence comme une dédicace de tyran en mal de publicité, publicité dont le peuple, lui, n'a pas besoin. Il rêve d'un système où la loi brouterait d'elle-même les hommes, d'une littérature enorgueillie. Il

me Chénier, parce qu'un poète de moins, c'est toujours ça de gagné quand on veut mettre le monde en ordre... »

Même les pauvres...

Même le lampiste, qu'une vieille démagogie réputée innocente de ses misères, Anouilh l'apparente aux ganaches qui l'encadrent. La pièce veut trop suivre ses instincts, bouffonner, baisser, compter ses maigres sous.

Elle laisse les rares héros à leurs sacrifices inutiles. Elle ovationne le dernier venu, pour avoir la paix. Elle retourne sa veste, sans même comprendre où est son intérêt, pour le plaisir avachi de ne croire à rien...

Des duos de soudards ou autres figurants illustrent, dans presque toutes les pièces historiques, la veulerie présumée de la pitié et de la valetaille. C'est sans doute ce qui a le plus choqué, dans les années 50 et 60, où l'opinion commune, et pas seulement la communiste, voulait que les torts se limitent aux gens de pouvoir, et que le prolétariat en soit exonéré.

En tout état de cause, Anouilh professe qu'il n'y a pas de justice qui vaille. Il n'y a que des rapports de forces. Malheur aux vaincus ! Autre thème à scandale, qui découle de ce doute sur toute justice : l'épuration de 1945. Plusieurs pièces y reviennent, au grand dam d'une clientèle gaillarde à qui le reste du message ne déplaît pas, et pour la plus grande joie des nostalgiques de Vichy, qui jubilent, eux, d'entendre articuler en public un grief longtemps murmuré.

Anouilh n'a pas collaboré, il s'en fait. On l'a même vu sur une barricade, en 1944, boulevard de Clichy. Il a seulement fait jouer des pièces sous l'Occupation, comme bien d'autres, dont Sartre, et il a laissé publier Léocadia dans Je suis partout. Une lettre de Brasillach le remerciait de la pige - 5 000 F - lui a valu la visite des FFI. Mais il est de ceux que les excès de la Libération ont égarés, et que

l'exécution de Brasillach a braqués pour toujours contre l'autorité qui pouvait l'éviter. Il n'a pas mâché ses mots contre la « fausse grandeur » des vainqueurs, et pour la dignité de certains vaincus, victimes de la parole donnée. Tout un public attendait, à chaque création, le tirade sur l'épuration, qui ne manquait pas. Anouilh en donnait à ce public pour son argent, non sans insistance perverse. Il aimait plaier et déplaier à la fois, penser les plaies et les aviver, selon une complexité un rien sadomasochiste.

Sacrée famille !

C'était le cas à propos de la famille, valeur que ses fidèles, tout en la révéant, présentaient une joie bizarre à voir dénigrée, comme si de la critiquer avec trouble et charme allait la conforter.

Là aussi, comme en histoire, les torts sont partagés. Les patrons et les parents rivalisent de stupidité et de canallerie, à l'égal des rois, mais les domestiques, et les enfants eux-mêmes, prennent leur part au pourrissement général. Les mains rougies de vaisselle ne sont pas moins coupables que les blanches mains du salon. Les cochers, comme les maîtres, courent les bonnes. Personne n'échappe au sale jeu du pouvoir et de l'humiliation. La débâcle est encore plus mauvaise conseillère que l'argent : c'est redit sur tous les tons, de la Saavaga à Cher Antoine, de Colomb aux toutes dernières pièces, en passant par la Grotte.

D'une certaine façon, la Grotte a représenté un paroxysme dans la critique anouilhienne de la vie bourgeoise, l'auteur y a mis en péril tout ce qui le touchait, y compris son admiration pour ses devanciers dans le métier, comme Tchekhov. Il a sacrifié au théâtre ce qu'il avait de plus cher, parce que le théâtre lui était encore plus cher que tout. Il n'en a pas été récompensé. L'accueil a été moyen. Il en a été très affecté. Il m'a écrit une lettre

bouleversante à propos de cette déconvenue qui allait le condamner au silence trois ans durant. Il faudrait remonter la Grotte. Le Poulain pourrait en prendre l'initiative, lui qui faisait partie de la création. On s'apercevrait que c'est la pièce la plus terrible de tout le théâtre d'Anouilh, la plus risquée, où le désespoir est le plus étincelant.

Les beaux commencements

Ce n'est pas un hasard si Anouilh a profité de ce silence pour mettre en scène Victor ou les enfants au pouvoir, de Vitrac. Comme ce dernier, c'est dans la pureté de l'enfance qu'il situe la seule lueur d'espérance. Parce que « c'est toujours ce qu'il y a de plus beau, les commencements », comme dit l'Alouette, mais aussi parce que l'amour physique n'a pas encore imposé ses inévitables trivialités. On ne compte pas les scènes où des enfants en chemise de nuit sont réveillés par les cris ou les chuchotements des adultes, et en conviennent une amertume infinie, inconsolable.

Qu'importe, encore une fois, l'origine de la blessure chez l'auteur. Qu'importe, même, si elle est simple ou savamment cultivée. C'est l'effet théâtral qui compte. Une scène qui « fonctionne ». Anouilh n'en demande pas plus. C'est la monstruosité des drames turges, répliquée inopinément de celle des comédiens. Le théâtre, qu'Anouilh appelle sa « baraque », lui tient bien d'honneur, d'honneur, de morale, de plaisir, de vie.

Dernier classique ?

Au total, son pessimisme le classerait plus près de Salsacrou et de Camus que de Giraudoux et de Cocteau. Mais Anouilh est d'abord homme de planches, plus que ces quatre contemporains réunis, dans la lignée qui va de Molière et de Labiche à Tchekhov et Pirandello. Il ne

cesse de jouer sur toutes les ressources de son art, déguisements, quiproquos, simulacres en chaîne, personnages typés, comédiens à effet. L'abus de tirades et de mots d'auteur est moins une facilité, chez lui, qu'une légende, la même que celle des coups de trique à Guignard. Anouilh nait sa verve dialoguesque



parce que ça l'amuse et que s'il s'ennuie, c'est sa raison même d'écrire qui s'écroule, sans recours. Autre signe de sa prédestination : il n'a pas eu besoin d'accoucheur comme Claudel reconstruit Barrault. Giraudoux Jouvet, Genet, Blier. Avec son ami Roland Piétri il a mis en scène lui-même ses pièces. Il lisait à merveille. Cela remplaçait « trois semaines de répétition », a dit Robert Hirsch lors de la reprise de Becket au Français, en 1971. Anouilh a-t-il inventé une « nouvelle façon de distraire les honnêtes gens », comme le lui annonçait Tristan Bernard après la création du Bal des voleurs, le soir de Munich en 1938 ? L'avenir risque de dire qu'il a

plutôt poussé l'ancienne comédie au limites du désenchantement de l'époque ; par des voix moins aventureuses que d'autres, mais plus efficaces, et qui dateront moins. Anouilh, dernier classique ?

On se tromperait, en tout cas, si on attribuait ce choix esthétique, comme ses positions politiques, à un artifice, à une ficelle. Anouilh était le théâtre, un certain théâtre, parce que c'est là, selon lui, qu'on ment le moins, qu'on reste au plus près du silence capital, sans le démentir. En veut-on un exemple ?

Un matin d'hiver

C'était un matin d'hiver, glacé. On entrerait son ami André Barsacq, le patron de l'Atelier. Les obédiences de gens de théâtre sont plus poignantes que les autres ; on dirait que le réel se venge des libertés prises avec lui par le départ, du paradis en toutes lettres, parce que c'est là, selon lui, qu'on ment le moins, qu'on reste au plus près du silence capital, sans le démentir. En veut-on un exemple ?

Il s'installait en foule à l'entrée des coulisses où avait été dressé le catafalque. Parmi eux, se cachait un petit homme en gris, le regard plus étoumé que jamais. A son côté, un jeune homme de chagrin, on se remémorait tant de répliques accablées : « On neurt sans savoir, et il n'y avait sans doute rien à apprendre. » - « On s'aperçoit qu'on ne s'est rien dit. » - « On est tous des mousses. » - « On va tous y passer. » - « Je mourrais seul, comme un chien. »

Mais ces mots, c'était bon pour le théâtre, dans les odeurs de colle et de foin de tant... Jean Anouilh, ce matin-là, s'est soudain penché contre deux voitures, et il a vu affreusement. Avant le jour de sa mort, personne ne sait exactement son ouvrage (Becket, acte I, scène 2). BERTRAND PORROT-DELPECH.

Advertisement for 'L'Oréal Paris' hair care products, including 'L'Oréal Paris Maitre de Malle' and 'L'Oréal Paris Homme'.

Culture

MUSIQUE

La journée Lully à Versailles

« Te deum » pour le Roi-Soleil

« A marché... a beaucoup marché » : comme le soldat de Ramuz et Stravinski, les pèlerins de Lully ont beaucoup marché samedi 3 octobre pour le retour en grâce et en gloire du musicien du Roi-Soleil dans son royaume versaillais.

Montausier et la chapelle royale. Ouf!

Une journée qui avait attiré beaucoup de monde : les organisateurs évoquent entre 15 000 et 20 000 personnes. Le nombre de mélomanes et curieux qui se sont joints à la foule habituelle des visiteurs, et ils se félicitent d'avoir démontré que ces manifestations particulières, qui ont fait le plein en tout lieu, ne troublent rien de l'activité normale du château un jour d'affluence.

Pour François Létard, c'était la confirmation que le programme de mise en valeur du patrimoine musical de Versailles trouverait dans le public une véritable résonance. Le ministre a donné une impulsion décisive, semble-t-il, au projet du Centre de musique baroque, préfiguré par Maurice Fleuret, directeur de la maison au temps de Jack Lang; cet organisme doit réunir, on le sait, une école maîtresse de haute qualité, un studio lyrique, des classes instrumentales et vocales, et un atelier d'études et de recherche musicologique, en vue de doter Versailles de concerts et de spectacles réguliers.

Les obstacles sont nombreux; les débuts du Centre sont remis d'une année (septembre 1988), et l'organisation d'une saison d'opéras et de ballets au Théâtre de Gabriel se heurte toujours aux réticences des conservateurs du château, soucieux de protéger leurs monuments (1). C'est donc une partie importante qui se joue à Versailles, et dont le financement n'est pas encore assuré. Mais François Létard a affirmé sa volonté et marqué un point avec le

succès de cette journée Lully, bien relayée par les médias (notamment une diffusion intégrale sur France-Musique).

D'autant que, comme les représentations d'« Alys » à l'Opéra, les concerts donnés samedi auront montré le splendide d'un répertoire encore très peu connu : les opéras de Lully et les comédies-ballets qu'il a écrites avec Molière, interprétés par la jeune compagnie des Musiciens du Louvre, d'une fougue contagieuse non exempte encore de quelque schématisme dans l'exécution; puis les « petits motets » de Bouzignac, Charpentier et Lully, précurseurs d'une beauté rayonnante exaltée par les Arts florissants de William Christie, qui unissent la perfection du geste musical et la générosité du cœur; enfin, les « grands motets » de Lully et Du Mont, au ton plus officiel et distancé parfois, mais déployés par la Chapelle royale de Philippe Herreweghe en somptueuses architectures de lumière.

En vérité, cette journée de Versailles méritait bien un Te Deum en l'honneur du Roi-Soleil et de ses musiciens de génie.

JACQUES LONCHAMPT.

Le Centre de musique baroque de Versailles est présidé par Jean-Claude Malgoire et dirigé par Vincent Bernier de Lioncourt, avec Philippe Beaussant comme conseiller artistique (21, rue de Bourgogne, 75001 Paris; tél. : 45-55-02-25).

(1) Rappelons que, dans les mêmes conditions, le Théâtre royal suédois de Drottningholm offre chaque été une cinquantaine de représentations.

CINÉMA

« La Bamba », de Luis Valdez

La leçon

Quand la musique est entraînante, on oublie le reste.

Il paraît qu'aux Etats-Unis la Bamba, le film de Luis Valdez, rencontre un succès inespéré, que les yuppies dansent des nuits entières sur la sautillante musique et se savent de cuisine mexicaine. En France, on entend la Bamba sur toutes les radios, on a vu la bande-annonce sur toutes les chaînes, et dans les émissions de rock on dit que le film est terrible. En fait, c'est la bamba — la musique — qui a un effet entraînant. Elle trotte dans la tête, est ancienne, n'a jamais complètement disparu. Elle fait partie du sonnet de la mémoire collective.

Ca joue beaucoup et recouvre peut-être le sens d'un film assez sournois qui raconte l'ascension d'un rocker, Ritchie Valens, mort à dix-sept ans dans un accident d'avion après avoir enregistré deux tubes, Dana et la Bamba.

Mais le film a un message. Dans les années 60, Luis Valdez a dirigé

une troupe théâtrale d'intervention, née de la grande grève des ouvriers agricoles californiens, les Campesinos. Elle présentait des histoires simples et exemplaires, dans un style proche de la commedia dell'arte; avec des personnages stéréotypés : le capitaliste à cigare, le traître à panache jauné, le bon ouvrier qui chante joyeusement et se révolte pour une juste cause... C'est à peu près l'esprit du film.

Les personnages sont très marqués : la mère possessive et dévouée, les deux frères. Le clair-luné Dionisio Phillips, qui incarne Ritchie, et Esai Morales, sombre de peau et d'âme, le mauvais ange, le rejeté, la vraie victime — et, en définitive, le vrai pur. L'impressario affairiste, la chichana séduite et abandonnée, la blonde pimbeche qui se fait une gloire de la gloire de Ritchie, et ses parents, petits-bourgeois gentiment racistes.

L'intrigue est aussi schématique. Elle suit les conventions du genre, mais en les aplatissant, en montrant le côté pauvre, sinistre. On pourrait presque diviser le film en actes — avec, en leitmotiv, le présentement : Ritchie rêve d'avion qui tombe. Premier acte : la montee vers la gloire. Second acte : le châtiment. Car il doit être puni le chichano américanisé au point de ne pas parler espagnol.

de détourner le folklor, la vraie culture mexicaine vers le rock. Il perd le grigi qui lui a donné un sorcier indien, par une nuit de beuverie et de défonce, cette nuit où il a entendu la bamba, où il s'est fait tatouer sur le bras une guitare qui ressemble à un avion. On peut imaginer aussi qu'il est victime du show-biz, sacrifié aux dieux originaux, pour éviter la trahison suprême. Mais c'est bien la seule ambiguïté du film. Mieux vaut le savoir, car à moins d'aimer sautiller en rythme sur son fauteuil, on risque la déception.

COLETTE GODARD.


Mort de l'actrice américaine Madeleine Carroll. — L'actrice américaine Madeleine Carroll est morte vendredi 2 octobre à son domicile de Marbella, en Californie. Elle était âgée de quatre-vingt-un ans.

D'origine britannique, née le 26 février 1906 à West-Bromwich, Madeleine Carroll fut une tête d'affiche dans les films de Hollywood de 1934 à 1943. Elle joua notamment dans The World moves on, de John Ford, Le général est mort à l'aube, de Lewis Milestone, et Le Prisonnier pour Zenda, de John Cromwell.

Théâtre de la Bastille 43 57 42 14

L'HYPOTHESE

PINGET WARRILOW JOUANNEAU



DERNIERE LE 25 OCTOBRE

L'ORDINATEUR INDIVIDUEL

MICROS, LOGICIELS ET NOUVELLES TECHNOLOGIES

SPECIAL PC 386

• 11 PC 386 À L'ESSAI

• COMPAQ ENCORE PLUS RAPIDE

octobre 87

UN FILM DE

LOUIS MALLE



le 7 octobre

Communication

Fort de son contrôle sur les tiers des quotidiens britanniques

L'offensive de M. Murdoch sur le « Financial Times »

LONDRES de notre correspondant

M. Rupert Murdoch va-t-il ajouter le Financial Times à son empire de presse ? De nombreux journalistes de prestigieuses quotidiens du monde des affaires au célèbre papier américain en sont à la fois persuadés et désolés. Ils craignent pour l'indépendance et la qualité de leur journal.

« M. Murdoch a déjà acquis 14 % des actions du groupe Pearson, qui possède le Financial Times. Il va sûrement tenter une OPA inamicale pour obtenir le contrôle du groupe. Il est comme le loup dans la bergerie. Il choisira son heure. Il frappera demain... ou dans six mois ».

Ces propos déabusés d'un journaliste reflètent l'atmosphère un peu lourde qui règne dans la rédaction du Financial Times depuis que Rupert Murdoch s'est lancé en Bourse le 22 septembre à l'assaut du groupe Pearson.

M. Murdoch a de l'appétit puisqu'il a déjà avalé le Times, le Sunday Times et le Sun et possède en outre, entre autres, News of the World et Today. Il contrôle environ un tiers de la presse écrite quotidienne britannique. Mais le groupe Pearson avec un chiffre d'affaires annuel de 1,9 milliard de livres (19 milliards de francs) est un gros morceau.

La commission sur les monopoles et les fusions, l'organisme chargé de faire respecter quelques règles du jeu dans la jungle du milieu britannique des affaires, mettrait vraisemblablement son veto au contrôle simultané par M. Murdoch de deux titres majeurs tels que le Times et le Financial Times. Le cabinet conservateur, qui a pourtant des sympa-

thies avouées pour M. Murdoch, lequel le lui rend bien, a fait savoir qu'il n'aurait la commission à refuser son accord. La commission sur les monopoles peut refuser au propriétaire d'un quotidien tirant à plus de 500 000 exemplaires l'acquisition d'un autre quotidien d'un tirage identique ou supérieur. Elle prend en compte l'intérêt du lecteur (en défendant une exigence de qualité qui n'est pas le point fort de M. Murdoch) et en faisant respecter au maximum la « libre expression des opinions ».

Ce dernier argument devrait jouer à plein. Tandis que le vénérable Times est outrageusement favorable à M. Murdoch, le Financial Times, bien que conservateur dans l'âme, garde beaucoup plus de distance dans ses éditoriaux et se révèle même persifleur à l'occasion. Il serait facile de prouver devant la commission que l'acquisition du Financial Times par le propriétaire du Times nuirait à la liberté d'expression en Grande-Bretagne.

M. Murdoch est un réaliste. Pourquoi s'intéresse-t-il au groupe Pearson s'il y a de très fortes chances pour que la commission sur les monopoles interdise son option ? Il est probablement prêt à se contenter d'avoir ses entrées chez Pearson pour utiliser deux atouts du Financial Times : sa banque de données financières et sa future édition asiatique. S'il peut avoir le journal tout entier, M. Murdoch le prendra, sinon il se contentera de ce strapontin.

A moins que, comme on le murmure, M. Murdoch n'ait l'intention de vendre le Times titre imposant mais légèrement déficitaire, pour acheter le Financial Times ?

DOMINIQUE DHOMBRES.

La crise de la CNCL

Radio-Orient veut porter plainte

Radio-Orient annonce son intention de « porter plainte pour diffamation contre les médias qui l'ont mise en cause et ont porté un grave préjudice, tant à ses employés qu'à sa réputation ». Le groupe d'opinion « elle représente » affirme avoir communiqué de la station. Celle-ci, qui se veut le radio de la communauté musulmane de France, s'indigne d'être l'objet d'une campagne de diffamation qui vise à mettre en cause sa légitimité de direction, ainsi qu'un groupe de « victimes d'une dénonciation calomnieuse ». La radio estime que « la communauté musulmane ne doit pas être une carte, un enjeu dans un combat politique douteux, comme cela en prend, une fois de plus, le thème ».

Radio-Orient dirigée par M. El Shammah, a récemment fait l'objet, comme Radio-Courtoisie et Radio-AFP, d'une perquisition après la plainte pour corruption, forfaiture ou trafic d'influence déposée par Larsen FM lors de la publication par la CNCL de la liste des radios autorisées à émettre sur Paris (Le Monde du 2 octobre).

Jean-Pierre Elkabbach n'a pas de « respect » pour la Commission

Attaqué de toute part, contesté de l'intérieur, la CNCL est maintenant prise à partie par Jean-Pierre Elkabbach. Dans une interview à Libération, le directeur d'antenne d'Europe 1, affirme en effet avoir « encore moins de respect pour la CNCL qu'il n'en avait pour la Haute-Autorité. Par sa composition, par la nomination des responsables de chaînes auxquelles elle a procédé, par les attributions de fréquences, dit-il, cette commission est très loin d'avoir montré toute l'indépendance que l'on pouvait attendre d'elle. Haute-Autorité ou CNCL, ces organismes s'avèrent n'être qu'un moyen hypocrite pour les gouvernements de tenir l'audiovisuel (...). Le gag aujourd'hui (...), c'est que les erreurs et maladroites de la CNCL risquent de faire oublier celles de la Haute-Autorité ».

Invoquant la clause de cession

Un quart des effectifs quitte la rédaction de TF 1

Soixante-dix ! C'est le total impressionnant des journalistes, dont une quinzaine de cameramen, qui ont démissionné de TF 1 avant la clôture, le 1^{er} octobre, de la « clause de cession » ouverte depuis le rachat de la chaîne par M. Francis Bouygues. Cela représente un peu plus du quart d'un effectif rédactionnel de 264 personnes.

Les motivations de ces départs sont très diverses, et les « partants » sont à l'image de la rédaction de TF 1 : des jeunes et des moins jeunes, des « soutiers » et des stars, des actifs et des « placardiés », des représentants de toutes les opinions politiques... Mais, après la première vague de journalistes qui avaient décidé, depuis longtemps, de rejoindre la 5 (Jean-Claude Bourret, Marie-France Cubadda, Pierre-Luc Séguillon, Christian Guy...), les vagues successives de départ entrent dans trois catégories bien précises.

Il y a d'abord une petite minorité composée de ceux qui négociaient leur réinsertion sur une autre chaîne (le cameraman Tony Comiti), à la radio (Jean-Jacques Michel) ou dans la presse écrite (Raymond Passevent, qui rejoint l'Humanité), n'ayant pas obtenu de meilleures conditions financières ou de poste plus important sur l'Une.

Viennent ensuite, et c'est la grande majorité — 80 % des partants ont plus de quinze ans de maison, — ceux qui approchaient de la retraite (des « anciens » comme Pierre Bourget et Jean-Claude Lurivière) et qui voulaient profiter des conditions financières particulièrement avantageuses dans lesquelles s'effectuait cette vague de départs sans précédent.

Le mépris de la direction

Reste la troisième catégorie, elle aussi minoritaire, de ceux qui quittent la chaîne pour des raisons idéologiques. Soit par allergie à la privatisation de TF 1, soit par déception devant la nouvelle équipe mise en place. Parmi les raisons invoquées : l'obsession des sondages d'audience, la place restreinte accordée aux reportages après la décision d'Infovision, l'envahissement de la publicité.

D'autres, comme Jean Lanzi, Roger Gicquel, Jacques Decourry, Jacques Grignon-Dumoulin, Thierry de Scitvauz, Claude Brovelli ou Michel Anfrô, se sentaient non seulement « mis au placard », mais aussi traités avec mépris par la nouvelle direction. C'est ainsi que Michel Anfrô, avec ses vingt-huit ans de maison comme grand reporter, correspondant à l'étranger et présentateur de journal, déclare avoir été « mené en bateau ». « Personne n'a daigné m'écouter », dit-il.

Moins critique, Francis Mercury, comme grand reporter, devenu sur TF 1 le spécialiste du documentaire, explique en quoi la chaîne ne correspond plus, aujourd'hui, à sa « conception de la télévision ».

« TF 1 s'oriente vers des méthodes où des hommes comme moi n'auront plus leur place, dit-il. D'abord, les nouveaux dirigeants sont des hommes d'affaires qui ne pensent qu'à l'audience ; or, le documentaire n'est pas un moteur d'audience. Ensuite, nous allons vers une télévision éclatée, avec des risques de féodalités : d'un côté, les producteurs, tout-puissants, de l'autre, les responsables des programmes, sans autonomie. Il y aura les seigneurs et les manants ! »

Pour sa part, la direction se félicite d'un « dégraisage » jugé nécessaire, même s'il lui coûte environ 30 millions de francs. Le traumatisme provoqué par le départ des stars, il y a six mois, est oublié. On évoque même la nostalgie chez certains transfuges de la Une à la 5, qui lorgnent aujourd'hui vers leur chaîne d'origine. Etienne Mongeotte, directeur d'antenne de TF 1, adresse un message sans équivoque aux stars infidèles : « La porte est toujours ouverte ! »

ALAIN WOODROW.

LION D'OR VENISE 87

Au revoir les enfants

M K 2

سكزا من الاجل

Spectacles

théâtre

SPECTACLES NOUVEAUX

LA BATAILLE DE CHAILLOT. Confluences (43-87-71-05), 20 h 30.

SYLVIE JOLY. Tristan Bernard (45-72-47-17), 20 h 30.

FOLLES AU JARDIN. Jardin des Abbesses (42-62-40-93), 20 h.

OANI. Saint-Quentin-en-Yvelines, Polles (30-62-83-82), 21 h.

LA CONJECTURE DE BABEL. Saint-Denis, TGP (42-43-00-59), 20 h 30.

EN FAMILLE. Théâtre du Marais (42-78-03-53), 20 h 30.

Les salles subventionnées

BEAUBOURG (42-77-12-33) (Ma.). Début-Recontres. Cinéma-Vidéo. Vidéo-Information : 16 h. Ce monde pourri qui nous entoure, réal. BPC, 19 h. Une journée ordinaire, de C. Oclair; Vidéo-Musiques : 16 h. Ernani, de Verdi : 19 h. Leonard Bernstein; Salle Garamba, cycle du cinéma brésilien : lun. 14 h 30, Aquila no palheiro, d'A. Viany; 17 h 30, Uma pulga na balança, de L. Scaio; 20 h 30, Chaves de Verso, de C. Diegues.

CARRÉ SILVIA MONFORT (45-31-28-34), 19 h 30; Iphigénie.

Les autres salles

ARCANE (43-38-19-70), 20 h 30 : L'Amant (dern. le 7).

ARTIS-HERCOTE (48-87-23-23), 21 h : Une chambre sur le Dorcadès.

BASTILLE (43-57-42-14), 21 h : Mystère bouffe.

DAUNOU (42-61-49-14), 21 h : Monsieur Masure.

DIJX HEURES (42-64-35-90), 20 h 15 : Cul sec; 22 h 15 : Maman.

EDGAR (43-20-85-11), 20 h 15 : Les Babas cadras; 22 h : Nous on fait où on nous dit de faire.

FONDATION DEUTSCH-DE-LA-MEURTHE (47-78-70-88), 21 h : Les Premiers mots.

GRAND EDGAR (43-20-85-09), 1. : 20 h 15 : Palier de crabes; 22 h : Carnet Cru.

HUCNETTE (43-26-38-99), 19 h 30 : la Cantatrice chauve; 20 h 30 : le Léopon; 22 h 30 : Lettre d'une inconnue.

JARDIN DES ABBESSES (42-62-40-93), 20 h : Folies au jardin 1890.

KIRON (43-73-50-25), 19 h : Les notes des ravins sont douces à la disposition.

LUCENNAIRE (45-44-57-34), 1. : 19 h 30 : Baudelaire; 21 h 15 : le Métro-fantôme; 22 h : le Petit Prince; 21 h 15 : Architecte.

MODERNE (48-74-16-82), 20 h 30 : Hamlet.

PALAIS DES GLACES (46-07-49-93), 20 h 30 : Mance; 18 h 30 : Klean.

ROSEAU THÉÂTRE (42-71-30-20), 20 h 30 : J. Williams.

TAI THÉÂTRE (42-78-10-79), 1. : 20 h 30 : l'Écume des jours; 20 h 30 : Huis clos.

THÉÂTRE DES CINQUANTE (43-55-33-88), 20 h 30 : le Salaire.

T. L. P. DEJAZZ (42-74-20-50), 21 h : la Médicaine Proust à Paris.

TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40), 19 h : Violons diages.

Les chansonniers

CAVEAU DE LA RÉPUBLIQUE (42-78-44-45), 21 h : L'accroco-habitation.

DEUX ANES (46-06-10-36), 21 h : Elysée...moi.

Le music-hall

CAVEAU DES DOUBLETTES (43-54-94-97), 21 h : Chansons françaises; 22 h 30 : Chansons à la carte.

THÉÂTRE TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40), 21 h : S. Joly.

La danse

CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35), 20 h : La croisée des fous; 22 h : L'Assolée de San Clemente et la Vierge Marie.

18 THÉÂTRE (43-26-47-47), 22 h : C. M. Dhaila.

Les concerts

Comité des Champs-Élysées, 20 h 30 : M. Horowitzki (piano) (Bach, Mozart, Villa-Lobos, Chopin).

Les festivals

FESTIVAL D'AUTOMNE (42-96-12-27), voir Théâtre (Bastille).

La Cinéma-thèque

CHAILLOT (47-04-24-24) 21 h, en avant-première : On l'appellait le Roi laid, de C. Weiss.

BEAUBOURG (42-77-12-33) 15 h, les Soledad de l'île de Pâques, de P. Kasl, 17 h, Les Russes ne boivent pas de Coca-Cola, de L. Comenciani (v.o.s.t.); 19 h, Silent Running, de D. Trumbull (v.o.s.t.).

Les exclusivités

AGENT TROUBLE (Fr.), Latina, 42 (78-47-86); Épée de Bois, 43 (43-37-57-47); George V, 8 (45-62-41-46); Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); Fauvette, 13 (43-31-56-86); 7 Parisiens, 14 (43-20-32-20).

LES AILES DU DESIR (AIL, v.o.), Gaumont Halles, 14 (42-26-12-12); Impérial, 2 (47-42-72-52); Saint-Germain-des-Près, 4 (42-22-87-23); Pagode, 7 (47-05-12-13); Gaumont Champs-Élysées, 8 (43-59-92-82); Publicis Champs-Élysées, 9 (47-20-76-23); Beaulieu, 11 (43-42-16-80); Escorial, 13 (47-07-28-04); Gaumont Alésia, 14 (47-42-84-50); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); V.O. et V.F.; Biervues Montparnasse, 15 (45-44-25-02); V.F.; Gaumont Opéra, 2 (47-42-60-33); Fauvette, 13 (43-31-60-74); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé-Clichy, 18 (45-22-46-01).

AJANTRIK (Ind., v.o.), République Cinéma, 11 (48-05-51-33); h.sp.

L'AMI DE MON AMIE (Fr.), Gaumont Halles, 14 (40-26-12-12); Impérial, 2 (47-42-72-52); Saint-Germain-des-Près, 4 (42-22-87-23); Pagode, 7 (47-05-12-13); Marignan, 8 (43-59-92-82); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Gaumont Parisasse, 14 (43-35-30-40); 3 Parisiens, 14 (43-20-32-20); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27).

LA BONNE (**), (Il., v.o.); George V, 8 (45-62-41-46); - V.F.; Mazéville, 9 (47-07-28-04).

BRAZIL (Bril., v.o.); Épée de Bois, 5 (45-37-57-47).

BLISSON ARDENT (Fr.); Studio 43, 9 (47-07-63-40).

CHAMBRE AVEC VUE (Bril., v.o.); Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52).

Le Monde Informations Spectacles
42-81-26-20
Pour tous renseignements concernant l'ensemble des programmes ou des salles (de 11 h à 21 h sauf dimanches et jours fériés)
Réservation et prix préférentiels avec la Carte Club

Lundi 5 octobre

CHAMP D'HONNEUR (Fr.); Gaumont Halles, 14 (40-26-12-12); Gaumont Opéra, 9 (45-22-46-01); Saint-Germain Village, 9 (46-33-63-20); Ambassade, 8 (43-59-19-08); Gaumont Alésia, 14 (43-27-84-50); Montparnasse, 14 (43-27-32-37).

CHRONIQUE D'UNE MORT ANNONCÉE (Il.-Fr., v.o.); v.o.; Épée de Bois, 5 (43-37-57-47).

COMÉDIE (Fr.); Forum Arc-en-Ciel, 10 (43-07-53-74); 14-Juillet-Odéon, 6 (43-25-59-83); Colisée, 6 (43-59-29-46); Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); 13 (43-51-56-83); Miroir, 14 (43-39-52-43); Gaumont Convention, 15 (43-27-84-50); Gaumont-Alésia, 13 (43-27-84-50); Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé-Wepler, 18 (45-22-46-01); Gaumont-Gambetta, 20 (46-36-10-96).

CROCODILE DUNDEE (A., v.o.); Parisnassim, 14 (43-20-32-20); - V.F.; François, 9 (47-07-33-88).

DANGEREUSE SOUS TOUS RAPPORTS (A., v.o.); Temples, 3 (42-72-94-56).

LE DÉCLIN DE L'EMPIRE AMÉRICAIN (Can.); Cinoches St-Germain, 6 (46-33-10-82).

DOWN BY LAW (A., v.o.); Saint-André-Des-Arts, 5 (43-26-48-18).

LES ENFANTS DU SILENCE (A., v.o.); Lucernaire, 6 (45-44-57-34); V.F.; Lumière, 9 (42-60-33); 14-Juillet-Bastille, 11 (43-57-90-81); Alésia, 14 (43-27-84-50); Miroir, 14 (43-20-89-52); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Pathé-Clichy, 18 (45-22-46-01).

SPYRALE (Cin.-Beaubourg, 3 (42-71-52-36); UGC Danton, 6 (42-25-10-30); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); Sain-Lazare-Paquier, 8 (45-62-41-46); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelin, 13 (43-36-23-44); Miroir, 14 (45-22-43); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Images, 18 (45-22-47-94).

STAND BY ME (A., v.o.); Studio Galade, 5 (43-54-72-71); h.sp.

cinéma

ANGEL HEART (*) (A., v.o.); Lucernaire, 6 (45-44-57-34); George V, 8 (45-62-41-46).

L'APICULTEUR (Fr.-Gr., v.o.); Temples, 3 (42-72-94-56); h.sp.

L'ARME FATALE (A.) (*) (v.o.) Forum Orient-Express, 1 (42-33-42-26); Normandie, 5 (45-62-16-16); - V.F.; François, 9 (47-07-33-88); Montparnasse Pathé, 14 (43-20-12-06).

ASSOCIATION DE MALFAITEURS (Fr.); George V, 8 (47-07-33-88).

AUTOUR DE MINUIT (A., v.o.); Temples, 3 (42-72-94-56).

LES BALEINES DU MOIS D'AOUT (Ang., v.o.); Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36).

BARFLY (A., v.o.); Forum Arc-en-Ciel, 10 (43-07-53-74); UGC Danton, 6 (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6 (45-74-94-94); Marignan, 8 (43-59-92-82); UGC Biarritz, 8 (45-62-41-46); Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); - V.F.; Paramount Opéra, 9 (47-42-56-31); UGC Gobelin, 13 (43-36-23-44); Montparnasse Pathé, 14 (43-20-12-06); Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27).

BASIL DÉTECTIVE PRIVÉ (A., v.o.); Napoléon, 17 (42-67-63-42).

BEYOND THERAPY (Bril., v.o.); Forum Orient-Express, 1 (42-33-42-26).

BIRDY (A., v.o.); Lucernaire, 6 (45-44-57-34).

BOIRE ET DEBOIRER (A., v.o.); Forum Arc-en-Ciel, 10 (42-97-53-74); Hauteville, 6 (46-33-79-38); George V, 8 (45-62-41-46); Marignan, 8 (43-59-92-82); 7 Parisiens, 14 (43-20-32-20); - V.F.; Rex, 2 (43-36-23-44); François, 9 (47-07-33-88); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Montparnasse Pathé, 14 (43-20-12-06); Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27).

LA BONNE (**), (Il., v.o.); George V, 8 (45-62-41-46); - V.F.; Mazéville, 9 (47-07-28-04).

BRAZIL (Bril., v.o.); Épée de Bois, 5 (45-37-57-47).

BLISSON ARDENT (Fr.); Studio 43, 9 (47-07-63-40).

CHAMBRE AVEC VUE (Bril., v.o.); Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52).

QUATRE AVENTURES DE RALPH ET MIRABELLE (Fr.), h.sp.; Trois Luxembourg, 6 (40-33-97-77).

RADIO DAYS (A., v.o.); Action Ecoles, 5 (43-25-72-01); Gaumont-Ambassade, 8 (43-59-19-08).

RAINING IN THE MOUNTAIN (Hongkong, v.o.); Clary, 6 (43-54-07-76); Trois Balzac, 8 (45-61-10-60).

REQUIEM POUR UN MASSACRE (Sov., v.o.); Cinoches, 6 (42-97-32-80); Forum Arc-en-Ciel, 10 (42-97-32-80); Triomphe, 8 (45-62-45-76); Gaumont-Parناسse, 14 (43-25-30-40); - V.F.; Mazéville, 9 (47-07-28-04).

RICHARD ET COSIMA (Fr.-All.), Cinoches Saint-Germain, 6 (46-33-10-82).

LES SORCIÈRES D'EAFTWICK (A., v.o.); Forum Horizon, 11 (43-08-57-57); 14-Juillet-Odéon, 6 (43-25-59-83); Bretagne, 6 (42-22-57-97); Hauteville, 6 (46-33-79-38); Biarritz, 8 (45-62-41-46); Gaumont-Alésia, 13 (43-27-84-50); Miroir, 14 (43-39-52-43); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Kinopanorama, 15 (43-06-32-34); Maillo, 17 (47-48-06-06); - V.F.; Rex, 2 (42-60-33); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); Nations, 12 (43-43-01-59); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelin, 13 (43-36-23-44); Miroir, 14 (45-22-43); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Images, 18 (45-22-47-94).

SOUZ LE SOLEIL DE SATAN (Fr.); Gaumont-Halles, 14 (40-26-12-12); Gaumont-Opéra, 9 (43-25-59-83); Ambassade, 8 (43-59-19-08); Publicis-Champs-Élysées, 8 (47-20-76-23); 14-Juillet-Bastille, 11 (43-57-90-81); Escorial, 13 (47-07-28-04); Gaumont-Alésia, 14 (43-27-84-50); Miroir, 14 (43-20-89-52); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Pathé-Clichy, 18 (45-22-46-01).

SPIRALE (Cin.-Beaubourg, 3 (42-71-52-36); UGC Danton, 6 (42-25-10-30); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); Sain-Lazare-Paquier, 8 (45-62-41-46); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelin, 13 (43-36-23-44); Miroir, 14 (45-22-43); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Images, 18 (45-22-47-94).

STAND BY ME (A., v.o.); Studio Galade, 5 (43-54-72-71); h.sp.

LES FILMS NOUVEAUX

AU-DELA DU SOUVENIR. Film français d'Alain Mazara. Utopia, 5 (43-36-84-63).

LA RAMBA. Film américain de Luis Valdez. - V.O.; Forum Horizon, 11 (43-08-57-57); Odéon, 6 (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6 (45-74-94-94); Normandie, 5 (45-62-16-16); - V.F.; Rex, 2 (42-60-33); Gaumont Convention, 15 (45-74-93-40); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelin, 13 (43-36-23-44); Miroir, 14 (45-22-43); UGC Convention, 15 (45-74-93-40); Images, 18 (45-22-47-94).

LE CHANT DES SIRÈNES. Film canadien de Patricia Rozema. Forum Orient-Express, 1 (42-33-42-26); Saint-Germain-Hôtel, 5 (46-33-63-20); Elysées Lincoln, 8 (43-59-36-14); Parisnassim, 14 (43-20-32-20).

LE JOURNAL D'UN SOU. Film français de Roger Coggio. Forum Horizon, 11 (43-08-57-57); George V, 8 (45-62-41-46); Lumière, 9 (42-46-49-07); Mazéville, 9 (47-07-28-04); Le Beaulieu, 11 (43-40-18-03); Montparnasse, 14 (43-27-52-37); Convention St-Charles, 15 (45-79-33-00); Images, 18 (45-22-47-94).

MALADIE D'AMOUR. Film français de Jacques Deray. Forum Horizon, 11 (43-08-57-57); Impérial, 2 (47-42-72-52); Rex, 2 (42-60-33); Hauteville, 6 (42-22-72-50); Colisée, 6 (43-59-29-46); George V, 8 (45-62-41-46); Sain-Lazare-Paquier, 8 (43-57-35-43); François, 9 (47-07-33-88); 14-Juillet-Bastille, 11 (43-57-90-81); Nations, 12 (43-43-01-59); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Galaxie, 13 (43-80-18-03); Gaumont-Alésia, 13 (43-27-84-50); Montparnasse-Pathé, 14 (43-20-12-06); Gaumont-Parناسse, 14 (43-35-30-40); Gaumont-Convention, 15 (48-28-42-27); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); Maillo, 17 (47-48-06-06); Images, 18 (45-22-47-94).

LE VENTRE DE L'ARCHITECTE. Film britannique de P. Greenaway, v.o.; Ciné Beaubourg, 3 (42-71-52-36); UGC Odéon, 6 (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6 (45-74-94-94); UGC Champs-Élysées, 8 (45-62-41-46); UGC Boulevard, 9 (45-74-95-40); 14-Juillet-Bastille, 11 (43-57-90-81); Convention St-Charles, 15 (45-79-33-00); 14-Juillet-Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); - V.F.; Rex, 2 (42-60-33); UGC Montparnasse, 6 (45-74-94-94); UGC Gare de Lyon, 12 (43-43-01-59); UGC Gobelin, 13 (43-36-23-44).

WERTHER. Film espagnol de P. Miró, v.o.; Latina, 42 (78-47-86); Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52); Ambassade, 8 (43-59-19-08); Gaumont Parisasse, 14 (43-35-30-40).

PARIS EN VISITES

MARDI 6 OCTOBRE

« Le musée d'Orsay », 10 h 15, devant le musée de la Légion d'honneur, 21, rue de Bellechasse (Paris passion).

« La Sorbonne, histoire de l'université et du quartier Latin », 15 heures, 46, rue Saint-Jacques (Marion Ragnouan).

« Monstres au musée Marmottan », 15 heures, entrée, 2, rue Bonny (D. Beauchard).

« La mosquée : histoire de l'islam. De Mahomet à la naissance du chiisme et du sunnisme. Salle des prières, jardins et cours aux ablutions », 14 h 30, métro, place du Puits-de-l'Érmitte (Michèle Polver).

« Les Capétiens dans leur résidence de campagne : le château de Vincennes », 14 h 30, entrée principale, avenue de Paris (Monuments historiques).

« Le Marais, quartier du village Saint-Paul, l'hôtel de la Brévilliers et l'affaire des poisons », 14 h 30, métro Pont-Marie (P. Y. Janier).

« Le vieux village de Belleville : de la villa des oranges à la maison natale d'Edith Piaf », 15 heures, place des Fêtes, métro Crimée (G. Bottean).

« Le palais de justice en activité », 15 heures, 2, boulevard du Palais (Tourisme culturel).

« Autour de la rue Monsieur-le-Prince », 15 heures, place de la Sorbonne, devant la chapelle (Paris et son histoire).

« Hôtels et jardins du Marais, place des Voages », 14 h 30, sortie métro Saint-Paul (Résurrection du passé).

PALAIS DES SPORTS
PORTE DE VERSAILLES

L'AFFAIRE DU COURRIER DE LYON

HOSSEIN DECAUX

"UN SPECTACLE BOULEVERSAANT"

Déjà 100.000 spectateurs

les jurés ont voté :

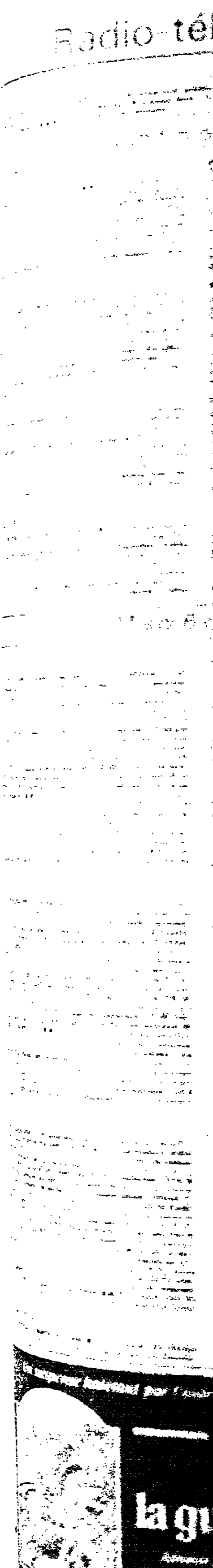
coupable : 7,6 % } 35,7 %
complice : 28,1 % }
innocent : 64,2 % }

VOUS AUSSI SOYEZ JURÉS !

LOCATIONS
PALAIS DES SPORTS - 3 FNAC - TOUTES AGENCES
PAR TELEPHONE
48 28 40 90

EUROPE 1
DE GRANDS MOMENTS, A CHAQUE INSTANT.

Le Monde
sur minitel
CINEMA
PARIS-PROVINCE
Tous les programmes. Toutes les salles. Tous les horaires.
36.15 TAPEZ LEMONDE



Catastrophes

Plusieurs Brésiliens gravement irradiés dans un état désespéré

Quatre autres personnes, contaminées par du Césium 137 provenant d'un appareil de radiothérapie abandonné dans les ruines d'un hôpital de Goiânia (Brésil), ont été hospitalisées à Rio-de-Janeiro, ce qui porte à dix le nombre des victimes. Selon les médecins brésiliens, trois des victimes gravement irradiées seraient condamnées tandis que les autres n'auraient qu'une chance sur deux de survivre. Pour l'instant, les autorités ont à faire face à la décontamination du site où se trouvait la source radioactive pour éviter qu'elle ne pollue la nappe phréatique.

Cette affaire, qui relève d'une négligence coupable, intervient au moment où le nucléaire brésilien est sur la sellette. Le Brésil a fait savoir récemment qu'il maîtrisait un procédé d'enrichissement de l'uranium. Des opposants au nucléaire, qui craignent que ce soit le prétexte à la construction d'armes nucléaires, ont saisi l'occasion de cette nouvelle pour protester devant un centre de recherches atomiques situés à Socoruba, dans le sud du pays.

ENVIRONNEMENT

● **Champignons toxiques radioactifs : analyse en cours.** — Les résultats des prélèvements, qui ont été effectués, vendredi 2 octobre, sur 600 tonnes de conserves de champignons toxiques soupçonnées de présenter des traces de radioactivité dues à l'accident de Tchernobyl devraient être connus dans le courant de la semaine. Ces boîtes de conserve, qui avaient transité par la République fédérale d'Allemagne et destinées à la Belgique, avaient été bloquées par les douanes, il y a un mois, et entreposées à Strasbourg. Les analyses en cours seront effectuées par le laboratoire vétérinaire de Colmar et le Service central de protection contre les rayonnements ionisants du Vésinet.

● **Sur proposition du ministre de l'équipement, du logement, de l'aménagement du territoire et des transports, M^{me} Claire Bazy-Malaurie, conseiller référendaire à la Cour des comptes, a été nommée directeur de la délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale au conseil des ministres du 30 septembre.**

[Née en 1949 à Paris, M^{me} Claire Bazy-Malaurie est ancienne élève de l'ENA. Elle a exercé des fonctions d'attaché commercial adjoint à Moscou et elle était entrée à la délégation à l'aménagement du territoire et à l'action régionale (DATAR) en mai 1985, comme chargée de mission pour les affaires budgétaires. Conseiller référendaire à la Cour des comptes, elle sera le numéro deux de la DATAR auprès de M. Jean-François Carrez, lui aussi originaire de la Cour des comptes, nommé en mai dernier.]

Los Angeles : la Terre tremble encore

La Terre a de nouveau fortement tremblé dans la banlieue nord de Los Angeles, le 4 octobre à 3 h 59 (heure locale soit 10 h 59, heure de Paris). Cette secousse de magnitude 5,5 est la plus forte de la vingtaine de « répliques » de magnitude supérieure à 3 qui se sont déjà fait sentir après le séisme (de magnitude 6,1) du 1^{er} octobre. Une femme âgée de soixante-six ans est morte très probablement des suites d'une crise cardiaque consécutive au tremblement de terre. On a dénombré quelques blessés légers atteints de coupures et d'ecchymoses. Il y a eu des chutes de rochers et de morceaux de béton, ce qui a obligé à fermer temporairement des routes et des autoroutes.

Inondations meurtrières

● **En Afrique du Sud.** — Le bilan des inondations qui ont dévasté la province du Natal, en Afrique du Sud, s'élève à plus de trois cents morts et cinquante-cinq mille sans-abri, au terme de neuf jours de pluie consécutives.

● **Au Guatemala.** — Quarante-cinq personnes au moins ont trouvé la mort et des centaines d'autres sont portées disparues au Guatemala après les crues de la rivière Valparaiso, près de la frontière mexicaine.

● **En Espagne.** — Deux personnes ont péri en Catalogne après les pluies torrentielles qui se sont abattues sur la province espagnole depuis le 3 octobre. Les chemins de fer ont été paralysés dans la région et l'aéroport de Barcelone a dû être fermé.

ÉDUCATION

● **« Deux heures pour la qualité de l'enseignement ».** — La Fédération des conseils de parents d'élèves des écoles publiques (FCPE) organise, les vendredi 9 et samedi 10 octobre, une opération « Deux heures pour la qualité de l'éducation », destinée à avertir l'opinion sur la nécessité d'un plan de construction de lycées et de recrutement d'enseignants et de personnel de service. Les militants de la FCPE, qui ont reçu le soutien des syndicats de la FEN, ne laisseront entrer que trente élèves par classe dans les lycées, les autres étant accueillis et comptés afin de recenser le nombre de classes et de professeurs supplémentaires nécessaires dans chaque établissement. Cette initiative interviendra une semaine avant les élections des représentants des parents d'élèves aux conseils d'administration des collèges et lycées fixées au vendredi 16 ou au samedi 17 octobre, et aux conseils d'écoles, le 17 octobre.

Le Carnet du Monde

Décès

— M^{me} François Bardon, M. Yves Bardon, M^{me} Yvonne Meudac, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. François BARDON, professeur agrégé de l'Université, officier des Palmes académiques, survenu le 1^{er} octobre 1987.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 7 octobre 1987, en l'église Saint-Marc, 92, bd de l'Hôpital, Paris-13^e, où l'on se réunira à 14 heures, suivie de l'inhumation dans le caveau de famille, au cimetière d'Ivry parisien.

40, av. d'Italie, Tour Beryl, 75013 Paris.

— M^{me} Michel Fournier, Ses enfants, Et petits-enfants, ont la douleur de faire part de la mort de

M. Michel FOURNIER, le 30 septembre 1987.

12, villa de Saxe, 75017 Paris.

— M^{me} Yves Grandperret, son épouse, Pascal et Christel, ses enfants, M. et M^{me} René Grandperret, ses parents, M. et M^{me} Georges François, ses beaux-parents, ont la douleur de faire part du décès accidentel de

M. Yves GRANDPERRET, ingénieur Supélec, ingénieur en chef adjoint RATP, survenu le 30 septembre 1987, à l'âge de quarante-trois ans.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 7 octobre, à 15 h 30, en l'église Notre-Dame-du-Rosaire (place des Maronniers), Saint-Maur (Val-de-Marne).

16, quai de la Croisette, 94000 Créteil. 106, avenue du Général-Leclerc, 94100 Saint-Maur.

— M. Léo Kornberg, M. et M^{me} Patrick Kornberg, ses enfants et petits-enfants, M. et M^{me} Boris B. Joffe, sa sœur et son beau-frère, Les familles Odier, Torstein, Milgram, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Evelyn KORNBERG, survenue le 4 octobre 1987, à l'âge de cinquante-sept ans.

Les obsèques auront lieu le mardi 6 octobre, à 16 heures, suivies de l'inhumation au cimetière de Bagneux parisien. On se réunira à l'entrée principale. Ni fleurs ni couronnes.

19, avenue Sainte-Foy, 92200 Neuilly.

— Les familles Levi, Valcain, Aboullier, Abach, Amar, Tous les parents, amis et alliés, ont la douleur de faire part du décès de

M. Georges LEVI-VALENSIN, avocat, écrivain,

Les obsèques auront lieu le mercredi 7 octobre à 14 h 30. Réunion à l'entrée principale du cimetière de Thiais parisien.

Famille Alch-Valensin, 1, rue du Lunain, 75014 Paris.

[Âgé de quatre-vingt-cinq ans, pionnier de la « montagne », le docteur Valensin avait écrit une quinzaine d'ouvrages concernant les mesures préventives, notamment le *Séisme de Jaspington (1975)*, le *Vu aérien en Côte d'Ivoire (1977)*, le *Jadis et le Sine (1984)* et *Chimères somnolentes (1986)*.]

— M^{me} Jean-François Pepin, née Jeanne Naudin, son épouse, François, Hervé, Pierre-André, Jean-Michel et Noël Garreau, Anne-Laure et Michel Hardelin, ses enfants, Adrien et Ariane Pepin, Benjamin Hardelin, ses petits-enfants, M^{me} Henriette Pepin, sa sœur, Les familles Adam et Naudin, ses belles-sœurs, beau-frère, neveux et nièces, ont la douleur de faire part du décès de

docteur Jean-François PEPIN, survenu le 3 octobre 1987, à l'âge de soixante et un ans.

La levée du corps aura lieu à l'amphithéâtre de l'hôpital Bichat, 15, rue Pasteur-Valéry-Radot, 75018 Paris, le mercredi 7 octobre à 10 heures.

La cérémonie religieuse sera célébrée le même jour à 15 h 45 en l'église de Nolay (Nièvre), suivie de l'inhumation au cimetière local.

10, rue de la Terrasse, 75017 Paris.

— Le président et le conseil d'administration de la COFREMECA, L'ensemble de l'équipe de COFREMECA et de Démoscopie, ont la douleur de faire part du décès de

Paul-Louis ROLLET, croix de guerre 1939-1945, survenu à Paris, le 2 octobre 1987.

Un service sera célébré le mercredi 7 octobre à 7 h 30 précises, à l'hôpital Ambroise-Paré (Boulogne), entrée rue des Minimes.

L'inhumation aura lieu dans le caveau de famille à Garchevy (Yonne).

14, rue Milton, 75009 Paris.

— M. et M^{me} Philippe Charoy, M. et M^{me} Jean Sauvel, M. et M^{me} Dominique Sauvel, Le docteur et M^{me} Maurice Troche, ont la douleur de faire part du décès de

M. Tony SAUVEL, conseiller d'Etat honoraire, commandeur de la Légion d'honneur, croix de guerre 1914-1918, survenu le 17 septembre.

Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité à Versailles.

Selon sa volonté une messe sera célébrée à sa mémoire et à celle de M^{me} Tony Sauvel, née Marthe Lermoyez, décédée le 9 mai 1984, le mercredi 7 octobre, à 18 heures, en l'église Notre-Dame-de-Grâce de Passy.

10, rue de l'Association, 75016 Paris.

— Nous apprenons le décès de

M. Henri VERGNAUD, officier de la Légion d'honneur, au Val-de-Grâce, le 2 octobre 1987.

Obsèques à Notre-Dame de Saint-Mandé, mardi 6 octobre 1987, à 10 h 45.

3, rue du Lac, 94160 Saint-Mandé.

Remerciements

— Le général de division (CR) et M^{me} Martine André Bézanger, M^{me} Léon Parizeau, Et toute la famille, très touchés de la sympathie témoignée lors du décès de

Général de division (CR) Maurice BÉZANGER

adressent leurs remerciements émus à toutes les personnes qui, par leur présence, leurs messages ou leurs envois de fleurs, se sont associées à leur peine.

— Emmanuelle Boetsch, Bernard Valli, Dominique Médiano, Bernard Zahraus,

dans l'impossibilité de répondre, remercient tous ceux qui ont manifesté leur sympathie et leur affection lors du décès de

Danielle EYQUEM-BOETSCH.

— Le Carnet-Rochelle (06), Argenteuil (95),

M^{me} Matzel, M. et M^{me} Augustin Matzel, M. et M^{me} Félix Matzel, ainsi que toute la famille,

remercient toutes les personnes qui leur ont témoigné leur affection lors du décès de

M. François MATTEL,

et les prient de bien vouloir trouver ici l'expression de leur vive sympathie.

Anniversaires

— Le 6 octobre 1974, décédait

Boris STARCK, professeur de droit aux universités de Paris

Que demeurent nombreux les souvenirs honorant sa mémoire.

Soutenances de thèses

DOCTORAT D'ÉTAT

— Université Paris-III : le mardi 6 octobre, à 13 h 30, salle Bourjac, M. Dana Polan : « Pouvoir et paradigmes d'une historiographie du cinéma américain des années quarante ».

— Université Paris-III : le mardi 6 octobre à 15 heures, salle bibliothèque de littérature générale et comparée, M. José-María Imbernon : « Hégaemonie et agencements productifs : essor de la pratique dirigeante oligarchique et formation du système hégémonique dans la « terra occupatoria » ».

CARNET DU MONDE

Les avis peuvent être insérés LE JOUR MÊME s'ils nous parviennent avant 10 h au siège du journal, 7, r. des Saussaies, 75227 Paris Cedex 08. Tél. MONPAR 650 572 F. Télécopier : 45-23-08-81. Renseignements : Tél. 42-47-95-03. Tarif de la ligne H.T. Toutes rubriques 69 F Abonnés (avec justification) 80 F Communications diverses 72 F Insertion minimum 10 lignes (dont 4 lignes de blanc). Les lignes en capitales grasses sont facturées sur la base de deux lignes.

DOSSIERS STATISTIQUES DU TRAVAIL ET DE L'EMPLOI (D.S.T.E.)

Supplément au B.M.S.T. Abonnement 250 F. N° DST-E 82 F. N° BMST 24 F.

- Des études d'actualité :
- Politique de l'emploi
 - Travail temporaire
 - Formation professionnelle...
- Des enquêtes nationales :
- ACEMO
 - Structures des emplois
 - Participation
 - Elections aux comités d'entreprise.
- Chaque année : Le bilan de l'emploi.

MINISTÈRE DES AFFAIRES SOCIALES ET DE L'EMPLOI

Diffusion : MASSON / SPIFF B.P. 22 - 41353 VINEUIL

CENTRE CULTUREL DU MEXIQUE 28, bd Raspail (7^e) - 45-49-16-26

« AVEC DES FLEURS TU PEINS LE MONDE »

Art populaire du Mexique Bijoux, tissages, céramiques, bois, laques, métaux, masques, tableaux, textiles

— Du 25 septembre au 24 octobre

Jusqu'au 10 octobre

NICOLL
La tradition anglaise du vêtement vous propose
COSTUME 2980F
à vos mesures

à Paris 29 rue Tronchet depuis 1820

Le Monde
PUBLICITÉ LITTÉRAIRE
Renseignements : 45-55-91-82, poste 4356

Le Monde sur minitel

IEP PARIS (2^e année) RESULTATS DES ADMISSIONS

Pour être informé plus vite
36.15 TAPEZ LEMONDE puis envoi, puis IEP

Tout ce que vous souhaitez. Et plus.



Dans les hôtels Holiday Inn® les chambres sont plus spacieuses que dans la plupart des chambres d'hôtels, et la qualité des chambres spécialement aménagées pour satisfaire l'homme d'affaires n'entraîne pas de suppléments.

Et tout cela avec un service discret mais professionnel, rend les voyages d'affaires tellement plus faciles.

Vous avez tout ce que vous pouvez souhaiter et souvent plus, mais sans que cela vous coûte davantage.

C'est ça, les hôtels Holiday Inn.

You're more than welcome.



POUR TOUTE RÉSERVATION, CONTACTEZ RÉSERVATIONS CENTRALES PARIS, (1) 43 55 39 03, OU L'UN DES 10 HOTELS HOLIDAY INN EN FRANCE.
LILLE AÉROPORT 20 97 93 02 - LILLE NORD MARCO-EN-BAROEUL 20 72 17 30 - LYON ATLAS HOLIDAY INN CROWN PLAZA 72 61 30 30 - NICE AÉROPORT 93 83 91 32 - PARIS-ORLY (1) 46 87 26 66 - PARIS-PLACE DE LA RÉPUBLIQUE (1) 43 55 44 34 - PARIS-PORTE DE VERSAILLES (1) 45 33 76 83 - PARIS-ROSSY-CHARLES DE GAULLE (1) 39 88 00 22 - PARIS-VILLY (1) 39 45 56 98 - STRASBOURG 88 35 70 00
* VOUS SEREZ TOUJOURS BIEN VENUS

Management chez SIRCA Rho

SIRCA

RESEARCH

COMMUNICATION



Marketing des

Le Monde CADRES

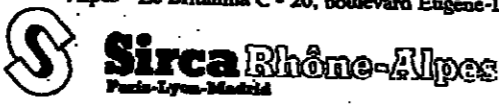
Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Management à trois chez SIRCA Rhône-Alpes.

C'est notre façon de concevoir la profession de Conseil en Recrutement de Cadres : nous managons à deux depuis 1985 ; voici venu le temps d'intégrer le 3^e consultant selon notre style et nos exigences : associé au capital, autonome mais ayant l'esprit d'équipe, participant activement au développement du cabinet, totalement responsable de ses missions.

Notre intervention ? Dans tous les secteurs de l'économie, aussi bien auprès des entreprises en croissance ou en phase de restructuration, que des groupes internationaux et de leurs filiales. Vous connaissez la région Rhône-Alpes pour y travailler comme Conseil très confirmé auprès des entreprises industrielles et commerciales qui constituent votre fonds de commerce. Quelle que soit l'activité de conseil pratiquée, votre professionnalisme est reconnu. Notre métier vous séduit, rencontrons-nous pour compléter l'équipe.

Merci de faire parvenir votre CV avec photographie et niveau de rémunération et de manifester votre intérêt auprès de Jacques-Yves Léonard, Directeur Général et Marie-Noëlle Regard, Associée, à Sirca Rhône-Alpes - Le Britannia C - 20, boulevard Eugène-Deruelle - 69003 Lyon, sous référence 061 970 M.



Membre de Syntec

BOSSARD CONSULTANTS

CABINET DE CONSEIL EN MANAGEMENT LEADER SUR SON MARCHÉ

RECHERCHE

pour son Département COLLECTIVITÉS LOCALES (organisation, informatique, mobilisation du personnel, démarche qualité, maîtrise des coûts, BBZ...)

UN CONSULTANT SENIOR

Le candidat devra cumuler une très bonne connaissance des collectivités locales et la pratique du métier de conseil en management. Au sein d'une équipe de 30 consultants, il participera aux développements nouveaux, aux actions commerciales, à la conduite des interventions et à la formation des jeunes consultants.

Envoyer votre lettre manuscrite, photo et CV à
Jacques Duranton
BOSSARD CONSULTANTS
12 bis, rue Jean-Jaurès 92807 Puteaux

Chez un leader mondial X, ECP, MINES, + MBA pour

Diriger une division

CA 1,5 milliard,
1700 personnes, 11 filiales activité fortement exportatrice

Une société industrielle française renommée, filiale d'un groupe américain de tout premier plan, recherche le DIRECTEUR de son plus important centre de profits (80% de CA consolidé).

Ce poste de haut niveau représente une opportunité exceptionnelle pour un jeune manager de valeur, ayant au moins 10 ans d'expérience professionnelle. De préférence dans le domaine des industries de process (cimenterie, chimie, sidérurgie...) il aura déjà assumé des responsabilités opérationnelles de direction, impliquant de solides compétences en marketing industriel (ou en commerce international), développement de produits, études d'investissements, planification stratégique, gestion, animation d'équipes de cadres supérieurs.

L'habitude de travailler au sein d'un groupe multinational serait également un atout.

Son envergure personnelle, ses qualités de manager, lui permettront de valoriser son expérience, de s'affirmer dans le poste et de progresser dans la société et le groupe. Connaissance de l'anglais indispensable, allemand souhaité.

Poste à Paris.

Ordre de grandeur de rémunération : 600.000 F.

Ecrire sous réf. 40A 781 - 7 M
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



Groupe anglo-saxon, producteur de biens d'équipement, nous cherchons pour notre headquarter européen (1 300 p. sur 7 500 dans le monde),

le numéro 2 de notre DRH, évaluations et systèmes de rémunération

Pour appuyer la fusion de plusieurs activités, venez concevoir et appliquer des méthodes d'évaluation et un système de rémunération et d'intéressement en priorité pour notre encadrement (300 p.). Vous êtes de plus le responsable de la fonction RH pour notre force de vente (50 p.) et le SAV (170 p.). Vous participez à la mise en place et à l'animation de séminaires sur le management au plan européen.

A 35 ans environ, vous avez acquis l'essentiel de votre carrière dans un contexte international et avez une bonne connaissance des législations et des systèmes de rémunération au moins dans 2 ou 3 pays occidentaux. Basé à Paris, vous vous déplacez dans nos unités (25 % de votre temps) et êtes bien sûr bilingue anglais.

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER,
vous remercie de lui écrire (réf. 5102 LM).



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

Nous sommes l'un des premiers groupes français dans le négoce international de matières premières agricoles et dans les industries alimentaires implanté mondialement avec 5 000 p. ; nous cherchons

un auditeur senior, H/F (réf. 5094 LM) un auditeur junior, H/F (réf. 5093 LM)

Notre département d'audit, rattaché à notre direction générale (basée à Paris), participe pleinement à la vie du groupe et réalise des missions diversifiées : audits comptables et opérationnels, contrôle de gestion, consolidation, évaluation d'activités, etc. en France comme à l'étranger.

Jeune diplômé d'études supérieures, débutant ou ayant 2 à 3 ans d'expérience en audit (externe ou interne), vous souhaitez rejoindre une petite équipe performante. Votre avenir dans le groupe est assuré (bien sûr, vous maîtrisez l'anglais, voire une 2^e langue étrangère).

Notre consultante, Mme M.C. TESSIER,
vous remercie de lui écrire
sous référence correspondante



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

MEMBRE DE SYNTEC

Communiquer pour recruter



LA COMMUNICATION POUR LE RECRUTEMENT

Aujourd'hui tout le monde le sait, la communication est plus qu'une mode, bien plus qu'une mise en spectacle. Elle est vitale pour l'entreprise, pour l'économie. Elle représente un outil efficace, performant, destiné à bien, à mieux recruter.

La communication pour le recrutement, ce sont des professionnels qui connaissent parfaitement l'entreprise et ses besoins. Des professionnels qui maîtrisent le marché de l'emploi, qui développent tous les moyens qui font partie du paysage de la communication moderne. Ils sont avant tout des hommes de marketing, le marketing des compétences.

Le S.N.P.A.C. Ressources Humaines (Syndicat National des Publicitaires en Annonces Classées) regroupe les agences et les professionnels de la communication pour le recrutement.
Le S.N.P.A.C., 21 Agences Conseil au service des Res-

sources Humaines : Axial Publicité, Carré Turenne, Colap (Contesse), Consensus, Curriculum, Deb's Publicité, Dessain, Editions Bleu Publicité, Havas Contact, Junction, Mazer Publicité, Media P.A., Media System, Organisation et Publicité, Parfrance Annonces, Pierre Lichau - ORC, Projets, Publicité Muratet, Publicité Roger Bley S.A., Sources, Unanime.

Si vous êtes Chef d'entreprise, Responsable des Ressources Humaines, envoyez-nous votre carte de visite, nous vous ferons parvenir notre plaquette.

S.N.P.A.C.
163 rue Saint-Honoré
75001 Paris

SNPAC
Ressources Humaines

le marketing des compétences



3 800 personnes - 140 points de vente
Etablissement spécialisé dans le financement de l'immobilier et dans la distribution des prêts aidés par l'Etat, recherche pour PARIS et PROVINCE des

JEUNES DIPLOMÉS de L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

Grandes Ecoles, Universités (maîtrise, DESS, DEA de sciences économiques, gestion, droit, mathématiques...).

Fonctions d'encadrement variées dans les divers secteurs d'activité de la Société (comptable, financier, expertise immobilière, juridique...).

Rémunération annuelle de base après un an d'expérience, 170.500 F + avantages sociaux. Perspectives d'évolution de carrière.

Recrutement par la voie du concours d'ATTACHE organisé à PARIS les 26 et 27 novembre 1987 pour 15 postes (6 en option financière - 7 en option juridique - 2 en option mathématique) ouvert aux candidats de nationalité française (ou de la C.E.E.) âgés de moins de 32 ans au 1^{er} janvier 1987.

INSCRIPTIONS : - retrait des dossiers : du 7 au 22 octobre 1987 inclus, - dépôt des dossiers : jusqu'au 30 octobre 1987 inclus, date limite d'arrivée au Siège de la Société.

Renseignements complémentaires et documentation peuvent être obtenus au CREDIT FONCIER de FRANCE - Service du Personnel - "Information-Concours" 19, rue des Capucines - B.P. 65 - 75001 Paris Cedex 01
TÉL. : (1) 42 44 80 66 - (1) 42 44 80 67.

crédit foncier de france
POUR ENTRER CHEZ VOUS, ENTREZ CHEZ NOUS

5021111111

صحة من الاعمال

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeune responsable marketing

CONSTRUIRE LA BANQUE DE DEMAIN

Au sein d'un groupe bancaire de 28.000 personnes et 1.830 agences en France, notre établissement compte parmi les plus importants. Nous nous sommes particulièrement développés sur notre région - la Franche Comté - au travers d'une cinquantaine d'agences, un effectif de 820 personnes et 4,5 milliards de Francs de ressources. Nous souhaitons maintenant structurer notre fonction Marketing, afin de mieux accompagner notre Direction dans sa réflexion stratégique.

Votre challenge : • Eclairer et participer aux choix de stratégie. • Etablir le plan marketing. • Développer la notoriété. • Promouvoir l'esprit marketing dans le réseau.

Dans la trentaine, de formation commerciale supérieure, vous avez une première expérience marketing de 3 à 5 ans, acquise de préférence dans la banque, les services financiers, le conseil en organisation. Stratège, mais aussi homme de terrain, vous savez créer, innover, mais aussi organiser et animer. Votre qualité dans la communication et votre sens de l'adhésion seront vos atouts pour réussir.

Merci d'adresser votre candidature, avec rémunération actuelle à notre Conseil Catherine Millet, qui vous assure de sa totale discrétion.
COFROR référence 99-RM, 13 rue Grégoire, 69289 Lyon Cedex 02.



La dynamique des ressources humaines

FORMATION RECRUTEMENT

Constructeur informatique de dimension mondiale (250 personnes en France), nous concevons la Formation comme l'un des moteurs du développement et de la valorisation de l'Homme. C'est dire que votre mission dépassera celle d'un gestionnaire du plan de formation.

Vous jouerez également un rôle important auprès des opérationnels en pilotant avec le D.R.H. les différentes phases de nos recrutements. Diplômé d'études supérieures, riche d'une expérience de 2 à 3 ans, si possible en milieu informatique, vous souhaitez encore mesurer vos capacités et votre potentiel d'évolution.

Poste basé à PARIS.

Merci d'adresser votre résumé de carrière, s/réf. O/DY/LM, à notre Conseil qui vous garantit une totale discrétion.

Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes, route des Lucioles - 06560 SOPHIA ANTIPOLIS

Responsable des produits "chaussure"

PARIS FF 300.000 ±

recherché par un des leaders de la Distribution moderne afin de concevoir les différentes Collections de produits à caractère permanent et saisonnier pour hommes, femmes et enfants.

Votre grande expérience de la fonction et du marché vous permettra d'établir des prix de Collections couvrant les différents créneaux.

Vous sélectionnez des produits français et importés possédant de bonnes qualités techniques. Vous pourrez faire appel à des stylistes extérieurs.

Agé d'au moins 35 ans, vous avez un minimum de 5 à 10 ans d'expérience de la fonction ou en tant que Chef de Produit Chaussure. Sensible aux formes et aux couleurs votre esprit très concret vous permet également de résoudre les problèmes avec logique et rigueur. Anglais courant, Italien souhaité.

Si ce poste vous motive et si vous souhaitez intégrer une équipe hautement performante, adressez lettre de candidature manuscrite, C.V. et appointements désirés, sous référence 6020-M à I.C.A. 5 rue d'Hauteville, 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising
NEW YORK PARIS


La Mission de nos Délégués Pédagogiques: promouvoir le Livre Scolaire

Conseiller les enseignants dans leurs choix d'ouvrages, animer leurs relations avec l'éditeur et bien sûr développer les ventes auprès des libraires spécialisés: telles sont les principales missions des délégués pédagogiques qui contribuent tout autant que la qualité de nos manuels au renom d'Hachette comme éditeur scolaire.

Venez rejoindre cette équipe avant de prendre la responsabilité d'un secteur à Paris ou en Province, nous vous formerons durant six mois à nos méthodes et à nos collections dans notre Centre Pédagogique de Paris.

Diplômé de l'Université ou d'une école de Commerce, c'est dans la vente de produits culturels, de services ou dans l'enseignement que vous avez acquis votre première expérience professionnelle.

Merci d'adresser votre lettre de candidature sous réf. 819/M à Gestion des Cadres du Groupe HACHETTE 12, rue François 1^{er}, 75008 PARIS.



Hachette: l'enthousiasme ça se communique.

DU PONT DE NEMOURS

La Division Peintures Carrosserie de notre département PEINTURES, en constante expansion, recrute un

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

Basé à Paris pour trois ans maximum, vous assurerez la promotion et la vente de nos produits sur le territoire français. Ensuite, vous exercerez vos fonctions à partir de la Direction Européenne de nos opérations, située à Bruxelles.

Diplômé d'une Ecole Supérieure de chimie ou d'une Ecole de Commerce, vous justifiez d'une expérience dans la profession de deux ou trois ans. Jeune ingénieur débutant, ambitieux et motivé, votre candidature nous intéresse également.

Si vous parlez anglais couramment et avez de bonnes connaissances dans l'une de ces trois langues, allemand, espagnol ou italien, vous avez les atouts nécessaires pour intégrer une équipe dynamique dans une société performante.

Rémunération motivante - Avantages sociaux importants.

Veillez adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à :
DU PONT DE NEMOURS (FRANCE) S.A.
Département des Ressources Humaines/DO
137, rue de l'Université - 75334 PARIS CEDEX 07



Dans le cadre de sa politique économique d'aide structurelle au développement des PME, PMI, Le Département du Nord recrute :

QUATRE RESPONSABLES DE RUCHES D'ENTREPRISES

La ruche d'entreprises est un lieu d'accueil pour une quarantaine de jeunes entreprises ou de projets en création. Les premières ruches se situeront à Denain, Saint-Pol, Maubeuge, et Roubaix.

Votre rôle :

- Participer au repérage et à la sélection des projets.
- Animer et coordonner les services communs.
- Répondre aux problèmes rencontrés par les nouveaux entrepreneurs, les guider dans leurs démarches administratives, la constitution de leur plan d'affaires, leurs relations avec les partenaires socio-économiques.

Votre profil :
Peuvent faire acte de candidature les titulaires d'une maîtrise de sciences économiques ou d'un diplôme équivalent, possédant une expérience professionnelle, ayant le sens des relations humaines et le goût de l'animation.

Contact :
Les dossiers de candidatures devront comprendre :
• une demande accompagnée d'un curriculum vitae
• une photo d'identité
• la photocopie des diplômes

Ils devront parvenir au plus tard le 20 octobre 1987 à l'adresse suivante :
M. le président du Conseil Général
Direction du Personnel
1^{er} Bureau - Recrutement
HOTEL DU DEPARTEMENT
2, rue Jacquemars Gielée - 59047 LILLE CEDEX

Conseil Général
Département du Nord

GROUPE SYSECA

SYSECA (400 MF de CA, 1.000 collaborateurs dont 85 % d'ingénieurs) est une Société de Services et d'Ingénierie en informatique, partenaire d'un groupe industriel de taille internationale.

Dans le cadre de notre stratégie d'expansion, nous offrons des postes d'

INGENIEURS INFORMATIENS

De formation Grandes Ecoles, Doctorat, DEA et Maîtrise, vous êtes débutant ou possédez une première expérience.

Vous désirez exercer votre action dans les domaines suivants :

- systèmes temps réel,
- informatique industrielle,
- logiciel de base,
- génie logiciel,
- systèmes de gestion,
- systèmes de communication,
- systèmes de gestion de bases de données.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 288 à SYSECA SELECTION, 315, Bureaux de la Colline 92213 SAINT-CLOUD Cedex

SYSECA SELECTION

Ville de Niort (60 000 habitants) préfecture des Deux-Sèvres à moins d'une heure de La Rochelle et de Poitiers

RECRUTE

le RESPONSABLE ADJOINT (h. t.) de son service INFORMATIQUE et BUREAUTIQUE

Le service est équipé :

- Du système UNISTS 1100 70 ;
- D'une base de données DMS 1100 ;
- D'un logiciel quatrième génération MAPPER.
- D'un réseau bureautique SPRINTLINE.

IL COMPREND 15 AGENTS DONT 6 PROGRAMMEURS.

Le titulaire du poste que nous recherchons, outre de bonnes connaissances techniques et si possible du contexte des collectivités locales, devra être apte à traiter les problèmes d'organisation et méthodes pour assurer, en relation avec les services, le développement d'un schéma directeur informatique et bureautique adaptés aux impératifs de gestion de la mairie.

Il devra justifier d'une expérience professionnelle de même niveau et d'une formation Bac + 4 de type MAGE.

Les candidats pourront être titulaires d'un emploi de la fonction publique (attaché principal, directeur de services administratifs, ingénieur, ingénieur-cha) ou contractuels.

Adressez candidature avec photo et c.v. détaillé à :
Monsieur le Maire, services du personnel, 79022 NIORT CEDEX.
AVANT LE 30 OCTOBRE 1987.

En mairie à Niort, le 24 septembre 1987.

9

ALPHIX - TEL

Ingénieur

CONSULTA

RESPONSABLE ORDO, A

BANQUE - RE

LE DIRECTEUR DES AFF

UN ADJOINT

CHARGE DES RESSOURCES H

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

صحة من الالعمل

DIRECTEUR GENERAL

La filiale d'un groupe industriel, leader mondial dans sa branche recherche son Directeur Général, qui résidera à Paris ou en région parisienne. Le candidat, âgé de 40 à 45 ans (formation Centrale, Supélec ou équivalent) aura acquis une expérience réussie de la gestion, une maîtrise des problèmes humains. L'anglais est indispensable.

Merci d'adresser CV, prétentions AGENCE MAILLE réf. 9274, Emplois et Entreprises, 18, rue Volney, 75082 PARIS, qui transmettra.

AGENCE MAILLE Emplois et Entreprises

Les Nouveaux Constructeurs

Notre groupe de Promotion Immobilière avec 300 personnes réalise 1,5 milliard de francs par an : maisons individuelles, immeubles, bureaux et résidences services en France et aux U.S.A. Notre nouvelle filiale, LNC REGIONS, pour l'Est et le Nord de la France recherche son

Responsable de développement Basé à Strasbourg

Soutien actif de notre Directeur Régional, votre mission sera complète et polyvalente : prospection et négociation foncière, montage des affaires nouvelles (technique avec le B.E. et les architectes, administrative : instructions des permis de construire, financière et commerciale), participation active à la définition du produit et à la vente de nos programmes aux acquéreurs institutionnels.

Il est évident que votre formation (architecte, université, grandes écoles) est doublée d'une expérience en entreprise significative (5 à 7 ans) et réussie. Ce qui vous permet aujourd'hui d'être disponible, rigoureux, imaginatif et très bien organisé dans votre travail. Opportunité, anticipation, restitution fidèle des informations et prise rapide de décision ont une réelle signification pour vous. Les entretiens auront lieu à Strasbourg ou Paris. Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous référence 5212 M au GROUPE BERNARD JULHIET ALSACE - 4 quai Kléber - 67056 STRASBOURG CEDEX.

BERNARD JULHIET
RESSOURCES HUMAINES ALSACE Membre de Syntec

DE VOUS A NOUS...

- Je souhaite VENDRE dans une grande entreprise mais pas dans l'anonymat d'une structure écrasante.
- Je recherche un secteur d'activité porteur et une entreprise dont l'avance technologique est reconnue.
- Dans le cadre d'objectifs de vente à atteindre, je veux très vite des responsabilités, avec une large autonomie de décision.
- Je souhaite évidemment que l'entreprise où je serai m'offre des possibilités réelles d'évolution, en fonction de ma réussite et de mes aspirations.

Nous sommes plus de 23.000, mais nos **INGÉNIEURS COMMERCIAUX** sont intégrés dans de petites structures, à taille humaine.

Nous développons constamment des produits nouveaux, destinés à des utilisateurs nouveaux. L'avance technologique explique leur succès.

Nos ingénieurs commerciaux ont la **responsabilité totale des VENTES** sur un secteur géographique, ou dans une branche d'activité spécialisée.

Vous pourrez accéder à des niveaux élevés de responsabilités commerciales. La vente mène à de brillantes carrières.

Jeunes diplômé(e)s de grandes écoles d'ingénieurs et de commerce (BAC + 4 minimum)

Si vos aspirations correspondent à ce que nous vous proposons, si vous êtes motivés pour la vente, si vous êtes débutants ou possédez une première expérience professionnelle, vous pouvez devenir **INGÉNIEUR COMMERCIAL**.

Des postes sont à pourvoir à PARIS et en PROVINCE. Si vous souhaitez saisir cette opportunité pour entrer à IBM France, écrivez-nous à - Département Recrutement - (réf. G 61) IBM France, 2 rue de Marengo - 75001 PARIS. Nous vous rembourserons vos éventuels frais de déplacement.

IBM France

Si nos produits vous emballent...

Le Groupe HENKEL en France, première filiale d'un groupe chimique de dimension mondiale, c'est :
- 3,6 Milliards de Francs de CA,
- 10 usines,
- 25 % de progression de son CA en 1986.

Dans le cadre de cette très forte expansion, notre Division Achats recherche

UN ACHETEUR EMBALLAGE

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou d'une Ecole d'Ingénieurs Chimistes complété d'un 3ème cycle de Gestion. Vous parlez Anglais et/ou Allemand. Vos talents de négociateur fiable et autonome, complétés par votre motivation pour l'amélioration et la rentabilité, seront des atouts essentiels pour ce poste.

Nous vous confierons, après formation à nos produits et méthodes, la responsabilité des achats d'une gamme d'emballages ou sein d'une équipe jeune et dynamique. Une expérience de 2 à 3 ans dans la fonction serait appréciée.

Si ce poste vous emballé, adressez votre candidature à Marie Louise CARBONNIER - HENKEL FRANCE - 12 avenue Raspail - 94250 GENTILLY.

Henkel

ANIMER DES CENTRES DE PROFIT DÉCENTRALISÉS

C'est ce que vous propose une très importante et très dynamique **SOCIÉTÉ D'ASSURANCES IARD** dont le siège est à Paris et qui recherche

UN CADRE RESPONSABLE DU FONCTIONNEMENT ET DES RÉSULTATS DES CENTRES DE PROFIT qui lui seront confiés

Il devra avoir : « le goût du terrain » une formation supérieure « une expérience d'au moins 5 ans, de préférence dans l'assurance ou des services proches » de réelles capacités de communication « un sens aigu des responsabilités » le souci d'aller à l'essentiel « de dynamisme » une forte motivation de réussite « la passion de l'excellence » et la disponibilité pour des déplacements fréquents mist de contre partie.

Nous lui confierons : la responsabilité de la relation entre notre siège et des centres de profits décentralisés pour les faire adhérer aux orientations, aux politiques commerciales, budgétaires, techniques de la société et les appuyer dans tous les domaines de leur activité (organisation, gestion, technique, développement).

Si cette proposition vous intéresse, adressez lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions, sous référence 174 M, à

Marie-France KLEIN
20, av. des Tillands - 94370 Montigny-les-Cormeilles
(Confidentialité garantie pour les candidats en poste. Nous indiquons les entretiens avec lesquelles vous ne souhaitez pas être mis en relation).

ANIMER, GERER, DECIDER ... POUR UN SERVICE CREDIT OPTIMUM !

SOUS-DIRECTEUR DES CREDITS, TELEPHONEZ AU 47 54 59 19

C'est le poste que nous vous proposons au sein de l'une de nos banques populaires en Province (820 personnes, 3,5 Mds de crédits, 4,5 Mds de dépôts, 50 agences). Responsable d'une équipe de 30 collaborateurs, vous prendrez en charge avec elle l'étude des crédits toutes catégories. **Votre objectif** : améliorer la gestion du risque et optimiser l'efficacité des services crédits.

Vos moyens : un pouvoir de décision afférent à l'octroi des crédits, une équipe compétente, la possibilité d'utiliser des moyens informatiques pour faire évoluer la gestion des crédits.

Pour mettre en pratique votre goût des responsabilités, votre sens du risque et vos capacités de décideur nécessaires au poste, vous avez acquis après une formation supérieure une connaissance et une pratique du crédit de haut niveau. Pour rejoindre en région une banque dynamique, qui saura valoriser vos compétences, appelez René Chevalier au (1) 47 54 59 19 de 10 h à 12 h et de 14 h à 16 h ou écrivez-lui à la Chambre Syndicale des Banques Populaires 131 avenue de Wagram, 75847 Paris Cedex 17.

BANQUE POPULAIRE
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

Vous souhaitez allier réussite professionnelle et qualité de vie, optimiser votre carrière dans la région à laquelle vous êtes attaché. Notre cabinet, leader dans le domaine du conseil juridique et fiscal, vous offre cette opportunité.

Participez à notre développement au sein de l'un de nos bureaux, rattachés à 23 pôles régionaux. Nous recherchons des :

- SPECIALISTES EN DROIT DES SOCIÉTÉS** (réf : DS)
- SPECIALISTES DE LA FISCALITÉ DES ENTREPRISES** (réf : FE)

Expérience minimum de 3 ans.

Pour un poste dans votre région, n'hésitez pas à contacter Madame LECLERCO, en appelant au 16 (1) 47.58.18.20 (p. 1941) ou en lui adressant votre candidature (lettre manuscrite, C.V et photo) sous la référence choisie à :

FIDAL
fiduciaire juridique et fiscale de France FIDAL - 2 bis, rue de Villiers 92309 LEVALLOIS PERRET.

AS LA MONÉTIQUE
AL COIL DU P.D.G.
IN DEVELOP

Conseil en recrutement

Recrute
un choix,

Sirca

elf antar

Technico-Com
Direction Régionale de

Organisate

an Rhône Ais

Le Monde
CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**DANS LA MONÉTIQUE 300.000 +
AU CÔTÉ DU P. D.G. :
UN DÉVELOPPEUR**

Nous sommes en France, la filiale de distribution du leader européen des automates bancaires. Forts d'une technologie éprouvée, nous apportons de réelles solutions techniques et commerciales qui contribuent à la banque de demain. Pour assister l'équipe de direction dans certaines tâches sensibles, nous recherchons un collaborateur à fort potentiel.

Principalement chargé de l'ensemble des relations avec notre maison-mère, vous développerez l'implantation de ses activités en France. En tant qu'adjoint de notre P.D.G., vous serez chargé de certains dossiers relatifs à l'action d'une direction générale et suivrez ainsi de près notre croissance.

À 35 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, votre expérience professionnelle de type commercial/marketing... s'est déroulée dans les secteurs péri-informatique/bureautique, ou bien vous avez permis de rencontrer le milieu bancaire, ou encore mieux, les deux. Vos fréquentes relations avec l'étranger et votre développement chez nous vous imposent de parler couramment l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous référence M31125, à l'attention de H. CARON, qui traitera ce dossier en toute confidentialité.

C&L Coopers & Lybrand associés
DIVISION RESSOURCES HUMAINES
56, RUE DE PONTHEIU - 75008 PARIS

**RESPONSABLE
MARKETING**

La création d'une fonction clé

Filiale d'un Groupe industriel français, nous développons notre activité sur le marché des matériaux de construction. Notre importante croissance interne et externe nous conduit à accentuer notre réflexion Marketing. Auprès de notre Directeur Général qui attend beaucoup de vos compétences vous prendrez l'ensemble des composantes de la fonction Marketing (études de marché, définition des politiques, promotion, etc.). Le Marketing que vous construirez sera avant tout opérationnel et concret même dans ses aspects stratégiques, c'est-à-dire conforme à l'attente du milieu industriel. Vous serez en contact permanent avec nos Directeurs régionaux, et l'interface privilégiée entre la Direction Générale, la Recherche/Développement et le Terrain. 2 à 3 ans d'expérience, diplômé d'une École de Commerce... ou ingénieur, vous êtes attiré par les produits industriels. Concret et ouvert pour être rapidement à l'aise, vous savez allier l'imagination et la rigueur, le goût des contacts et le sens de la gestion. Notre Groupe pourra vous proposer des évolutions à la hauteur de vos compétences.

Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous la référence O/MA/LM à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantira une totale discrétion.

Raymond Poulin Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes - route des Lucioles - 06560 SOPHIA - ANTIPOLIS

ANIMATEUR DE FORMATION

MAINTENANT MON AVENIR, J'EN SUIS SUR.



Au Groupe de Paris - sociétés privées d'assurances, 8 milliards de C.A. et 2 500 personnes - le développement est notre première priorité. Développement de notre activité, mais aussi développement de nos ressources humaines.

Afin de préparer et d'assurer l'adaptation de nos collaborateurs à l'évolution de nos métiers, nous renforçons notre division Formation et nous recherchons un ANIMATEUR DE FORMATION

Pour :
- participer à l'élaboration des programmes de mise à niveau du personnel non cadre par la conception des modules d'enseignement général (français, mathématiques) ;
- mettre au point les outils pédagogiques nécessaires (utilisation de l'EAO et/ou réalisation de différents supports) et animer les stages de formation.

Vous :
- possédez un diplôme d'études supérieures littéraires complètes de solides bases en mathématiques classiques (arithmétique, algèbre) ;
- maîtrisez la pédagogie des adultes acquise de préférence dans des organismes publics de formation (GRETA, AFPA...) ;
- avez le sens des contacts et le goût du travail en équipe ;
- êtes à la fois rigoureux et concret pour mettre en place des formations par objectif.

Merci d'envoyer votre candidature (lettre manuscrite + C.V. détaillé et précis de votre niveau de prétentions), sous la réf. 1987/F, au Service Recrutement Cadres - AGP 21, rue de Châteaudun - 75008 PARIS.

Conseil en recrutement

Un des premiers cabinets français de conseil en recrutement de cadres et de dirigeants renforce son équipe et recherche un CONSULTANT capable d'assurer la responsabilité de missions complètes de recrutement.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (psychologie, sciences Po, ESC...) ayant 3 à 5 ans d'expérience professionnelle et ayant déjà mené des activités de recrutement de cadres en entreprise ou en cabinet. Il s'intégrera dans une équipe compétente exerçant son métier de conseil avec dynamisme et rigueur.

Poste à Paris.

Ecrire sous réf. 6272 M à PUBLIPANEL 1, rue Falguière 75015 Paris qui transmettra.
Discrétion absolue.

**Recruter :
un choix, un art.**

On pourrait ajouter : une passion. Ce ne sont pas les consultants de Sirca qui nous démentiront ! En tout cas, depuis 2 à 5 ans que vous exercez ce métier, en cabinet ou en entreprise, vous vous sentez dans votre élément. Ce goût pour les sciences humaines s'est révélé puis affirmé au cours de vos études supérieures : maîtrise de Psychologie, Psycho-Prat, 3^{ème} cycle en gestion de personnel - CELSA, CIPPOP ...

Nous sommes un puissant organisme financier, aux structures complexes, et nos besoins en matière grise sont importants. Un millier de personnes constitue notre population cadres. Notre objectif est de gérer au mieux cette ressource majeure et c'est pourquoi nous étoffons notre équipe.

Vous agrérez comme un consultant interne, menant vos missions en toute autonomie, avec la diligence et le sens du service que l'on doit à des « clients ». Quand vous aurez bien intégré la culture propre à notre entreprise, vous serez en mesure de participer à la gestion des carrières. Une première lettre aux consultants de Sirca sous référence 759 521 M, 64, rue La Boétie - 75008 Paris, en précisant votre rémunération actuelle. Localisation : Paris Centre.

Sirca
Paris-Lyon-Marseille

Membre de Syntec

SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS SLIGOS

Pour faire face à l'accroissement de ses effectifs (300 personnes par an), le groupe SLIGOS (2650 personnes), 5^{ème} SSIF française recherche un

CONSULTANT EN RECRUTEMENT

Diplômé d'études supérieures (DESS de psychologie du travail...), vous avez une solide expérience du conseil en recrutement. Au sein de la Direction des Ressources Humaines, vous prendrez en charge des missions opérationnelles et complètes en étroite collaboration avec les Directeurs d'Unités du groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. GB/CR à Georges BERAUDIERE - Direction des Ressources Humaines SLIGOS - Immeuble Ile de France - Cedex 49 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

elf antargaz

recherche
Technicien commercial
Direction Régionale de Rennes
Animateur de l'équipe technique commerciale, il mène les démarches et les négociations COMMERCIALES de la Direction Régionale pour résoudre les problèmes TECHNIQUES gasoil (interventions, réalisation, suivi technico-économique).
Nous recherchons rencontrer un poste des ingénieurs diplômés en A & M, NSA, IDN, et justifiant d'une expérience dans le domaine TECHNIQUE.
Merci d'adresser C.V., photo et prétentions à
ELF-ANTARGAZ - Service Recrutement
10, rue Léon Leduc - 75017 PARIS.

HEC, ESSEC, SCIENCES PO...

Un premier poste dans la finance

Nous sommes un établissement financier, filiale d'un très grand Groupe industriel. Leader dans notre secteur, nous avons accordé 17 milliards de nouveaux financements l'an passé, et dégagé un résultat net de plus de 350 millions de francs.

Nous recrutons, pour notre branche Entreprise, en plein essor, des diplômés de l'enseignement supérieur à fort potentiel, prêts à s'investir pour être les moteurs du développement de ce secteur.

En plus d'une rémunération très motivante et d'une voiture de fonction, nous vous offrons la possibilité d'une évolution de carrière rapide au sein de notre établissement et de notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la référence C/IED/LM, à notre Conseil Denis SESBOUÉ, qui vous garantira toute discrétion.

Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

**Organisateur
en Rhône-Alpes**

Nous sommes une banque régionale en pleine expansion et nous recherchons un acteur actif de notre développement.

Dans un milieu très informatisé, vous aurez pour mission d'organiser, avec une large autonomie, un réseau de vente et les services du siège (proposition de projet, développement des outils et suivi).
A une formation d'école d'ingénieurs, vous ajoutez une expérience de 2 ans dans un cabinet d'organisation.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous référence 290 à :
MÉDIA P.A. - 72, avenue Jean Jaurès - 69007 LYON - qui transmettra.

Le Conseil général des Alpes-de-Haute-Provence

UN CHARGÉ DE MISSION

pour mettre en application la politique culturelle du Conseil général.

Expérience souhaitée :
Niveau minimum de diplôme : Bac + 4.
Traitement mensuel net : 10.000 F.

Adr. av. le 1^{er} NOVEMBRE 1987, C.V. man. à :
Conseil Général des Alpes-de-Haute-Provence,
Direction du personnel et des Services généraux,
13, r. du Docteur-Romieu, 04003 DIGNE CEDEX.

... qualité ... nouvelles technologies ... animation

Cabinet Conseil, notre équipe participe au projet de développement des entreprises, nous souhaitons intégrer un ingénieur

consultant junior

Complétant votre formation de généraliste, vous serez compétent pour réaliser des audits et conduire des phases d'accompagnement impliquées pour animer des groupes projet -de progrès- cercles de qualité, motivé pour y réaliser un projet personnel s'inscrivant dans le cadre de nos activités.

De formation supérieure scientifique (IDN, ECL, AM, ...), vous êtes débutant ou possédez une première expérience.
Pour ce poste basé à Rouen, merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à André Hébert

au **COG hébert conseil** Discretion assurée.
Poissonnière Commercial Building
11, rue de Fabourg Poissonnière
75009 Paris

هكذا من الاجل

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

UNIVERS DE LA GESTION

REPRODUCTION INTERDITE

Secteur Bancaire - Toulouse DIRECTEUR ADMINISTRATIF

Cet Organisme Bancaire est implanté dans le Sud-Ouest : il dispose d'une trentaine de bureaux sur les zones d'activité et son implantation dans les milieux industriels est très forte (plus de 10000 Entreprises clientes), dans des secteurs de technologie de pointe entre autres.

Sous l'autorité du PDG de cet Organisme Bancaire, le candidat retenu aura pour principales missions la gestion de ses Services (Portefeuille, Chèques, Compensation, Archives, Courrier, environ 60 personnes), l'harmonisation de la productivité de ces Services, la gestion du personnel. Le poste est situé à Toulouse.

Agé d'environ 40 ans, de formation supérieure, niveau Maîtrise en Finance, Comptabilité et Gestion, le candidat aura fait état d'une expérience de 5 ans minimum, acquise dans un Service similaire, de préférence dans un Organisme Bancaire. La maîtrise des systèmes de compensation, remises de chèques, virements, portails, pratiques informatiques en sont qu'il faut.

Qualités requises : créatif, capable de prendre du recul, organisé, ferme mais diplomate.

Les conditions offertes, la position tout-à-fait exceptionnelle de cet Organisme Bancaire sur son marché régional, l'ambiance de travail, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle, sous réf. M.201834 H. à :

EGOR MIDI PYRENEES Le Sully - 1, place Océane 31072 TOULOUSE CEDEX PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN



ORGANISME D'ASSURANCE-VIE recherche SON FUTUR ADJOINT AU CHEF DU DÉPARTEMENT GESTION

Nous sommes une entreprise à taille humaine (45 personnes), leader sur son marché. Nous gérons plus de 100000 contrats individuels ou collectifs, pour des encadrements annuels de 2 milliards de francs (1987), et des provisions mathématiques supérieures à 8 milliards.

Le poste proposé recouvre l'enregistrement et la gestion des contrats, les rapports avec les assurés et les assureurs, la gestion des notes et l'encadrement des services correspondants.

Votre lieu de travail sera à Paris (9ème). Ce poste permettra de réelles possibilités d'évolution au sein d'une entreprise en très forte expansion (40% par an) pour un candidat motivé et dynamique.

Vous êtes âgé de plus de 28 ans, diplômé d'études supérieures (par exemple maîtrise de droit ou de sciences économiques) et vous possédez une expérience minimum de 5 ans en assurance-vie. Vous avez de bonnes notions d'actuarial et de micro-informatique et vous connaissez la législation de l'assurance-vie.

Vos qualités personnelles sont l'organisation, l'efficacité, la créativité, l'esprit d'initiative, le sens des relations humaines, le goût de l'encadrement et une bonne présentation.

Si vous êtes le candidat que nous recherchons, adressez lettre manuscrite, CV, photo et références sous référence 913 à : PROFIL, 58 rue Quincampoix, 75004 Paris.

Un groupe industriel international recherche pour une de ses filiales son Contrôleur de Gestion Métropole Lilloise 350-400 KF Rattaché au Directeur Général, il aura pour principales responsabilités : l'élaboration et le suivi des plans et budgets, le reporting, la consolidation et le suivi des filiales étrangères ainsi que la mise en place d'un nouveau système de gestion.

Un Etablissement de Crédit recherche son Inspecteur Paris Excellente rémunération Répondant directement au conseil d'Administration et à son Président, il aura pour mission d'effectuer des inspections comprenant la vérification des procédures comptables et le contrôle de l'ensemble des opérations réalisées par les agences du réseau, l'audit et le conseil en matière de gestion et d'organisation, la présentation de rapports d'inspection ayant un caractère d'outil d'aide à la décision.

Une importante multinationale, leader mondial dans son activité (CA : 2 milliards FF) recherche pour sa filiale française un Auditeur Interne Paris Rattaché à la Direction Générale, le candidat effectuera des missions d'audit comptables et opérationnelles au sein de la filiale française. De plus, il sera en relation avec les commissaires aux comptes afin d'établir les programmes de travail.

Le Monde CADRES Producteur pigments minéraux leader mondial dans son domaine recherche Technico-Commercial Visite et prospection sud ligne Le Havre-Paris-Belfort. Résider ou disposer à résider dans secteur.

Directeur administratif Relations Humaines - Comptabilité - Services Généraux 300 000 + Organisme professionnel à vocation de recherche appliquée et diffusion du progrès technique (effectif : 400 personnes, dont 150 ingénieurs) propose à un généraliste de bon niveau la prise en charge de l'ensemble de ses services administratifs.

ORCHESTRE PHILHARMONIQUE DES PAYS DE LOIRE (Orchestre régional de catégorie A, 116 musiciens) recherche SON DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT Il sera chargé de la direction des services de l'Orchestre (administratif, technique, personnel, financier, etc.).

Secrétaire Général... N° 2 dans l'entreprise 240 MF de CA, 100 personnes, filiale d'un groupe pétrolier international notre activité est la commercialisation sur toute la France d'accessoires pour l'automobile aussi bien en station service qu'en grande distribution.

INSTITUT GUSTAVE-ROUSSY VILLEJUIF recherche PHARMACIEN DÉBUTANT Temps plein pour un an. Téléphoner pour rendez-vous à :

EDMAR FRANCE Filiale de société étrangère chasseurs PCV et toilettes recherche REPRÉSENTANTS MC OU EXCLUSIF Tous secteurs. Ecrire EDMAR France 1, rue Emile-Lecointe, 21, Ingré 45140 St-Jean-de-la-Ruelle.

Notre Direction du Personnel recherche pour étoffer son équipe son Responsable des études sociales (ESC, Sc. Po, Sc. ECO, DESS Gestion du personnel...) Dans un contexte dynamique et autonome, il animera une équipe et assurera notamment :

REGION ORLEANAISE Important organisme public industriel et commercial (1700 personnes dont 150 expatriés) recherche pour sa Direction des Relations Sociales Jeune assistant chargé d'études HF Mission : mise en place tableaux de bord. Élaboration procédures de gestion interne, analyse frais de personnel, harmonisation statuts du personnel...

REPRODUCTION INTERDITE... Banque de placements et de crédit... UN JEUNE CADRE DYNAMIQUE... UN INGENIEUR MECANIQUE... COMMUNICATION MULTI-MEDIA... GROUPE MARKETING... Découvrez l'univers des médias... commercial accord

Handwritten signature or text at the bottom of the page.

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Adjoint du directeur d'un groupe d'agences

Banque - 250/280.000 F

Ville située à deux heures de Paris - Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur, recherche dans le cadre de son développement l'adjoint du responsable d'un groupe d'agences (environ 20 guichets urbains et ruraux, + de 100 personnes) qui sera investi d'une double mission. Il devra d'une part se positionner comme N° 2 de cette unité et à ce titre animer les différentes équipes dont il aura la responsabilité et participera à l'élaboration de la politique commerciale mise en œuvre sur ce département. Il devra d'autre part, animer et développer en direct un portefeuille de clients entreprises de bon standing. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC ou équivalent), ayant acquis une excellente maîtrise de l'exploitation FMS/PMS. Il devra justifier par ailleurs, d'une bonne expérience d'animation d'équipe. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/R9314M. (P.A. initial 36.14 code PA)

PA
PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE
3, rue des Courbes - 92521 NEUILLY Cedex - TEL. 47.47.31.04
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Analyste financier

Nous créons un poste d'analyste financier et recherchons pour cette mission un jeune diplômé d'école supérieure de commerce option finances comptabilité, ayant acquis deux à trois ans d'expérience dans ce domaine dans un organisme financier de référence. Chargé de procéder à l'analyse financière du secteur de la brasserie et de nos principaux fournisseurs et d'évaluer et contrôler les risques clients, vous établissez un diagnostic et proposez votre stratégie à la hiérarchie. Très proche des équipes commerciales et en contact permanent avec le terrain, vos recommandations doivent permettre par le biais de regroupements ou fusions d'optimiser nos circuits de distribution et notre système de crédit management. Vous êtes également consulté sur la fiabilité et les risques financiers de tout projet impliquant un investissement de Kronenbourg. Riche de contacts, ce poste doit vous permettre au-delà de sa spécificité d'apprendre de façon très concrète la stratégie financière de l'entreprise sans en exclure les contraintes commerciales. Il vous ouvre une évolution vers des responsabilités financières élargies au sein du groupe. Le poste est basé au siège social à Strasbourg.

Brasseries Kronenbourg
Les Brasseries KRONENBOURG, situées à Strasbourg, n° 1 français sur le marché de la bière, poursuivent leur expansion européenne. Elles réalisent un CA de 3,2 Milliards de Francs à travers leurs marques : KRONENBOURG, 1664, OBERNAI VILLAGE, KRONY, FORCE 4.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. R937 M en précisant votre rémunération actuelle à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

BSN GROUPE
LE PREMIER GROUPE ALIMENTAIRE FRANÇAIS

Crédit National

Jeune Cadre «Marchés Financiers»

Grandes Ecoles Commerciales ou Scientifiques ou IEP

Crédit National : un grand nom dans le financement des entreprises. Une gamme de produits et services souple et variée, une recherche permanente d'idées et de ressources nouvelles. Des équipes jeunes et d'excellent niveau. Notre Département des Opérations Financières recherche un jeune collaborateur pour participer aux interventions du Crédit National sur les marchés financiers et à la gestion du risque de taux, notamment au moyen des nouveaux instruments financiers (Swaps, Options...).

Il souhaite un Cadre déboutant :

- diplômé d'une grande école commerciale ou scientifique (+ formation financière) ou de l'IEP.
- maîtrisant parfaitement l'anglais.

C'est avec le plus grand soin que notre Direction du Personnel étudiera votre candidature. Merci de lui adresser une lettre manuscrite avec curriculum vitae et photo, au 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

CREDIT MANAGER

Validiez une nouvelle étape de votre carrière...

... au sein de la filiale française d'un CONSTRUCTEUR INFORMATIQUE américain. Encadrant une petite équipe, vous prendrez en main la totalité de l'actif client, de la politique de crédit au recouvrement. Vous serez responsable de la prévention des risques et garant des conditions de paiement accordées (en négociant parfois vous-même), et donc armé pour agir en amont et réussir vos objectifs. Jeune diplômé d'études supérieures, votre expérience commence à être significative dans la fonction Administrative et Financière, si possible dans un environnement multinational et hightech. Manager, vous êtes organisé, pragmatique et réalisateur. Négociateur, vos qualités évidentes sont la communication, même en anglais. Poste basé à Paris. Merci d'adresser votre résumé de carrière, sous la référence C/CM/LM, à notre Conseil Didier LESUEUR qui vous garantit une totale discrétion.

Raymond Poulain Consultants
74, rue de la Fédération - 75015 PARIS / Algorithmes - Route des Lucioles - 06560 SOPHIA-ANTIPOLIS

CHEF DE SERVICE JURIDIQUE

A 30-40 ans, de niveau DESS Droit des Affaires, vous avez acquis impérativement une expérience en milieu bancaire dans les domaines suivants : Epargne, Bourse, Fiscalité, TVA. Véritable conseil, vous intervenez auprès d'une clientèle particulière que vous suivez et assistez en permanence. (Réf. G1/LM)

FISCALISTE (fiscalité des personnes)

A 30-35 ans, vous êtes titulaire d'une Licence en Droit et possédez le DECS. Au sein d'une petite équipe, vous participerez à la gestion des impôts et vous interviendrez aussi sur le plan social (droit du travail). Disponible, vous vous impliquez personnellement dans les missions que nous vous confierons. (Réf. G2/LM)

Pour ces 2 postes, nous recherchons des candidats ouverts et prêts à s'investir dans une mission passionnante et variée. Merci d'adresser C.V. + photo + enveloppe à votre adresse en précisant la référence choisie à

michel jouhannaud conseils
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS
PARIS-LILLE

wagons LITS

La Direction Centrale de Restauration de la Compagnie Internationale des Wagons-Lits et du Tourisme

recherche pour son département aéroport à ORLY

UN CHEF COMPTABLE

Avec l'aide de son équipe, il aura pour mission :

- la conduite du projet de décentralisation de la comptabilité et de son traitement informatique
- la supervision de la comptabilité de 4 établissements en succursales (200 millions CA)

Une formation supérieure comptable (type DECS) est nécessaire, ainsi qu'une expérience confirmée de 3 ans minimum dans des fonctions similaires. Connaissance informatique nécessaire. Envoyer lettre manuscrite, CV, photo à EUREST - Service Recrutement, 14 rue d'Athènes, 75009 PARIS.

JEUNE CADRE EXPERT COMPTABLE

Grand Groupe Industriel Français également implanté aux Etats-Unis, notre croissance nous amène à rechercher un jeune cadre expert comptable de haut niveau et à fort potentiel pour rejoindre notre Direction Comptable.

A 28/35 ans environ, diplômé d'une Grande Ecole de Commerce et titulaire de l'expertise comptable, votre première expérience en comptabilité vous décide aujourd'hui, à opter pour une entreprise et une mission d'envergure. Après une période d'intégration et de formation à nos procédures internes, vous aurez acquis une bonne connaissance des structures du groupe et nous vous confierons progressivement des responsabilités opérationnelles. En effet, très rapidement, vous occuperez une position d'adjoint auprès de notre Directeur Comptable Groupe, un poste qui vous permettra de mettre en avant vos facultés d'adaptation et votre forte personnalité. Nous nous offrons un salaire très motivant ainsi que les moyens et les opportunités de concrétiser à terme votre carrière. Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo exigée, s/réf. 5000/LM, à

MEDIA PA 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Audit Bancaire

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole de Commerce (HEC, ESSEC, ESC...).

Vous avez acquis une première expérience professionnelle en Cabinet ou en Entreprise dans le domaine de la Comptabilité et du Contrôle de Gestion.

L'Inspection Générale de la Confédération Nationale du Crédit Mutuel recherche

Auditeurs confirmés

Vous serez chargés d'effectuer, seuls ou en petites équipes des missions sur l'ensemble des activités de nos Fédérations situées en province.

Pour réussir dans ces fonctions, il est nécessaire d'être disponible (déplacements fréquents), d'avoir le contact facile et le souci de la rigueur.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 858/M à Séverine DEBLEDS, CNCM 88-90, rue Cardinet 75017 PARIS.

Crédit Mutuel
une banque à qui parler

AFFIRMEZ VOS COMPETENCES ET VOTRE PERSONNALITE

JEUNE CONTROLEUR DE GESTION

HEC - ESSEC - ESCP - Maîtrise de gestion ou équivalent

Vous prendrez en charge le contrôle de gestion de l'une de nos marques et vos responsabilités déborderont largement le cadre classique (budget, analyse des écarts...). Conseiller du Directeur de marque sur tous les problèmes de gestion et d'organisation, vous animez une équipe de gestion, ainsi que de suivi des comptes de nos clients et participez à la mise en place d'une nouvelle informatique.

Vous avez une expérience opérationnelle de 3 à 4 années du contrôle de gestion ou en audit et maîtrisez l'outil informatique. Le poste évolutif vous permettra de mettre en œuvre vos réelles qualités relationnelles, votre sens de la négociation et votre capacité à vous impliquer dans un environnement commercial. DECS et maîtrise de l'anglais constituent des atouts appréciés. Poste basé Paris-Ouest.


Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle et souhaitée) sous la référence 87611M à SELECOM - 226, rue du Fig St Honoré - 75008 PARIS.

THOMSON GRAND PUBLIC

سكزا من الاجل

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



Groupe Docks de France
SUPER MARCHÉ DOC
27 magasins
Sociétés : MASSIMOULT - ATAC - SYMA - SUPER PARDO

DIRECTEUR ADJOINT DES ACHATS ET DE LA LOGISTIQUE

Votre mission est d'améliorer la productivité du système logistique de la société, en analysant les écarts d'information et en définissant les améliorations possibles dont vous assurez ensuite la mise en place.

Diplômé d'une GRANDE ECOLE D'INGÉNIEURS (CENTRALE, etc.) ou DE GESTION (HEC, etc.), vous êtes débutant ou vous avez une première expérience en organisation ou gestion et vous êtes attiré par une carrière dans la grande distribution. (Réf. DF1/LM1)

DIRECTEUR DE GESTION

Complète et valide votre fonction recouvre la gestion budgétaire et financière de l'entreprise, la gestion du traitement de l'information, celle des moyens assurant la sécurité des magasins et enfin la gestion de la croissance externe par rachat de points de vente.

Sous votre autorité se trouvent la comptabilité et l'équipe informatique, soit environ 50 personnes. Vous êtes en liaison constante avec les directeurs de magasin et les services financiers du groupe, ce qui implique d'excellentes qualités relationnelles.

Vous êtes diplômé(e) d'une GRANDE ECOLE DE GESTION et un DECS constituerait un atout apprécié. Agé(e) de 30 à 35 ans, vous avez déjà l'expérience de la gestion, si possible en grande distribution et vous êtes attiré(e) par la progression et l'enrichissement de carrière que nous vous offrons. (Réf. DF2/LM1)

DIRECTEUR DES ACHATS ET DE LA LOGISTIQUE

Votre fonction a une position centrale dans le fonctionnement de l'entreprise puisque vous gérez les relations avec les fournisseurs dans le cadre des contrats passés soit avec le client PARIDOC, soit avec le Groupe DOCKS DE FRANCE, soit avec la société SMI DOC, vous dirigez les entrepôts et vous maintenez des relations de type commercial avec les magasins.

Les services achats-logistiques et les entrepôts sont sous votre autorité, soit environ 300 personnes soit 30 cadres.

Vous avez 35 ans environ et vous êtes diplômé d'une GRANDE ECOLE D'INGÉNIEURS GÉNÉRALISTE (CENTRALE, etc.) ou AGRO-ALIMENTAIRE (AGRO, etc.). Vous avez l'expérience de la direction d'une unité de gestion importante, si possible dans la grande distribution et vous êtes attiré par le niveau de responsabilité et l'intérêt professionnel du poste que nous offrons. (Réf. DF3/LM1)

NOUS RECHERCHONS DES GESTIONNAIRES MOTIVÉS ET DE VALEUR POUR CES 3 POSTES, RENDUS DISPONIBLES PAR DES PROMOTIONS INTERNES

WJ michel jouhannaud conseils
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

Marché Obligataire
Matif - Options

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole, de préférence scientifique. Vous avez le sens commercial et un intérêt prononcé pour les questions économiques. Vous souhaitez acquérir une première expérience professionnelle d'

Opérateur sur les marchés financiers

Notre équipe, composée de 6 collaborateurs, intervient sur le Marché obligataire, primaire comme secondaire (Gestion SICAV-FCP) ainsi que sur le MATIF et le marché des options.

Nous vous proposons de rejoindre cette équipe, de mettre en place des outils d'aide à la décision et après formation d'intervenir directement sur nos marchés.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. 857/M à Séverine DEBLEDS - CAISSE CENTRALE DU CREDIT MUTUEL 88-90, rue Cardinet, 75017 PARIS.

Crédit Mutuel
une banque à qui parler

DIRECTEUR FINANCIER ADMINISTRATIF 350 KF +

Nous sommes la jeune filiale du constructeur informatique CONVEX, coté en Bourse sur le marché américain. Implantée en France depuis fin 86, nous réalisons un chiffre d'affaires d'environ 40 millions de francs sur l'exercice fiscal 87 et prévoyons de doubler celui-ci en 88. Aussi recherchons-nous dans le cadre de cette forte croissance notre DIRECTEUR FINANCIER ET ADMINISTRATIF.

De formation supérieure commerciale, économique ou financière et/ou titulaire d'un DECS, vous avez 5 ans d'expérience minimum à un poste financier de haut niveau dans une société multinationale.

Vous maîtrisez parfaitement la langue anglaise.

Membre du Comité de Direction, vous aurez la responsabilité de notre gestion financière et administrative (comptabilité française et anglo-saxonne, budgets, contrôle et analyse des résultats, trésorerie...). Vous serez par ailleurs chargé de mettre en place cette gestion sur système informatique.

Si participer aussi à la définition de notre stratégie d'entreprise vous attire, Merci d'adresser votre manuscrite, C.V. et photo à CONVEX - Parc d'activités Pas du Lac Immeuble Le Daquerra - 9, avenue Ampère 78180 MONTIGNY-LE-BRETONNEUX Tél. : 30.58.93.00.

CONVEX

Crédit National

Cadres Financiers
(Grandes Ecoles Scientifiques ou Commerciales)

Crédit National : un grand nom dans le financement des entreprises. Une gamme de produits et services originale et variée, une recherche permanente d'idées et de ressources nouvelles. Crédit National : des équipes jeunes, une capacité d'expertise exceptionnelle.

Conseiller les entreprises et financer leur expansion

Analyser tous leurs besoins, imaginer et mettre en place leurs financements (fonds propres, crédit-bail, prêts en francs et en devises, etc.) établir des relations au plus haut niveau avec les entreprises performantes, une mission passionnante qui vous permettra d'acquérir les techniques les plus modernes de l'ingénierie financière.

Cette mission, vous l'exercerez à notre siège social ou dans nos délégations régionales, après une formation de 6 à 12 mois à Paris. Nous la destinons à des Cadres Financiers (Grandes Ecoles Scientifiques ou Commerciales), ayant une expérience de 3 à 6 années dans une banque ou dans une entreprise industrielle ou commerciale.

Parce que le Crédit National accorde une grande importance à ses équipes, notre Direction du Personnel étudiera avec le plus grand soin votre candidature. Merci de lui adresser une lettre manuscrite avec curriculum vitae, photo, indication de votre salaire, au 45 rue Saint Dominique, 75700 PARIS.

CREIPAR
COMPAGNIE GÉNÉRALE DE CRÉDIT AUX PARTICULIERS

Le Patron de nos Services Production

CREIPAR est depuis 1979 le Groupe Financier, filiale à parité de SOVAC et de PEUGEOT, spécialisée dans le financement des véhicules P.S.A. Filiale d'établissements de tout premier plan, c'est une entreprise jeune, en plein développement dont les résultats reflètent une excellente adaptation aux évolutions du marché du crédit.

Nous recherchons le responsable de nos services production qui sont chargés du contrôle et de la validation des dossiers de financement issus du réseau des concessionnaires P.S.A.

Animateur et organisateur d'un service de 80 personnes, vous aurez un rôle moteur et dynamisant dans l'évolution des méthodes et outils de gestion collective des dossiers, dans la définition et la mise en place de procédures adoptées aux nouveaux modes de financement et dans l'amélioration de la productivité de vos équipes.

Vous avez 32 ans au moins, une formation grande école et une expérience confirmée dans des fonctions de responsabilité et d'animation au sein d'une société financière, d'une banque ou dans le domaine du service.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 7101 Ec à notre Conseil SENANQUE - 62, avenue de Wagram - 75017 Paris.

Senanque

Si vous êtes **INGÉNIEUR ET GESTIONNAIRE** venez rejoindre notre Département Administratif et Financier.

Nous sommes une importante société (800 MF de CA) implantée sur le littoral méditerranéen, concevant et réalisant des équipements de Haute Technologie. Egalement à la pointe des Techniques de Gestion, nous venons de créer un poste de **responsable "Informations comptables"**

Votre mission consistera à assurer la collecte, le contrôle et le traitement des flux d'informations nécessaires aux comptabilités de Tiers, Générale et Industrielle. Elle s'appuiera sur un système informatisé que vous contribuerez à faire évoluer.

Vous êtes débutant ou vous possédez une courte expérience. Vous avez une double formation d'ingénieur et de comptable (DECS - ESC option comptabilité ou équivalent). L'avenir vous est ouvert si vous êtes un candidat de valeur.

Merci d'adresser votre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 510 M à

Baillly Conseil
128, bd Haussmann, 75008 PARIS

Deutsche Bank

Succursale de Paris

recherche

Chargé de Clientèle Entreprises

Responsable du développement et de la gestion d'un portefeuille de grandes entreprises allemandes, françaises et internationales, vous serez en charge la promotion de notre offre globale de services et le conseil auprès de ces clientèles.

Vous avez une formation supérieure (Ecole de Commerce par exemple), une expérience professionnelle d'environ 4 ans dans l'exploitation bancaire et l'habitude de négocier avec les directions financières des grandes sociétés industrielles.

Motivé et dynamique, vous disposez d'un sens commercial développé et de beaucoup d'aisance dans vos contacts.

Une bonne pratique de l'allemand est nécessaire.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo) au Département du Personnel DEUTSCHE BANK 10, place Vendôme - 75001 PARIS.

VENTE DE PRODUITS BANCAIRES, PARIS

MARKETING OFFICERS, dans la filiale française d'une banque internationale. Les candidats ont acquis leur expérience de la vente dans une société d'assurances, de leasing ou de vente de produits financiers tels que cartes de crédit ou chèques de voyage et ils y ont fait preuve d'excellentes compétences. Ils auront à déterminer les cibles du marché, à définir les besoins et seront responsables du marketing des produits correspondants. Salaire FF. 250.000 - 400.000.

SWAPS MARKETING/VENTE, dans une banque française d'investissements. Le candidat a une formation mathématique, un diplôme d'une grande école et une expérience d'au moins deux ans sur le marché financier français. Il travaillera au sein d'une petite équipe. Salaire FF. 275.000 - 300.000.

VENTES INSTITUTIONNELLES, dans une banque française très dynamique. Les candidats ont au moins deux ou trois ans d'expérience sur le marché des actions françaises; la connaissance des marchés américains et asiatiques constitue un avantage certain. Ils s'occuperont de la vente des actions américaines et japonaises aux institutions françaises. Salaire FF. 250.000 - 350.000 + prime.

Pour ces postes, adressez un C.V. à : **Jacqueline Boyd** ou **Norman Bantz** ANDERSON, SQUIRES, 12, rue St Florentin, 75001 PARIS ou téléphoner au 42.96.45.57, 42.96.31.46 ou 42.96.00.97.

Maintenant en plein cœur de Paris

Anderson, Squires
Spécialistes en Recrutement Financier
12, rue St Florentin, 75001 PARIS.

Ingénierie

Contrôle de gestion

ORGANISATION PARIS

Rowntree Mack

POINT DE DIRECTION JU

مكتبة من الاموال

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE

LILLE
ORGANISER
EFFICACITE
FIGURER

S'organiser. Cette nécessité de toujours est particulièrement actuelle dans le contexte concurrentiel et mouvant de la banque d'aujourd'hui. Chez nous, 18 personnes s'y emploient. Pour être encore plus efficace, notre département Organisation et méthodes, basé à Lille, se renforce dans le cadre de la mise en œuvre d'un ambitieux Schéma directeur, Organisation et Informatique. Pour ce faire, il fait appel à un

Ingénieur en organisation

ayant valorisé sa formation d'ingénieur par une expérience réussie en organisation bancaire. De réelles perspectives d'évolution à moyen terme s'ouvrent à un candidat de valeur. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo, rémunération actuelle ou prétentions), à G. Debost - B.P. 567 - 59023 LILLE Cedex.

BANQUE SCALBERT DUFOUR

Unifier la gestion de nos 50 établissements

Nous sommes une Société de location de matériel pour les B.T.P., leader sur un marché en pleine expansion (150 millions de C.A., 250 personnes). Nous poursuivons notre développement interne et externe, qui nous conduit aujourd'hui à créer la fonction

Contrôle de gestion

Morbihan

De formation supérieure (Ecole de Commerce, Maîtrise de Gestion), vous avez acquis une première expérience de 3 à 5 ans en entreprise ou cabinet. Aujourd'hui, vous voulez prendre des responsabilités étendues en prenant en charge le suivi de tous nos établissements, et la consolidation de leurs résultats.

Venez d'abord créer la fonction dans notre entreprise et mettre en place les indicateurs et les outils d'aide à la décision, pour être un véritable partenaire des opérationnels.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), s/réf. C/CGE/LM, à notre Conseil Denis SESBOUE, qui vous garantit toute discrétion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS recherche un

CONTROLEUR DE GESTION

GRANDE ECOLE DE GESTION OU INGENIEUR + IAE ou équivalent Débutant ou première expérience

Maîtrise de la micro-informatique nécessaire; connaissance de la mini-informatique appréciée.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à



C.C.L.P. - DPRS - 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS

Conseil juridique pour le développement et l'assistance d'un réseau de PME

Ce groupe poursuit ses développements sur des marchés porteurs liés à l'amélioration de l'habitat. A partir d'une Direction Générale dynamique et innovatrice, une construction originale de sociétés-filiales a procédé, particulièrement au cours de ces cinq dernières années, pour atteindre aujourd'hui près de 80 PME. Les projets ne manquent pas notamment en prévision de l'Europe de 92. Pour les assurer juridiquement, le PDG et son équipe cherchent à intégrer le Conseil Juridique du groupe. Il aura la double mission passionnante: - de conseiller le PDG et de proposer de nouveaux montages juridiques; - d'accompagner les responsables des départements et des filiales par sa vocation de Conseil actif et préventif.

Ce poste nécessite au minimum la Maîtrise de Droit des Affaires, une longue expérience de conseil auprès des PME, particulièrement qualifiée en droit social - participations - contrats - brevets et assurances... et des aptitudes exceptionnelles de communication et d'innovation.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 30440 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra, 5040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE RÉGIONALE recherche pour BORDEAUX

UN(e) FISCALISTE

Nous sommes une Société Financière Régionale appartenant à un Réseau Bancaire français de premier plan. Nous représentons l'échelon financier et un centre de moyens pour les Entreprises du Réseau régional.

Au sein du Service Juridique et Fiscal, la mission confiée consistera à assister et conseiller les différents Départements de la Société et de ses actionnaires dans l'application et/ou l'interprétation des règles fiscales relatives à leurs activités.

Le candidat que nous recherchons:

- Titulaire D.E.A. de Droit Fiscal, ou Maîtrise en Droit des Affaires, ou D.E.S.S. en Gestion des Entreprises.
Culture juridique générale indispensable.
Quelques années de pratique dans une entreprise publique ou privée.
L'expérience du domaine bancaire et financier serait un atout supplémentaire.
Ouverture d'esprit, pédagogie et aptitude à la négociation.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V. complet, photo, rémunération actuelle et prétentions sous réf. 194 à P.A. Service, 9, rue Poquelin-Molière 33000 BORDEAUX.

Société d'H.L.M. - 3.000 logements recherche

par suite départ en retraite de son Chef Comptable

CHEF COMPTABLE ET FINANCIER

Cadre formation supérieure, niveau Expertise Comptable, connaissances en informatique et expérience de la fonction en société H.L.M. appréciées.

Ecrire avec C.V. et photo à: M. Le Directeur, LE TOIT FAMILIAL 11, rue Pierre-Dépierre, 42300 ROANNE.

BANQUE PRIVEE EN FORTE EXPANSION

Filiale d'un groupe financier et industriel

Intervenant dans différents domaines, en particulier: opérations financières, gestion de fortunes, activités de marchés... recherche un

Responsable Caisse-Titres, classe III à V

Ayant une première expérience dans un service titres de Banque et le goût de l'encadrement (10 personnes environ). Il aura pour mission d'organiser, de former le personnel en maintenant son niveau opérationnel, d'étudier et d'améliorer les procédures existantes, d'assurer le contrôle de l'ensemble des opérations de la Caisse Titres.

Responsable du Secrétariat engagements

De formation supérieure, ayant une expérience bancaire de cinq ans environ dont un an dans le service engagements d'une agence de grande banque. Il prendra en charge l'ensemble du service et assurera la gestion des engagements de toute la banque. Il en rapportera au Directeur du Département Bancaire.

Trésorier-Devises

Ayant une formation supérieure et une première expérience (par exemple 2 ans back office, 2 ans de table) pour suivre toutes les opérations en devises du Département ETRANGER (transactions avec les banques, comptabilisation, opérations au comptant, dépôt devises, SWAP), capable de dialoguer avec les trésoriers d'entreprises. Anglais courant indispensable.

Responsable Fichier Central

A ce poste clé, il faut un gradé ayant une expérience minimum de 2 ans dans un fichier de banque, susceptible d'assumer rapidement la responsabilité de cette cellule. Le candidat, méthodique, rigoureux, est appelé à avoir des relations avec divers services de la Banque.

Lieu de travail: Paris 1er. Merci d'adresser votre dossier (lettre, CV, photo, prétentions) en indiquant la référence du poste choisi à PUBLIVAL - 27 Route des Gardes - 92190 MEUDON.

CHAÎNE DE TÉLÉVISION NATIONALE

Contrôleur de gestion

Rattaché au Directeur Financier, ce jeune Contrôleur de Gestion participera à la mise en place d'un cadre budgétaire adapté aux spécificités de l'audiovisuel.

Il aura pour principales responsabilités: l'assistance aux services pour la préparation des budgets, la construction et le suivi des différents tableaux de bord, la mise en évidence et l'analyse des écarts.

Le candidat, âgé d'environ 27 ans, possèdera une solide formation économique avec une option finances comptabilité (HEC, ESSEC, ESCP) et aura acquis une première expérience significative au sein d'un service de contrôle de gestion ou d'un cabinet d'audit.

Les candidatures sont à adresser sous référence 6273 à PUBLIPANEL, 1, rue Falguière, 75015 PARIS qui transmettra.

BANQUE DE LA REGION ORLEANAISE recherche

Gestionnaire de portefeuille

Vous êtes âgé d'environ 30 ans et de formation supérieure (de préférence juridique).

Vous possédez un tempérament commercial.

Vous faites preuve d'une réelle capacité d'autonomie et d'initiative.

Nous vous proposons la gestion et le développement d'un portefeuille de clients Collectivités Publiques et Notaires.

Vous serez l'interlocuteur de la Direction Générale pour toutes questions concernant ce marché.

Vous serez chargé de la mise en place et de l'entretien de l'ensemble de la gamme de produits destinés à ces clients.

Si vous êtes intéressé, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) sous référence 5777 à AXIAL, 27 rue Talbot, 75009 Paris, qui transmettra.

DEXTER DEXTER MIDLAND BOUVET

Entreprise industrielle de chimie fine, filiale du groupe américain DEXTER, leader dans ses 5 créneaux d'activités, recherche son

CONTROLEUR DE GESTION

Sous la responsabilité du Directeur Financier, il sera notamment chargé de: - préparer le budget annuel et le plan à long terme; - élaborer les rapports de gestion et faire vivre le tableau de bord; - établir la comptabilité analytique et l'analyse des marges; - réaliser des études économiques; - contribuer à faire évoluer le système d'information existant en liaison avec l'informatique et la comptabilité.

Le poste, basé à TOURNUS, conviendrait à un candidat de formation supérieure Gestion ayant au moins 5 années d'expérience en contrôle de Gestion et en Mieux Industriel.

La maîtrise de l'anglais est nécessaire. Envoyer lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous la réf. 432 à A2M, Martine CORNILLET, Conseil en recrutement, 301 rue Caribault, 69007 LYON, tel. 78 09 30 95

BANQUE FINANCIERE

ORGANISATEUR PARIS

confirmé

Vous aspirez à une grande diversité dans les dossiers que vous traitez et à une forte autonomie dans un Etablissement Financier de 1er plan.

Au sein du département Contrôle - Organisation, garant de la cohérence et de l'homogénéité de nos procédures, vous participerez:

- à la définition de schémas directeurs de systèmes d'information, ou développement de projets en relation avec le département informatique et les chefs de projets utilisateurs;
à d'importants chantiers d'organisation administrative et comptable pour le compte du Siège et des filiales parisiennes.

Pour ce poste où la crédibilité se joue tout sur la compétence que sur le sens de la négociation, nous souhaitons rencontrer un professionnel de l'organisation bancaire nécessairement diplômé de l'enseignement supérieur. Une bonne connaissance des marchés financiers est un atout supplémentaire.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 30440 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, avenue de l'Opéra, 5040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

Banque Paris

Attaché de direction pour son contrôle de gestion

- Nous souhaitons:
- une EXPERIENCE de 2 à 3 ans dans une fonction similaire;
- une FORMATION SUPERIEURE, soit: diplômé(e) de l'enseignement supérieur: Ecole Supérieure de Commerce, DECS comptable, expertise comptable;
- de bonnes notions en INFORMATIQUE.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 17976 M à MEDIA SYSTEM, 2, rue de la Tour des Dames - 75009 Paris.

Rowntree Mackintosh

LEADER SUR LE MARCHÉ FRANÇAIS DU CHOCOLAT (LION, NUTS, SMARTIES, AFTER EIGHT, KIT KAT, MERRIS, LAMBIL) recherche pour son Siège de MARNE LA VALLÉE

ADJOINT DE DIRECTION JURIDIQUE

Rattaché à notre Directeur Juridique, et dans un contexte de vaste diversification de notre Groupe, vous serez plus particulièrement chargé de: - assurer le secrétariat légal de notre Société, de ses filiales existantes et à venir ainsi que de réaliser les restructurations nécessaires; - conseiller notre Direction Marketing sur les aspects juridiques des promotions; - agir en «dominus litis» des affaires de votre domaine.

Vous êtes diplômé (maîtrise de droit des affaires), vos 3 à 5 années d'expérience de juriste d'entreprise, vos qualités de méthode, précision, votre goût de la vie des affaires, votre ouverture aux technologies nouvelles (micro-informatique) et votre Anglais courant vous destinent à ce poste évolutif comportant de réelles responsabilités en direct.

Merci d'adresser lettre CV (photo), prétentions ou salaire actuel, sous réf. ADJ. à ROWNTREE MACKINTOSH S.A., Lucien Boida, Noleil, 77422 Marne la Vallée Cedex.

Handwritten signature or note at the bottom of the page.

507 من الالمن

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Le Monde

Fabricant matériel industriel de lavage N° 1 Européen
recherche
DIRECTEUR S.A.V.

Pour : ORLEANS.
Age : 30-35 ans mini. environ.
Formation : BAC + 2, par exemple, IUT option Gestion et Administration + notion informatique + alternant apprécié.
Expérience : être meneur d'hommes, + pratique de l'électronique si possible.
Mission : structurer, organiser, rentabiliser et contrôler le S.A.V. ainsi que diriger une équipe de techniciens environ 30 personnes.
Nous vous offrons : salaire fort + prime + statut cadre + formation au produit + évolution du salaire et des responsabilités dans société en expansion.

Envoyer lettre manuscrite + C.V. s/ réf. 871.005-FML à Virginie MARCHAND - Sociétés A.M.C. - 1, rue Saint Anne 45000 ORLEANS. Réponse et discrétion assurées, premier entretien avec le P.D.G.

q.m.c. 1^{er} réseau Consultant Marketing

L'augmentation des ventes et des recettes publicitaires, la création de suppléments - Campus, Radio-Télévision, Le Monde des Affaires... - la diversification vers d'autres médias, la construction d'une imprimerie ultra-moderne et les bénéfices en 1986, démontrent la réussite du redressement du journal. Pour maîtriser notre développement, nous recherchons

UN CHEF DE PROJETS - GESTION

En liaison étroite avec le Directeur des Systèmes d'Information et d'Organisation, vous animerez une petite équipe d'Analystes Programmateurs dans la conduite des projets concernant la comptabilité, les finances, le personnel, la distribution, la publicité... De l'établissement des cahiers des charges en passant par la conception jusqu'à la réalisation, vous travaillerez avec méthode et le souci permanent des utilisateurs. Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer des Chefs de Projets possédant 5 à 10 ans d'expérience dans un environnement IBM Cautane 43 sur des projets importants de même type et soucieux de la méthode MERISE. De formation Ingénieur ou MAGE nous vous demandons de nous parler de vos succès et de nous convaincre de vos qualités de rigueur et d'organisation ainsi que de votre sens de la communication et de la pédagogie.

Merci d'adresser votre dossier + CV + photo + prétentions + lettre de motivation à PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL, 10 rue du Colisée, 75008 PARIS, sous la réf. 346.

PAUL-EMILE TAILLANDIER CONSEIL

BASF FRANCE
Filiale du Groupe Chimique Allemand BASF

recherche

UN ASSISTANT CRÉDIT MANAGER
Fonction type DUT/DEUG.

Expérience étude solvabilité clients acquise en Banque ou en Entreprise.

Ecrire sous référence CF/5-10 avec C.V. et photo à :
BASF FRANCE
140, rue Jules Guesde
92300 LEVALLOIS-PERRET **BASF**

ETABLISSEMENT FINANCIER
DE PREMIER PLAN
recherche
Pour recruter :

DEPARTEMENT OBLIGATAIRE

1 TRADER
Opérateur en obligataire

A la table de négociations, il effectuera pour le compte de l'ensemble des gérants de portefeuilles de l'établissement, les différentes transactions en bourse.

Pour ce poste nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé (3^e cycle en économie ou en mathématiques) d'un dynamisme incontestable, possédant un jugement rapide, sûr et motivé.

CONTEXTE

Nous sommes une société de Conseil en Information

Nous offrons, immédiatement, l'information utile à la prise de décision de nos 12000 clients : chefs d'entreprise, consultants...

Nous recherchons

Fiscalistes

— Vous êtes spécialiste en droits d'enregistrement (formation notariale appréciée);
OU
— Vous êtes titulaire d'un DESS et possédez une expérience de plusieurs années dans le domaine de la fiscalité et comptabilité des entreprises.

venez rejoindre notre équipe

Adressez votre candidature détaillée à Marc SOUBAGNE, Direction du personnel, SVP, 54, rue de Monceau 75384 Paris cedex 08

SVP

IMPORTANTE BANQUE PRIVEE
PARIS 8^{ème}

recherche pour son

SERVICE CREDITS IMMOBILIERS

ATTACHE DE CLIENTELE
H/F

ayant une bonne expérience (5 ans minimum) du financement des opérations immobilières dans une Banque.

Il aura la responsabilité :

- des contacts avec les clients ;
- de l'étude des opérations ;
- de la gestion administrative des dossiers ;
- de la surveillance des risques.

Ce poste requiert de solides connaissances juridiques et une bonne pratique de l'anglais, parlé et écrit.

Nous remercions les candidats intéressés d'adresser leur CV + photo et prétentions sous réf. 30620 à Contexte Publicité - 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01 qui transmettra.

CONTEXTE

La Compagnie Française de MOKTA
recherche

UN ATTACHÉ AU DIRECTEUR FINANCIER
TITULAIRE DU DECS OU ÉQUIVALENT

Ayant une expérience de plusieurs années de chef comptable et de contrôle de gestion.

Ce poste est à pourvoir dans un premier temps au siège social à VELEZY.

Le titulaire du poste sera ensuite, dans un délai de quelques mois muté dans une filiale au GABON.

Ne pas se présenter, ni téléphoner, écrire en envoyant C.V., photo et prétentions à :

Compagnie Française de MOKTA
41 Bis, Avenue de l'Europe - BP 89
78143 VELEZY-VILLACOUBLAY CEDEX

CONTEXTE

BANQUE INTERNATIONALE QUARTIER CHAMPS-ÉLYSÉES

recherche

CHEF DE CAISSE CONFIRMÉ

10 à 15 ans expérience.
Anglais exigé.
Bonne formation. - I.T.B. souhaité.

Sens du commandement et des relations humaines.
Notions de droit appréciées.

Merci d'adresser dossier candidature sous n° 8063 M. LE MONDE PUBLICITÉ, 5, r. de Montesson, PARIS-7^e.

AUDITEUR INTERNE

Rattaché ou responsable de l'audit interne, vous serez chargé de vérifier la fiabilité des comptes des sociétés du groupe et le respect de toutes les procédures internes.

Votre mission comportant l'audit dans les usines et les filiales en France et à l'étranger, vous devez posséder une expérience de 3 ans minimum d'audit, de solides connaissances en informatique, un anglais courant.

Si vous désirez rejoindre le Groupe des Fromageries BEL ; dont le chiffre d'affaires consolidé pour 1986 est de 5 Milliards de Francs, adressez votre dossier de candidature (C.V., photo et prétentions) à la Direction du Personnel, sous réf. JR87/21, 4 rue d'Anjou, 75008 Paris.

DEI

CONTEXTE

Auditeur interne
Partez en tête avec le leader financier du Grand Ouest

Le CIO compétent dans les métiers traditionnels de la Banque et reconnu comme le spécialiste des nouveaux métiers financiers dans l'Ouest (ingénierie financière, gestion de patrimoine, introduction en bourse...) vous offre de rejoindre les rangs de son Inspection Générale.

Dans un environnement très informatisé, vous participerez à l'étude de la cohérence et de la valeur des circuits d'information, de leur conformité avec les instructions internes et de l'efficacité de la gestion de la Banque.

De formation supérieure ESC - DESS - IAE..., débutant ou bénéficiant d'une première expérience de 2 à 3 ans acquise dans un cabinet d'Audit ou un établissement financier, votre intégration nécessitera une grande disponibilité pour de fréquents déplacements, un esprit analytique et synthétique, le sens de l'équipe et de la communication.

Après 3 à 5 ans d'activité sur le terrain, votre expérience vous permettra de prétendre à des postes d'encadrement dans un groupe de réseau d'exploitation ou dans une Direction fonctionnelle selon vos aspirations et vos possibilités.

Envoyez votre candidature traitée confidentiellement à l'adresse de la Direction des Relations Humaines du CIO, IX - 44040 NANTES CEDEX.

CIO
Crédit Industriel de l'Ouest

Plus que la banque

BANQUE PRIVEE PARIS 8^{ème}

recherche pour renforcer son Service Comptabilité Générale

COMPTABLE H/F
gradé classe II

Titulaire Bac G2 et/ou B.P. Comptable, vous avez acquis une première expérience réussie de 2 à 3 ans dans un poste similaire.

La connaissance pratique de la dactylographie serait appréciée.

Merci d'adresser lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions sous référence 5806 à AXIAL, 27 rue Taibout, 75008 Paris, qui trans.

SOCIÉTÉ leader dans son domaine d'activité : LA COMMUNICATION,
implantée depuis 15 ans en Poitou-Charentes, en expansion constante,

recherche

CHEF COMPTABLE (H.F.)

capable de prendre la responsabilité d'une équipe comptable et d'assurer à l'aide de moyens informatiques :

- la comptabilité générale jusqu'au bilan,
- les déclarations fiscales et sociales,
- le suivi du budget et de la trésorerie.

Formation supérieure, quelques années d'expérience en entreprises, connaissances informatiques sont exigées pour maîtriser les aspects de cette fonction.

Adressez lettre, C.V., photo et prétentions à :
GESSIE PUBLICITÉ, Service du personnel,
22, boulevard de Bury, 16000 ANGOULÈME.

SIEGE GROUPE IMPORTANT PARIS - CENTRE
recherche

AUDITS

30 ans environ, DECS complet + certificats supérieurs.
5 ans comptabilité + 5 ans responsabilités.

Nous cherchons des hommes d'avenir disponibles, mobiles, motivés, connaissant bien la révision et si possible l'immobilier.

Si vous voulez travailler à un haut niveau et faire carrière au sein de notre groupe, adressez CV, lettre manuscrite, prétentions sous réf. 30490 à notre Conseil

ROGER
Le recrutement sur mesure
3, Place Séverin
93310 Le Pré Saint-Gervais

Important Etablissement Financier recherche pour Paris

Un Jeune Organisateur

qui sera chargé de la conduite d'études d'organisation visant une meilleure productivité, dans le domaine de la gestion de sociétés financières (SICAV, FCP...). Il participera aussi à la définition du schéma directeur.

Ce poste s'adresse à un jeune de formation supérieure, ayant déjà une première expérience en organisation dans le secteur tertiaire (banque...) et en utilisation de la micro-informatique.

Il aura une bonne capacité de synthèse et des qualités de contact.

Merci d'adresser votre curriculum-vitae, précisant votre rémunération actuelle, et en rappelant la référence DE 107, sur l'enveloppe, à :

HGS CARRIERES
58, Bd Gouvion-Saint-Oyr, 75017 PARIS

IMPORTANT CABINET CO JURIDIQUE ET FISCA

JURISTE CONF

ADJOINT AU CHEF COMPTA

HERTZ CONSULTAN

UNIVERS DE LA GESTION

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

REPRODUCTION INTERDITE
Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.
BASF FRANCE
UN ASSISTANT CREDIT MANAGER
FIDUCIAIRE CONTINENTALE - PARIS
D'AUDIT, COMMISSARIAT AUX COMPTES, ETUDES FINANCIERES
D'AUDITEURS, EXPERTS COMPTABLES STAGIAIRES
GROUPAMA
LES ASSURANCES MUTUELLES AGRICOLES SANDA SORAVIE
Juriste Conseil HF
MAITRISE EN DROIT PRIVE
Corinne Van Loey
GROUPE FINANCIER PARIS 8ème
Adjoint AU CHEF COMPTABLE
ERIC BEAUMONT CONSULTANT
Spécialiste du Recrutement Comptable et Financier
CABINET COMPTABLE Paris-8ème
UN ASSISTANT
S.A. SEB
Proximité DUJON
recherche pour DIRECTION GESTION
Assistant contrôleur budgétaire

Chargé d'études
Importante société de Transports - Paris - nous recherchons un CHARGE D'ETUDES.
Votre mission : répondre à toute demande d'études (devis, simulation de trafic, rentabilité de dossiers, analyse de clientèle...) et ce, par l'utilisation de l'outil informatique.
Votre profil : une formation supérieure en gestion et la maîtrise de l'anglais.
Pour ce poste, votre capacité d'adaptation et votre disponibilité vous permettront à terme d'évoluer vers des fonctions opérationnelles.
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et présentations), sous la référence 5001/LM, à MEDIA BA, 71, av. V-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Gesper : de la paie... au système d'information...
La profession boursière (5.300 personnes dans les charges d'Agents de Change à Paris et en Province et 600 personnes dans les services de la Chambre Syndicale des Agents de Change) est en pleine expansion du fait de la croissance et de la diversification des Marchés Financiers.
En outre, elle prépare activement la réforme de ses structures.
Dans ce contexte très évolutif, la Direction du Personnel et des Affaires Sociales de la Chambre Syndicale des Agents de Change est conduite à renforcer son équipe et à accueillir un(e)
Assistant(e) de gestion
qui participera efficacement à l'exploitation des différents logiciels de gestion de personnel et sera conduite à en proposer tous les développements et utilisations possibles.
Il s'agit, au-delà de simples études et statistiques, d'enrichir nos outils et méthodes et d'aboutir ainsi à un système d'information (tableaux de bord, bilan social, contrôle des coûts de personnel...), capable de rendre plus performante notre gestion des Ressources Humaines.
Jeune diplômé(e) (DUT Gestion de personnel, bonne pratique informatique), après une première expérience de 2 à 3 ans, vous souhaitez changer de dimension. A bientôt !
René DAGIRAL, notre Conseiller, attend votre résumé de carrière, sous la référence V/AGE/LM.
Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

FIDUCIAIRE CONTINENTALE - PARIS
membre du réseau international GRAND THORNTON pour ses missions
D'AUDIT, COMMISSARIAT AUX COMPTES, ETUDES FINANCIERES
offre
à candidats ayant une formation supérieure de gestion et DECS complet ou en cours (+ connaissances anglaises appréciées) les postes suivants
D'AUDITEURS, EXPERTS COMPTABLES STAGIAIRES
ouvrant de larges possibilités de développement de carrière
1) ASSISTANTS CONFIRMES ayant au minimum 2 ans d'expérience en cabinet audit.
2) ASSISTANTS DÉBUTANTS ayant un début d'expérience pratique.
Prière d'adresser lettre de candidature avec C.V., présentations et photo s/réf. 105 FIDUCIAIRE CONTINENTALE PARIS - Département du Personnel 19, rue Clément-Marot, 75008 PARIS.

Une importante société de négoce et de fabrication de produits industriels (CA 700 millions de F.) recherche pour son siège social à PARIS le
Responsable de son service Contrôle de gestion
Il sera chargé de :
- l'animation d'un service de 4 personnes,
- la mise en place de budgets et procédures,
- l'assistance et du conseil aux filiales et unités de production,
- la détermination des paramètres.
Vous avez une expérience d'au moins 5 ans du contrôle de gestion et si possible de l'utilisation de l'informatique. Anglais indispensable.
Merci d'adresser votre dossier (lettre, C.V., photo et présentations) en précisant sur l'enveloppe référence 9880 à PARFRANCE ANNONCES - 4, rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra en toute confidentialité.

Rhône-Alpes
personnaliser la fonction audit
Vous serez chargé du contrôle des comptes des différentes sociétés. Vous veillerez au respect et à l'amélioration des procédures existantes, à la fiabilité des informations transmises. Vous pourrez évoluer au sein de notre structure vers des responsabilités financières.
Vous êtes de formation type ESC + DECS, vous avez acquis une expérience de 3 à 5 ans dans un Cabinet d'Audit ou au sein d'une grande entreprise. Vous parlez l'anglais et/ou l'allemand.
Notre groupe en expansion, leader européen sur son marché, fabrique et commercialise des articles de loisirs. Il développe un chiffre d'affaires de 1 milliard de francs et emploie 1 100 personnes.
Si vous souhaitez participer à ce recrutement, envoyez votre CV sous référence 931-78 à notre Conseil :

GROUPAMA
LES ASSURANCES MUTUELLES AGRICOLES SANDA SORAVIE
La Caisse Régionale du Nord (Lille) crée pour sa clientèle un nouveau service d'audit - recensement-conseils.
Pour créer et animer ce service, elle recherche
Juriste Conseil HF
MAITRISE EN DROIT PRIVE
Chargé de conseiller la clientèle et de trouver des solutions juridiques négociées, face aux litiges qu'elle rencontre.
Notre collaborateur aura le sens des contacts et le goût de la négociation.
Ce poste s'adresse à un candidat apportant une première expérience type S.V.P. 41.11.
Adresser lettre manuscrite indiquant présentations et C.V., sous réf. 719 M, à :
Corinne Van Loey 39, rue Amiral Mouchez 75013 PARIS

ADJOINT DU CHEF COMPTABLE CLASSE IV H.F.
Banque française appartenant à un groupe financier de premier ordre, nous recherchons l'ADJOINT DU CHEF COMPTABLE.
A 30 ans environ, de niveau DECS, vous justifiez d'une expérience (2-3 ans) de la comptabilité bancaire. Vous avez, de plus, de bonnes connaissances de la fiscalité. La pratique de l'outil informatique sera appréciée.
Vous serez chargé de seconder le Chef du service comptabilité bancaire.
Des possibilités d'évolution vous seront offertes, selon votre réussite à ce poste.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et présentations, sous la réf. 4984/LM, à MEDIA BA, 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

ONOMA Tour du Crédit Lyonnais - 69431 Lyon Cedex 3.

FICHET BAUCHE GROUPE INTERNATIONAL :
Leader de la sécurité des biens et des personnes recherche un collaborateur assurant la fonction d'Audit sur l'ensemble des filiales européennes :
AUDITEUR CONFIRME
ESC + DECS (certificat supérieur de révision comptable souhaité), vous avez une expérience de 3 à 4 ans dans un cabinet ou un groupe important.
Vous assurerez le contrôle des comptabilités et des procédures des Sociétés du Groupe en étroite collaboration avec les commissaires aux comptes locaux.
Très fréquents déplacements à l'étranger.
Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prêt.) à FICHET BAUCHE, s/réf. AC à la Direction des Relations Humaines, 15/17, avenue Morane Saulnier, 78140 Velizy.

GROUPE FINANCIER PARIS 8ème
recherche
Adjoint AU CHEF COMPTABLE
Titulaire du B.P. Comptable et du probatoire au minimum, vous connaissez l'ensemble des fonctions comptables d'une entreprise, ainsi que le traitement de la paie et justifiez d'une solide expérience de l'ordre de 10 ans.
Vous avez, par ailleurs, le sens de l'initiative et le goût de la recherche.
Merci d'adresser lettre de candidature avec C.V., photo et présentations sous référence 5808 à AXIAL, 27 rue Talbot, 75009 Paris, qui transmettra.

ERIC BEAUMONT CONSULTANT
Spécialiste du Recrutement Comptable et Financier
a le plaisir de vous annoncer l'intégration d'une nouvelle Consultante :
Rosemarie HEITZ
Sciences Po PARIS, Droit, Université de MUNICH
Contactez la au 45.63.03.10.
ERIC BEAUMONT CONSULTANT
38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS

FICHET
Chef d'agence
POSTE BASE A PARIS
Une des toutes premières sociétés de NETTOYAGE INDUSTRIEL en France, recherche pour la Région Parisienne, un CHEF D'AGENCE. Si vous avez une expérience réussie de la gestion d'un centre de profit et de l'animation des hommes dans les services, veuillez adresser votre candidature (lettre, C.V., photo et présentations), sous référence 5996-M à Marméjies 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

IMPORTANT CABINET CONSEIL JURIDIQUE et FISCAL
offre situation à
JURISTE CONFIRME en DROIT DES AFFAIRES et CONTRATS
Le candidat de niveau doctorat en droit privé aura une expérience de 3 à 5 ans en Cabinet ou Entreprise.
Le poste est axé sur la consultation et la négociation, il nécessite le goût des contacts, de l'imagination et du sens pratique.
Poste évolutif et d'avenir selon l'envergure du candidat.
Adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence 8468 à HERTZ CONSULTANTS 34, rue de l'Arcade - 75008 PARIS

CABINET COMPTABLE Paris-8ème
recherche
UN ASSISTANT Environ 25 ans.
DECS + 2 à 3 ans expérience exigés, très bonnes connaissances comptabilité analytique.
Libre de suite.
TEL : 47-42-30-46.

S.A. SEB Proximité DUJON
recherche pour DIRECTION GESTION
Assistant contrôleur budgétaire
MISSION : Assurer la centralisation du contrôle budgétaire des Etablissements Industriels.
FORMATION EXPERIENCE : DUT Gestion + 3 années d'expérience de la gestion de production en milieu industriel.
Merci d'adresser CV, photo et présentations à S.A. SEB - Direction du Personnel - 21261 SELONGEY Cédex.

Important promoteur Immobilier, quartier Saint-Lazare/Trinité recherche pour ses filiales de formation immédiates :
ASSISTANTES DE GESTION
Formation BAC G2, spécialité en droit ou équivalent. Pour suivi des comptes clients sur informatique et perfectionnement. Dactylographie et connaissances en comptabilité seront des atouts supplémentaires.
Envoyer C.V. avec photo et présentations sous réf. J.P.C. PROMALPHA, 5, av. Médignon, 75008 PARIS.
Ville région parisienne proche banlieue 85.000 hab. recherche
DIRECTEUR H./F. D'UN EQUIPEMENT CULTUREL DE QUARTIER
avec mission de participer au développement culturel de la ville.
Sérieuse expérience de gestion. Exp. prof. de l'animation culturelle.
Adresser candidature et C.V. sous réf. 8047 M LE MONDE PUBLICITE 5, rue de Montessuy, Paris-7e.

Handwritten signature or note in Arabic script.

سكننا من الوجود

FORMATION PROFESSIONNELLE

IAE

INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université Paris I - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15

Diplôme d'Études Supérieures de 3^e cycle
DESUP A.M.I.
Concepteurs de systèmes Micro Informatiques
Formation organisée sur 3 mois pour des demandeurs d'emploi ou des salariés
Inscriptions jusqu'au 30 octobre 87
Patricia BORGES 45 57 28 41
LE SAVOIR-FAIRE DE L'IAE

ANGLAIS RAPIDE et EFFICACE
COURS INTENSIFS (1 A 4 SEMAINES)
COURS DU MIDI
COURS DU SOIR
- ANGLAIS COURANT
- ANGLAIS - VIE DES AFFAIRES
L. rue de la République, 75008 PARIS - Face gare Saint-Lazare. Tél. 45 22 51 18.

PROMO FAF
Pays de Loire, école promotionnelle Recherche-Acción, Contacteur secrétaire, 8, bd Georges-Mendel 44000 Nantes.
capitaux propositions commerciales
AGENTS COMMERCIAUX INDÉPENDANTS recherchés par fabricants allemands réputés pour ventes et distribution sur régions exclusives. Écrire sous n° 088 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, PARIS-7^e.

REPRODUCTION INTERDITE
automobiles
ventes
de 12 à 16 CV.
Vends ALPINE 310 VS Pack GT, blanc nacré, 46.000 kilomètres. Prix : 115.000 F. Tél. : 45-70-00-01 Bureau, 45-42-11-13 après 20 h.
Vds A 310 VS, mod. 83, mod. 84, marine vert, kmr, beige, radio-cass., décor. 51.055 km. P. 100.000 F. BEANT (I) 48-57-18-42, Bur. (I) 48-57-56-78, ap. 21 h.
deux-roues
Vends HMC 30 rouge. Très bon état. 8.000 km (1985). Débridé + pot de diamètre 3.500 F.
45-25-58-37 ou 42-24-00-07.

JEUNE ET RESPONSABLE POUR NOTRE SERVICE FORMATION
160 KF + Lyon
Vous avez une formation supérieure et environ 28-30 ans. Déjà, vous avez démontré vos qualités de contact, d'animation, d'organisation, et votre sens de l'action au cours d'une première expérience de formateur, voire de commercial pour la formation, en entreprise, sociétés de conseil, organisation, etc.
Organisme financier de premier plan, nous vous offrons l'opportunité de valoriser cet acquis en prenant chez nous la responsabilité de la formation.
Vous animeriez une équipe de 6 personnes, gèreriez la formation interne et externe, établiriez le plan et le budget de formation en fonction des besoins et des axes stratégiques de développement.
Votre réussite dans cette fonction sera le garant de votre évolution.
Merci d'adresser CV + lettre manuscrite + préférences à notre conseil, Annie CHABERT, sous référence 562 M, KEY MEN - 2 rue Childebert - 69002 Lyon.
KEY MEN
GROUPE DANIEL PORTE CONSULTANTS

DEMANDES D'EMPLOIS
Presso
Chef de Publicité
Contacts : Agences-clients
+ Technico-Commercial
Contacts : Rédaction-Direction Imprimerie et services techniques.
Services fabrication (Agences).
Pour toutes propositions, écrire :
LE MONDE PUBLICITÉ n° 6975, qui transmettra.

Cadre supérieur, 35 ans
BANQUE IMMOBILIÈRE 18 ANS D'EXPÉRIENCE
en crédits, acquisitions et promotions.
Étudier toutes propositions.
Écrire sous n° 8 055 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, 75007 Paris.

CONSERVATOIRE NATIONAL DES ARTS ET METIERS
Ingénieur ou scientifique de formation et d'expérience.
Vous souhaitez acquérir les compétences techniques et humaines de manager tout en continuant à exercer votre activité.
Le Centre de Préparation de l'ingénieur au Management (CEPRIM) a créé pour vous une formation placée sous l'autorité scientifique du professeur Jacques LESOURNE donnant lieu à la délivrance d'un diplôme.
A partir du 20 novembre 87, chaque vendredi et certains samedis matin pendant 25 semaines.
Renseignements : 2, rue Conté 75141 Paris Cedex 03. Tél. 42.71.24.14. Poste 505.

J.F. 24 a., DEUG Sc. Eco. 1^{er} année, niveau CPECF, ch. emp. secrétaire comptable sur Paris et région parisienne, exp. assist. sur ordinateur (116) 59-59-80-83/59-03-08-59.
Journaliste indépendant expérimenté depuis trois ans. Guide-études toutes propositions d'emploi aux Amériques, en France, en Europe, en Afrique, en Asie. Écrire à André Léger, S.P. 113, 97190 LE GOSIER (Guadeloupe) ou Paris du 10 au 20 octobre.
M. Valérie Pouch, 70, rue Analois, 75011 Paris, recherche poste assistant directeur ou bureau, 4 ans d'expérience. Libre au 1^{er} octobre 87 pour un emploi à temps complet. Tél. 43-57-18-58 entre 12 h 30/14 h et après 18 h.
H. 34 ans, Bac B, Ecole du Louvre (Paris), 8 ans d'expérience et 2 ans direction magasin mercerie en France.
Étudier toutes propositions. Écrire sous n° 5 051 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, PARIS-7^e.
Directeur juridique et du personnel 33 ans. Formation maîtrise droit privé et judiciaire et 20 ans d'exp. plusieurs années - relations sociales, commerce, assurances dans entreprises 500 personnes. Recherche poste similaire dans entreprise ou cabinet conseil. Ecr. à Constance / n° 90 285, 20, av. Copernic, 75001 Paris, qui transmettra.

L'IMMOBILIER
appartements ventes
5^e arrdt
CENNER, 130 m², gd living + 3 ch., terrasse couverte 14 m², 2 entrées, balcon part., 3.700.000. LEGI. 45-46-26-25.
6^e arrdt
PROCHE LUXEMBOURG
Pierre de taille, étage élevé, beau 200 m², 42-55-18-18.
13^e arrdt
MAISON 90 m²
Voie privée, beaucoup de charme, 1.850.000. LEGI. 45-46-26-25.
14^e arrdt
RASPAIL/DENFERT
8 pièces, plan exceptionnel 200 m² env., GRD DÉCOR, imm. rev. 45-25-58-04.
M^e VAVIN 90 m²
Pierre de t. 4^e ch. de serv. 2.400.000 F. LEGI. 45-48-28-28 ou 45-25-73-14.
15^e arrdt
PORTE VERSAILLES
Bon imm. étage élevé 2/3 p., confort, 50 m², 47-35-08-08. Prix : 790 000 F.
92 Haute-de-Seine
NEUILLY PRÈS BOIS
Part. vd w urb., bon 1930, 8 p., 2 bns, serv., box + cave, 200 m² env., 2^e ét., ch. apprt raffiné, 7 480 000. 45-23-55-06, 42-52-09-00.
NEUILLY (PRÈS BOIS)
PARTICULIER VEND
Bon 1930, vrel 8 pièces, 3 bns, serv., box, cave, 200 m², 2^e ét., confort, apprt raffiné, très bien équipé. Prix élevé. Tél. : 45-23-55-08.

bureaux
Ventes
Propriétaire vend BEL IMMEUBLE DE BUREAUX en parfait état - 2 280 m² 2 km PORTE DORLANS SUR R.N. 21 A CACHAN R.E.P. 21 BUS
R.-DE-TEL + ÉTAGES + TERRASSE + SOUS-SOL ASCENSEUR MONTE-CHARGES
Prix : 11 750 000 F
Possibilité de vente par plans de 255 m² + 205 m².
Tél. : 45-48-78-05 - 45-48-55-01.

Locations
VOTRE SIÈGE SOCIAL A L'ÉTOILE
18^e CHAMPS-ÉLYSÉES
AVENUE VICTOR-HUGO.
Loc. bur., secrét., etc. offre. Conception : 170 à 390 F/m.
CIDEAS, 47-28-41-08.
DOMICILIATIONS
Forum des Halles. Bureau, constitution de sociétés, taxes, secrétaires.
ACCÈS : 40-26-16-12.
VOTRE SIÈGE SOCIAL DOMICILIATIONS
SARL - RC - RM
Constitutions de sociétés. Démarches et tous services. Permanence téléphonique.
43-55-17-30
DOMICIL. CIDEAS P. TÉLÉX/SECRET. TÉL. BURX
AGECO 42-94-95-28.
Domiciliation depuis 80 F/MS PARIS 1^{er}, 9^e, 12^e ou 15^e. Constitution SARL 1 500 F HT. INTER. DOM 43-40-31-45.

Locations
30 rue PONT DE ST-CLOUD. 2.900 m² dont 400 m² bureaux sur 8.000 m², bon état, tous canons. Tél. : 45-79-05-22.

Le Monde
Emplois Cadres
CHACQUE MERCREDI LE PANORAMA DES OFFRES D'EMPLOIS CADRES
Chaque mercredi, « Emplois Cadres » publie une sélection des offres d'emplois destinées aux cadres, parues la semaine écoulée dans le Monde, plus une sélection d'annonces du Herald Tribune.
Un document de synthèse indispensable aux cadres qui voyagent et aux entreprises nationales ou internationales qui les recrutent.
En vente chez les marchands de journaux : 10 F

FEMME CADRE 31 ANS ABITE DIRECTION RESSOURCES HUMAINES
DUT Gestion du Personnel + 5 ans réalisations concrètes : mise en place informationnelle, gestion des cadres et bilan social, analyse des besoins, information du personnel, soumission à l'association à la réalisation d'une politique de formation et de perfectionnement. Disponible immédiatement. Écrire à : 30 034 CONTEXTE Publicité, 20, av. Copernic, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.
J.F. 30 ans, maîtrise, DESI droit privé, 8 ans exp. courtoise, ch. poste juridique. Lib. de sta. Écrire sous n° 1 150 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, PARIS-7^e.
DEA ÉCONOMÉTRIE 8 ANS d'expérience (consoles, réseaux de données éco-énergétiques). Libre, études prog. Tél. : 45-48-78-05.
Paris Sciences Po SP. 24 ans, anglais courant, lettré, ch. emploi CHEF DE CABINET équivalent. Tél. : 42-56-06-71.
JEUNE CADRE 30 ANS 5 ans d'exp. technico-commerciale au sein d'une importante agence de publicité. Recherche poste à responsabilité dans secteur presse, édition, production audiovisuelle. Disponible immédiatement. Tél. : (1) 45-06-62-27.
J.F. Docteur droit maritime et aérien, stages, lit. fr./arabe + anglais. Étude les propositions. Écrire sous n° 8 080 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montessuy, PARIS-7^e.

INFORMATIEN CONSULTANT
Disponible pour missions organisation, systèmes, directeurs, audit, mise en place de services et de systèmes.
18 ans d'expérience. Tél. : 45-23-55-06.
JACQUETTE LUN OFFICE DE MÉDIATION OU NEGOCIATION DES BÉNÉVOLES NÉCESSITANT UN HAUT SAVOIR-FAIRE FRANCE ÉTRANGER ÉCRIRE HAVAS 06072 NICE CEDEX, B.P. 246, n° 0607.

immobilier information
POUR VENDRE
de Particulier à Particulier sur la France et l'étranger. Immobilier, commerces. INDICATEUR LAGRANGE fondé en 1876 5, r. de Geoffroy, 75005 Paris. APPEL GRATUIT. 05-07-09-11.

L'IMMOBILIER dans Le Monde du Lundi au Vendredi
Tél. 45-55-91-82

SOMMAIRE
d'un Marché commun
REPÈRES
MAJUSCULES N° 50
DIOMONIS OCTOBRE
SÉCURITÉ SOCIALE L'asphyxie ?
comptes et les enjeux de la solidarité
ordinateurs
maintenant en KIOSQUE
SEMAINE COMPLÈMENT MAGAZINE
UNIVERS

SOMMAIRE

■ Etats-Unis et Canada ont passé un accord de principe pour réaliser un marché commun nord-américain (voir ci-dessous). ■ Au prix d'une aide de l'Etat, d'une diminution importante du personnel et de la création de flottes sous pavillon étranger, la marine marchande française paraît améliorer sa situation (page 38). ■ Démontrant sa capacité à mobiliser ses militants, FO a réuni sa première manifestation dans les rues de Paris depuis quarante ans (page 38). ■ Le Monde de l'économie consacre un dossier à la Compagnie financière de Suez (pages 39-40). ■ La Compagnie du Midi va prendre le contrôle de la charge Meeschaert-Rousselle (page 46).

BILLET

Répression et martyrs

La mise à pied pour... fait de grève de quarante-deux salariés (sept nouveaux ayant rejoint le dimanche 4 octobre les trente-cinq ouvriers sanctionnés l'avant-veille) par la direction de la REMAP (ex-Chapelle-Darblay) de Grand-Couronne (Seine-Maritime) est-elle le signe d'une vaste offensive patronale contre le syndicalisme ? C'est en tout cas la thèse de la CGT, qui, comme le PC, fait de la « défense des droits et libertés » un de ses thèmes majeurs. En mettant particulièrement l'accent sur le cas de dix de ses militants de Renault, qui ont été licenciés à la suite d'incidents survenus à Billancourt (Hauts-de-Seine) entre le 25 juillet et le 1^{er} août 1986, et sont traduits devant le tribunal de Nanterre à la fin du mois.

M. André Sainjon, secrétaire général de la Fédération des travailleurs de la métallurgie CGT a encore plaidé en ce sens le vendredi 2 octobre, en parlant de « milliers de militants sanctionnés tous les jours » rien que pour sa fédération et en dénonçant une volonté du patronat et des pouvoirs publics d'« atteindre le syndicalisme de classe » et de « faire plier la classe ouvrière française ».

La situation actuelle résulte en fait de la conjonction de trois phénomènes. On constate d'abord un incontestable durcissement dans certaines entreprises. Celles-ci profitent parfois des suppressions d'emplois pour licencier des syndicalistes. Sur-

tout, elles se montrent beaucoup plus strictes sur l'exercice du droit de grève; elles ne laissent plus passer des incidents fréquents — quoique moins sérieux que chez les paysans — dans les manifestations ouvrières, les syndicats français ayant traditionnellement refusé de « censurer » les actions violentes de leurs adhérents ou de leurs militants. Elles sont beaucoup plus sensibles à la venue de syndicalistes extérieurs. Et elles portent les affaires devant la justice.

Cet appel rencontre aussi un écho chez les juges: condamnation à des amendes ou à des peines de prison avec sursis pour des bagarres à l'entrée d'usines (par exemple pour l'usine Citroën de Nanterre, le 3 septembre dernier), ou de sanctions pour des grèves « illicites » comme l'amende de 880 000 F infligée aux quatre syndicalistes de Spay (Sarthe), les tribunaux allant jusqu'à décider du caractère licite ou non des revendications...

Mais ces affaires sont aussi montées en épingle par la CGT. Celle-ci rencontre quelques difficultés à mobiliser ses troupes, même dans ses fiefs: les grévistes n'ont pas été nombreux le 1^{er} octobre à Billancourt ou à Grand-Couronne. Elle met donc l'accent sur la « répression » et sur ses martyrs. Façon de chercher une autre forme de mobilisation et de mettre en exergue son originalité, réelle ou non, par rapport aux autres centrales ouvrières.

GUY MERZLICH

Sous réserve de l'accord du Congrès des Etats-Unis et des provinces canadiennes

Les bases d'un Marché commun nord-américain ont été jetées

Le Canada et les Etats-Unis sont parvenus à un accord de principe le 3 octobre, à un accord de principe sur la libéralisation de leurs échanges commerciaux, qui ont atteint 129 milliards de dollars américains en 1986.

Les deux plus importants partenaires commerciaux de la planète se sont entendus pour supprimer la totalité de leurs barrières tarifaires d'ici à 1999 (les trois-quarts des échanges s'effectuant déjà en franchise) et pour créer un tribunal

canado-américain d'arbitrage, dont les décisions seront exécutoires. Cette instance a été présentée comme une sorte de cour d'appel, à laquelle les parties pourront s'adresser une fois qu'elles auront épuisé les recours existants dans leur pays.

MONTREAL de notre correspondante

La mise sur pied de ce tribunal était considérée comme « une condition de base » par Ottawa. Les producteurs canadiens ont cependant souffert depuis mai 1986 — au moment même où débataient les négociations bilatérales — des mesures protectionnistes adoptées par le Congrès américain sur leurs exportations de bois, de potasse, d'uranium et de porc notamment. Ils voulaient éviter que les portes de l'immense marché de 250 millions de consommateurs ne se ferment de manière définitive, avec pour conséquence la perte de milliers d'emplois.

Ce point a constitué jusqu'au bout le principal sujet de litige avec les négociateurs américains, septiques par avance à l'idée d'avoir à « vendre » cette clause de l'accord au Congrès.

En vertu de la procédure choisie, le président Reagan émit en effet tenu de soumettre l'accord au Congrès, qui devra l'adopter ou le rejeter dans sa globalité (sans possibilité d'amendement) avant mars prochain.

De son côté, le premier ministre canadien, M. Brian Mulroney, devra obtenir l'assentiment de ses homologues des dix provinces canadiennes,

une tâche qui est loin d'être gagnée d'avance avec l'Ontario, la province la plus riche (ses échanges avec les Etats-Unis dépassent le volume du commerce américano-japonais) et aussi la plus réticente. L'accord sera ensuite soumis au Parlement canadien au début de l'année prochaine. S'il est ratifié à Ottawa et à Washington, il entrera en vigueur le 1^{er} janvier 1989.

Corriger les déséquilibres économiques

Interrompues pendant dix jours par le Canada et reprises vendredi 2 octobre seulement, les négociations ont été « difficiles et compliquées », selon les termes de M. Mulroney, qui avait, dès le début de son mandat en 1984, parié sur leur aboutissement.

Considérée comme une « nécessité vitale » pour son pays, qui effectue les trois quarts de son commerce avec les Etats-Unis, la libéralisation totale des échanges était à ses yeux la seule solution pour juguler le chômage (un peu moins de 9 % actuellement), corriger les déséquilibres économiques entre les provinces et améliorer la position commerciale du Canada, quand la filière du GATT (1) « prend trop de temps ».

L'administration américaine était quant à elle fort soucieuse de voir la portée de l'accord étendue aux ser-

vices et aux investissements, afin de pouvoir le citer en exemple, à l'occasion précisément des négociations multilatérales menées au sein du GATT.

Le secrétaire américain au Trésor, M. James Baker, qui a mené les pourparlers au côté du représentant spécial du président Reagan pour le commerce, M. Clayton Vautier, a indiqué que le fait que les Canadiens aient accepté en dernier lieu de supprimer certains droits compensatoires importants et lever des barrières non tarifaires dans le domaine des investissements avait permis des concessions, vraisemblablement sur la question de la création d'un tribunal d'arbitrage. L'industrie canadienne est déjà contrôlée à plus de 60 % par des intérêts américains, mais les Etats-Unis tenaient à ce que le Canada abandonne les derniers contrôles subsistant sur les investissements étrangers.

Faute de détails supplémentaires sur le contenu de l'entente, il fallait

croire MM. Reagan et Mulroney sur parole, dimanche, lorsqu'ils assurèrent que cet accord « historique » serait bénéfique pour les économies de chacun des pays et favoriserait la création de milliers d'emplois.

Toutefois, avant que l'accord ne s'applique, les vagues protectionnistes américaines pourront continuer de s'abattre sans que le Canada puisse y opposer un quelconque rempart, en particulier dans l'important secteur des pâtes et papiers, déjà menacé de droits compensatoires par le Congrès.

Si l'idée d'un futur Marché commun nord-américain réjouit d'emblée les milieux d'affaires canadiens, les partis d'opposition craignent beaucoup que le Canada n'y laisse une partie de son identité culturelle et de sa souveraineté politique.

MARTINE JACOT.

(1) Accord général sur le commerce et les tarifs douaniers.

REPÈRES

Assurance-maladie

Décélération moins forte

La décélération des dépenses d'assurance-maladie s'est ralentie en août, selon les chiffres publiés par la Caisse nationale des salariés. En moyenne annuelle, elles avaient augmenté, fin août, de 5,7 %, soit 2,7 % à prix constants, contre 5,9 % fin juillet. Les honoraires médicaux progressaient de 5 %, contre 4 % fin juillet: l'augmentation, due à des raisons saisonnières (un plus grand nombre de jours ouvrables), concerne les consultations (+ 6,5 % fin août, contre 5,6 % fin juillet), essentiellement celles des spécialistes, et les actes radiologiques (+ 6,2 %, contre + 5,5 %). L'évolution des actes techniques et des visites est restée la même qu'en juillet.

Dette

Le Soudan rentre dans le rang du FMI

Le Soudan vient de dévaluer sa monnaie, le livre, de 44,4 % — le dollar vaut désormais 4,5 livres soudanaises — et a annoncé un plan d'assainissement comportant des relèvements de prix allant jusqu'à 20 % pour l'essence et 60,6 % pour le sucre. Ces décisions, annoncées à la suite d'un accord avec le Fonds monétaire international et la Banque mondiale, ont provoqué des manifestations violentes à Khartoum, rapporte l'agence égyptienne pour le Moyen-Orient. En échange d'une politique d'austérité, le gouvernement soudanais a obtenu l'assurance de nouveaux prêts totalisant 4,9 milliards de dollars sur quatre ans.

«La gestion de capitaux devient une gestion de mouvement.»

Alain WICKER - Administrateur - Directeur Général de FIMAGEST



Photo: Alain WICKER Marc WISZNIAK (Directeur Général Adjoint)

En quelques années, le paysage s'est transformé: explosion des volumes traités, sophistication extrême des émissions, recours accru aux marchés à terme, interdépendance désormais totale des économies et des différents marchés.

Dans ce nouvel univers, nous restons des généralistes, rompus à l'analyse fondamentale, mais nous sommes également ancrés sur les marchés afin de cumuler dans nos gestions plus-values d'analyse et plus-values de marché.

Le marché est seul juge du résultat atteint. Au terme fixé, rien ne sert d'avoir raison avant lui ou contre lui. Pour l'observer, l'analyser et le présenter, il faut y être présent, en permanence, avec les hommes, les moyens et les structures qui permettent de réagir sans délai.

La gestion de capitaux est devenue une gestion de mouvement. Chez FIMAGEST, dès qu'un paramètre évolue, dès qu'une tendance se dessine, nous agissons.

Nous sommes décisionnaires, chacun dans notre domaine. Mais nos compétences se croisent, se confrontent et s'optimisent en temps réel.

Pour leur gestion de capitaux, les entreprises ont besoin d'une gestion d'entrepreneurs. Nous connaissons le problème... Aux côtés du Groupe Suez (45%) et de deux sociétés connues pour la qualité de leur gestion financière (18%), les salariés de FIMAGEST possèdent 35% du capital de leur entreprise.

Cela vaut un contact. Avez-vous le téléphone de Fimagest ?

147-149, boulevard Haussmann
75008 PARIS
Tél. 42.89.03.89.

FIMAGEST

Profession gestionnaire.

ALTERNATIVES ECONOMIQUES N° 50 OCTOBRE

EN KIOSQUE SÉCURITÉ SOCIALE: L'asphyxie?

Les comptes et les enjeux de la solidarité

Ordinateurs est maintenant en KIOSQUE

CETTE SEMAINE EN SUPPLÉMENT UN MAGAZINE UNIX

سكزا من الاجل

Economie

AFFAIRES

En deux ans

Le plan de sauvetage de la marine marchande aura coûté 8 milliards de francs à l'Etat

Un an exactement après le lancement du plan de sauvetage de la marine marchande, M. Ambréose Guéleuc, secrétaire d'Etat à la mer, a pu dresser, le 2 octobre, un bilan global de l'opération. « La France reste une grande puissance maritime. Sa flotte est au huitième rang mondial et au troisième en Europe comme l'Allemagne et l'Italie, après la Grèce et la Grande-Bretagne. »

Sur vingt-trois dispositions législatives, réglementaires, fiscales, sociales ou financières décidées au début d'octobre 1986, vingt sont en application. Plusieurs secteurs de la marine marchande ont à coup sûr été sauvés. Justesse le mariage, au prix d'importantes aides de l'Etat et d'une réduction drastique du nombre des marins et des officiers.

Rompant avec des réflexes corporatistes et protectionnistes, M. Guéleuc a, pour la première fois, livré des statistiques précises sur le nombre des cargos français, chiffre que, jusqu'à maintenant, les armateurs n'avaient pas voulu communiquer (1).

Au 1^{er} juillet, on comptait 269 navires battant pavillon français et 91 cotés à plus de 50 % par des sociétés françaises mais arborant un pavillon étranger pour des raisons de moindre coût d'équipage. Suivant en cela une pratique désormais courante chez les Allemands, les Norvégiens, les Américains ou les Britanniques, les armateurs français créent des filiales étrangères et peuvent, de la sorte, faire naviguer leurs navires sous pavillon

économique, voire (mais c'est rare) de complaisance. Aujourd'hui, la flotte appartenant à des Français navigue pour 35 % sous pavillon étranger (Bermudes, Panama, Libéria, Chypre), alors que ce pourcentage dépassait à peine 10 % il y a deux ans. Il faut ajouter qu'une vingtaine de bateaux français sont le propriété de grands groupes étrangers, notamment pétroliers.

Le plan de sauvetage de la marine aura coûté à l'Etat un total de 8 milliards de francs pour 1987 et 1988. Les chapitres budgétaires les plus lourds sont constitués par les subventions aux transports vers la Corse, les bonifications d'intérêt en cours, la dotation en capital au groupe public CGM et les

aides aux autres armements privés avec lesquels une convention a été passée.

Des réductions d'effectifs

Que ce soit le « pavillon bis » des îles Kerguelen, le remboursement partiel de la taxe professionnelle sur les navires, la simplification et la polyvalence des fonctions à bord, ou enfin les règles fiscales sur la copropriété des bateaux, la grande majorité des engagements ont été tenus. Ainsi le secteur du transport des céréales, des minerais, du charbon par grands navires, qui était menacé d'effondrement il y a un an à cause des coûts prohibitifs d'exploitation et des taux de fret

déprimés, a pu se maintenir. Le groupe français CETRAGA, dont Louis Dreyfus, qui a reçu d'importantes aides publiques, est le pivot, tient désormais dans ce créneau une place de leader mondial.

Le revers de la médaille concerne évidemment l'emploi, puisque 14 560 marins et officiers naviguaient sur des navires français le 30 juin dernier au lieu de 20 900 à la fin de 1982 et de 29 000 à la fin de 1976. Et entre 1984 et aujourd'hui le nombre de marins en attente d'embarquement a doublé.

Pour remplir son contrat, M. Guéleuc doit maintenant faire adopter deux dispositions qui n'ont pas l'heur de plaire à tous ses collègues du gouvernement. La première consisterait à réserver les cargaisons entre la métropole et les territoires du Pacifique à des armements de la CEE et surtout à la CGM, vivement concurrencés par des compagnies norvégiennes, polonaises ou coréennes. Mais les deux ministres concernés, MM. Bernard Pons et Gaston Fisse, s'y opposent. L'autre aurait pour objet d'introduire des machines à sous et de jeux de hasard à bord de car-ferry. Là c'est M. Pasqua qui met le holà. Mais M. Guéleuc, breton, est ténu.

FRANÇOIS GROSCHARD.

(1) Les armateurs sont regroupés au sein du Comité central des armateurs de France (CCAF).

Querelle de chiffres

Comment calculer le taux de couverture par les navires français du commerce extérieur maritime du pays ?

Si l'on ne prend en compte, dans une vue strictement hexagonale, que les marchandises débarquées ou embarquées dans des ports français par les seuls navires battant pavillon français, on arrive au très faible pourcentage de 24,9 %.

Mais lorsqu'on considère l'ensemble des tonnages trans-

portés par des navires français ou affiliés par des compagnies, quels que soient les ports touchés (y compris, donc, le trafic entre des ports étrangers et par exemple entre l'Afrique et le Japon), le pourcentage exprimé en valeur de fret est de 41,2 %, contre 44 % en 1983 et 48 % en 1980.

La moitié du commerce extérieur (en tonnage) se fait par voie maritime et le tiers en valeur.

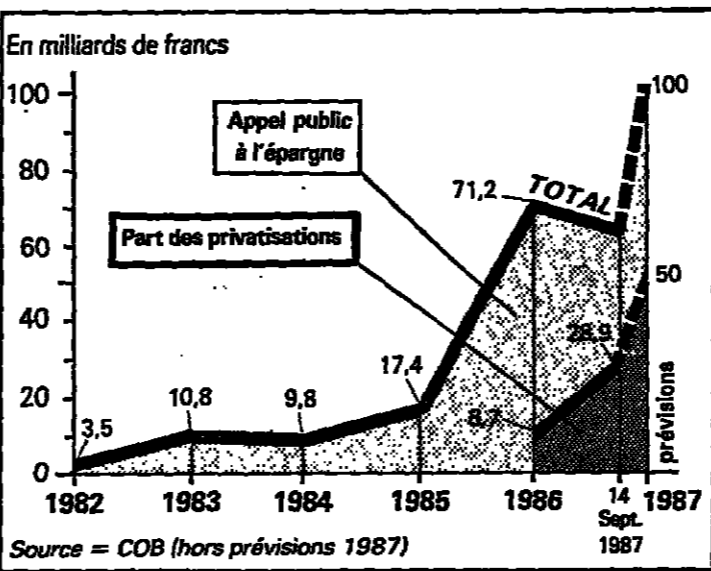
Une Bourse morose

(Suite de la première page.)

La Commission des opérations de Bourse (COB) estime elle, pour le premier semestre de 1987 on l'a vu, aurait représenté 50 milliards de francs, soit l'équivalent de ce qui sera l'appel à l'épargne privée par les firmes cotées. Autrement dit, par son programme, le gouvernement aurait grosso modo multiplié par deux cet appel passé à 100 milliards de francs (1). La capitalisation boursière de Paris étant de 1 250 milliards de francs, la ponction globale auprès du public en représente quelque 8 % contre 3 % en 1985 avant toute opération de privatisation. C'est beaucoup d'argent qui ne reste pas en Bourse pour aller — pour moitié — dans les caisses de M. Balladur.

Trop, selon de nombreux investisseurs. D'autant qu'il convient de prendre en compte en plus, pour l'ensemble de l'année, les quelque 35 milliards investis par les participants aux nouveaux titres, autant de liquidités qui auraient pu se placer sur les autres titres et contribuer à une hausse de leurs cours. Ces milliards ponctionnés auraient empêché une progression

Toutefois, si on ne peut donc conclure à l'« assèchement du marché », un autre effet pervers se révèle. Les privatisations de 1987 on l'a vu, aurait représenté 50 milliards de francs, soit l'équivalent de ce qui sera l'appel à l'épargne privée par les firmes cotées. Autrement dit, par son programme, le gouvernement aurait grosso modo multiplié par deux cet appel passé à 100 milliards de francs (1). La capitalisation boursière de Paris étant de 1 250 milliards de francs, la ponction globale auprès du public en représente quelque 8 % contre 3 % en 1985 avant toute opération de privatisation. C'est beaucoup d'argent qui ne reste pas en Bourse pour aller — pour moitié — dans les caisses de M. Balladur. Trop, selon de nombreux investisseurs. D'autant qu'il convient de prendre en compte en plus, pour l'ensemble de l'année, les quelque 35 milliards investis par les participants aux nouveaux titres, autant de liquidités qui auraient pu se placer sur les autres titres et contribuer à une hausse de leurs cours. Ces milliards ponctionnés auraient empêché une progression



de près de 10 % de l'ensemble des valeurs au premier semestre selon leurs calculs. Ce poids n'aurait pas été négligeable dans le mouvement de baisse amorcé à la mi-mai. Sans doute, les privatisations ne sont-elles pas, à elles seules, responsables de la morosité de la Bourse parisienne qui s'explique aussi par la hausse des taux d'intérêt et par une incertitude politique sur l'issue de l'élection présidentielle : les boursiers, en particulier étrangers, n'aiment pas les turbulences. Mais sous les lambris du palais Brongniart, il ne fait aucun doute que M. Balladur a pesé sur les cours. Le « décrochage » observé cet été, à l'issue de la première vague de privatisations, entre les places étrangères en croissance, irrégulière certes, mais globale (New-York, Londres, Tokyo et... même Francfort), et celle de Paris pourrait trouver là sa raison. Cet effet pervers des privatisations à marche forcée sur la

déprime de la Bourse a deux conséquences. Elle risque d'abord de décevoir les actionnaires et les Français qui ont découvert les actions en 1986. Paribas, Sogemal, la BTP, la CGE et la Société générale ont toutes vu leurs titres revenir en dessous de leur première cotation (qui reste néanmoins légèrement supérieure au prix d'achat). Voilà qui va perturber la suite du programme.

La seconde conséquence est... l'obligation pour le gouvernement de fixer le prix de l'offre publique de vente au plus bas de la fourchette d'estimation officielle, voire en dessous des évaluations faites par les agents de change. On l'observe aujourd'hui déjà pour Suez. Le gouvernement, en voulant aller trop vite, on vend moins cher. La polémique sur le « bradage » pourrait repartir.

DOMINIQUE GALLOIS.

(1) Pour affiner le calcul, il faudrait tenir compte des investissements dans les nouveaux titres et des introductions sur les Bourses du second marché.

Au « Grand Jury RTL-Le Monde »

M. Madelin : « Le pouvoir au sein des entreprises privatisées ne restera pas dans les mêmes mains »

M. Alain Madelin, ministre de l'Industrie, a vigoureusement défendu, au micro du « Grand Jury RTL-Le Monde », la politique de privatisation menée par le gouvernement français. « Si le pouvoir change de mains, c'est tant mieux (...), a-t-il déclaré. On essaie de faire croire que le pouvoir restera dans les mêmes mains, ce n'est pas vrai. Avant les privatisations, les chefs d'entreprise allaient chercher les ordres auprès du pouvoir politique (...). Aujourd'hui, les seuls ordres qu'ils reçoivent sont ceux de leurs clients, de leurs actionnaires. »

M. Madelin a défendu le mode de désignation des « nouveaux chefs » des entreprises privatisées : « On ne va pas exclure les gens sous prétexte qu'ils

étaient déjà là et qu'ils ont déjà des compétences ! (...). Les nouveaux chefs, ce ne sont pas des hommes, ce sont des entreprises. Quand on dit, par exemple, que la Société générale est au moyen d'un de telle ou telle entreprise, il faut aussi penser que la Société générale, c'est aussi des actionnaires. »

A propos de la concurrence dans le secteur de l'automobile, M. Madelin s'est refusé à figer les parts du marché pour protéger Peugeot, mais il a confirmé que Renault deviendrait une entreprise comme les autres, c'est-à-dire avec un nouveau statut et une ultime dotation de l'Etat qui apurera le déficit, car « il ne doit plus y avoir d'appel au contribuable ».

ETRANGER

Dérèglement des prix et des investissements

Pékin lance une campagne nationale de lutte contre l'inflation

Après deux mois de campagne pour réprimer les hausses de prix illégales sur les marchés, notamment privés, le gouvernement chinois vient de lancer une vaste offensive contre la fraude. Le Quotidien du Peuple annonçait, le vendredi 2 octobre, que cette offensive vise à éliminer les tensions inflationnistes qui « empêche-ment les réformes économiques ». Elle durera jusqu'au Nouvel An chinois, en février prochain, et touchera les entreprises collectives et les administrations aussi bien que les entreprises et magasins privés.

Ce dernier élément pose un réel problème à Pékin. L'idée de projets prioritaires orchestrés au niveau des provinces par des responsables disposant d'une plus grande autonomie de gestion a, apparemment, trouvé ses limites. Plutôt que de se consacrer à des projets dans les transports ou l'énergie, deux secteurs d'étranglement traditionnels en Chine, les provinces ont souvent opté pour des opérations jugées moins urgentes par le gouvernement central, qu'il s'agisse de nouvelles usines ou d'hôtels. Non seulement cette floraison de nouveaux projets constitue un élément inflationniste supplémentaire, mais elle risque de contrarier la recherche de meilleurs équilibres budgétaires.

Le dérèglement des prix et des investissements préoccupe sérieusement les dirigeants chinois. A l'issue d'une conférence nationale sur la planification économique, l'agence Chine nouvelle rapporte qu'une stabilisation sur ces deux fronts constituera « la première tâche » du gouvernement en 1988. De fait, les prix de détail ont augmenté de 6,3 % durant le premier semestre 1987 alors que l'objectif officiel était une stabilité des principaux produits alimentaires.

Déjà, en août dernier, le porte-parole du gouvernement, M. Yanan Mu, s'était inquiété des conséquences, pour le niveau de vie de certains salariés, d'une dérive évaluée à 17,8 % en six mois du prix de produits de première nécessité. La Chine serait-elle à nouveau menacée de surchauffe ?

L'évolution de la production industrielle illustre les difficultés qu'éprouve le gouvernement à garder le contrôle des éléments majeurs de l'économie. Sa progression, de 14,6 % en rythme annuel durant les cinq premiers mois de 1987, est deux fois plus élevée que prévu et recouvre, selon l'Institut de recherche économique japonais Nomura, un triple phénomène : le dynamisme de la consommation, dopée par une hausse des salaires comme par les subventions gouvernementales à l'agriculture ; une bonne tenue des exportations, notamment textiles ; un bond des investissements évalué par certains économistes à près de 25 % durant le premier trimestre.

Ces contradictions entre l'intérêt de l'Etat et celui de provinces qui voient dans la promotion de nouveaux investissements productifs le moyen de créer des emplois, de produire plus et, par là même, d'embrancher de nouvelles recettes fiscales, ne seront pas aisées à dépasser. Et si, depuis le printemps dernier, certains économistes prévoient le retour à une recentralisation allant à l'encontre des réformes en cours, rien n'est encore tranché au niveau politique.

Au moins Pékin peut se féliciter de voir s'améliorer les déficits extérieurs du pays. Selon les chiffres de l'administration des douanes, les importations ont baissé de 6 % durant le premier semestre, alors que les exportations progressaient de 24 %. Le déficit commercial était ainsi ramené à 2 milliards de dollars contre 6,5 milliards un an auparavant. L'Institut Nomura tablé, pour l'ensemble de 1987, sur un solde négatif de 5,5 milliards contre 11,9 milliards en 1986, même en tenant compte des dispositions restrictives que les Etats-Unis ou la Grande-Bretagne ont prises à l'encontre des textiles chinois.

Une telle évolution permettrait à la balance des paiements courants d'atteindre un déficit limité à 1 milliard de dollars cette année, un redressement spectaculaire par rapport aux 7,1 milliards de 1986. Reste à savoir si le gouvernement parviendra à reprendre petit à petit en main les fils d'une économie dont la croissance pourrait s'élever encore à 8,4 % cette année.

F. Cr.

35 000 emplois en trop dans la sidérurgie allemande

Accord sur les mesures sociales d'accompagnement

BONN de notre correspondant

Les organisations patronales et syndicales de la sidérurgie ouest-allemande, ainsi que le gouvernement de Bonn se sont mis d'accord, le vendredi 2 octobre, sur une série de mesures d'aide à la reconversion des sidérurgistes menacés par la crise dans ce secteur.

Il s'agit de procéder à la suppression de 35 000 emplois dans les aciéries d'ici à 1989 sans licenciements sociaux. Le gouvernement fédéral mettra 300 millions de deutschemarks (environ 1 milliard de francs) dans le pot des mesures d'accompagnement social, les régions 150 millions de deutschemarks, et le budget de la CEE participera lui aussi pour 150 millions de deutschemarks à cette opération.

Ces décisions, prises en prévision de la réunion de Bruxelles du mois de décembre prochain, où doivent se discuter les quotas de production d'acier dans les pays membres de la CEE sont bien accueillies par toutes les parties concernées. La tension sociale dans le secteur de la sidérurgie allait en effet grandissant dans la Ruhr, la ville d'Hattingen avait le mois dernier lancé une « opération ville morte » pour protester contre le plan de fermeture des hauts fourneaux, la seule activité de la ville. Au congrès du syndicat IG Metall, des sidérurgistes en colère avaient empêché le ministre du travail, M. Norbert Blum (chrétien-démocrate), de prendre la parole, en dépit de son ancienne appartenance à l'organisation.

Les mesures décidées à Bonn se traduiront par des mises à la retraite anticipée, des aides à la reconversion professionnelle, et des aides à la création d'emplois dans d'autres

branches. Pour M. Heinz Krüwet, le président du groupement patronal des industries du fer et de l'acier, ces mesures, cependant, ne pourront mener qu'un répit, car d'autres suppressions d'emplois devront intervenir après 1989. Les syndicats et le Parti social démocrate considèrent qu'il s'agit là « d'un pas dans la bonne direction », même si le ministre de l'économie de Sarre, l'une des régions les plus touchées par la crise de l'acier, considère que ces mesures « sont beaucoup trop réduites pour apporter une solution aux problèmes les plus pressants ».

LUC ROSENZWEIG.

Réunion des ministres européens des affaires étrangères

Le dossier du budget reste dans l'impasse

Les ministres des affaires étrangères de la CEE, réunis les 3 et 4 octobre à Nyborg au Danemark, ne sont pas parvenus à un accord sur le budget 1988. Sir Geoffrey Howe, le secrétaire d'Etat au Foreign Office, a confirmé que son pays n'acceptera pas d'arrêter pour 1988 des dépenses dépassant les recettes actuellement disponibles dans la CEE. Outre la Grande-Bretagne, l'Espagne et la Grèce n'ont pas, pour le moment, rallié les neuf autres pays. d'accord depuis le 1^{er} octobre pour anticiper les ressources financières des Douze. Madrid et Athènes ont pourtant reçu de la présidence danoise des assurances sur l'accroissement des crédits destinés à financer les actions sociales de l'Europe. Jusqu'à présent, les deux capitales méditerranéennes, qui ont jusqu'au 6 octobre pour donner leur réponse — se sont montrés réservés.

SOCIAL

Plus de vingt mille manifestants de FO à Paris

La leçon de syndicalisme de M. Bergeron

Force ouvrière a relevé le défi qu'elle s'était elle-même assigné en faisant défiler, le samedi 3 octobre, de la République à la Bastille plus de vingt mille personnes venues des quatre coins de la France (douze mille selon la police). Plus que ce nombre, ce qui a fait scandale, c'est qu'elle attendait moins que la CGT lors de sa manifestation régionale parisienne du 1^{er} octobre. Pour sa première manifestation interprofessionnelle depuis quarante ans, la confédération de M. André Bergeron a obtenu un résultat honorable.

Dominié largement par le secteur public — avec d'importants bataillons de postiers, d'hospitaliers et de communaux — mais aussi de nombreux métallurgistes, la manifestation avait une allure bon enfant. Les militants étaient venus en famille. Les slogans, peu nombreux, portaient sur les salaires et la sécurité sociale et demeuraient sur un registre syndical malgré quelques interpellations de M. Chirac et même, pour les ministres de Meurthe-et-Moselle, de M. Mitterrand.

M. Bergeron avait déjà ses militants en prononçant une brève allocution place de la Bastille bien avant que la totalité des manifestants y soient réunis. Mais le secrétaire général de FO devait se retraper lors de son discours d'ouverture de la 7^e Fête de l'amitié sur la polisse de Reully, porte de Vincennes.

Contrairement à la tradition, il ne se référa pas à un texte écrit et sut pendant une heure par d'incontenables qualifications d'orateur, soulever l'enthousiasme de son auditoire. Tantôt grave, tantôt ironique, Michel Amadonnest et anecdotes,

c'était, dans la forme, du très bon Bergeron.

D'emblée, M. Bergeron rappela que la manifestation du 3 octobre n'avait « rien de politique », mais qu'elle avait été pour ses militants « l'occasion de dire ce qu'ils pensent en eux ». Inévitable, dans la perspective de l'échéance européenne de 1992, « le syndicalisme européen à agir avec plus de vigueur que jusqu'à présent ». M. Bergeron a répliqué tout au long de son intervention à des propos de M. Alain Minc sur le pouvoir d'achat, le statut de la fonction publique et le syndicalisme, se plaçant au même coup sur la défensive. « Je dis au gouvernement et aux patrons, a-t-il ajouté : on peut discuter de beaucoup de choses, mais, pour ce qui est du SMIC, nous n'accepterons pas qu'on le mette en cause. Et si par hasard c'était le cas, nous réagirions avec une extrême vigueur. »

A seize mois de son départ — prévu pour le prochain congrès de Force ouvrière reporté à février 1989 — M. Bergeron a donné à ses amis une vigoureuse leçon de syndicalisme, en admettant implicitement que celui-ci connaît des difficultés.

MICHEL NOBLECOURT.

Du cana

M.

Ac

Le Monde ECONOMIE

LA PRIVATISATION DE SUEZ

Du canal au tunnel sous la Manche

En cent trente ans d'existence, la Compagnie a prouvé ses grandes capacités de rebond.

DÉCEMBRE 1858 : Ferdinand de Lesseps crée la Compagnie universelle du canal maritime de Suez pour relier la Méditerranée à la mer Rouge. Octobre 1986 : la Banque Indosuez, principale filiale de la Compagnie financière de Suez, figure parmi les promoteurs du tunnel sous la Manche, l'Écotunnel. Cent vingt-huit ans séparent ces deux événements, qui jettent entre ces deux sociétés un pont marqué par la nationalisation du canal par le général Nasser le 26 juillet 1956.

Aujourd'hui, la Compagnie n'a plus de canal : d'universelle, elle est devenue financière, effectuant une reconversion qu'on se reconnaît à qualifier de brillante. Mais, dans sa raison sociale, elle a bien pris soin de conserver le nom de Suez, dans lequel se sont incarnées une grande part de sa culture et de sa tradition, une éthique bien à elle et une certaine conscience morale qui ailleurs n'existe pas toujours.

Dans les années qui précèdent et suivent immédiatement le coup de force égyptien de 1956, qu'on a-t-on glorieux, la « vieille dame de la rue d'Assolant », où son siège est installé depuis 1913. Symbole presque caricatural d'un capitalisme flamboyant aux mains de notables soigneusement cooptés, l'Etat dans l'Etat égyptien, incapable de comprendre les aspirations irrépressibles d'un nationalisme exorcisé, employant un personnel européen surpayé et logé dans les somptueuses villas de Port-Saïd et d'Ismaïlia (on pense aux pilotes du canal, jugés indispensables à l'époque et que l'Égypte remplace quasiment au pied levé), ou, au contraire, schématisant l'illustration du généraliste esprit saint-simonien, bienfaitrice d'un pays sous-développé, créatrice de villes et d'activités nouvelles ?

Ce n'est pas le lieu de tirer un bilan exhaustif de l'aventure du canal. Deux choses sont sûres, néanmoins : après un appel bien risqué à l'épargne et des débuts assez difficiles, le canal de Suez fut une excellente affaire pour ses actionnaires. Et, de toute façon, en 1956, à douze ans de l'expiration de la concession accordée à Ferdinand de Lesseps, la Compagnie, prisonnière d'un statut international, était devenue un enjeu politique qui la dépassait. Même

si ses dirigeants, trop empreints de juridisme, ne se montraient guère disposés à améliorer significativement les conditions faites au gouvernement du Caire.

Un nom qui vaut de l'or

Après le traumatisme de la nationalisation, l'objet social de la Compagnie ayant disparu, deux solutions s'offraient : la dissolution, en distribuant une indemnité versée par l'Égypte, après arbitrage de la Banque mondiale, soit 2,5 milliards de francs actuels et la répartition des réserves accumulées, ou alors la poursuite des activités. C'est la seconde solution qui l'emporta, avec, comme base de départ précisément, ces fameuses réserves, véritable match de près de 5 milliards de francs ; avec surtout un atout majeur : « Une réputation morale absolument éblouissante et un nom qui valait de l'or (1) ».

Quatre hommes vont effectuer cette reconversion et rompre avec la chaîne des notables qui s'étaient succédé à la tête de la

Compagnie depuis Ferdinand de Lesseps : le prince d'Artemberg, de 1856 à 1913 ; M. Charles Jonart, ancien gouverneur général de l'Algérie, de 1913 à 1927 ; le marquis Louis de Vogüé, gros propriétaire terrien et économiste, de 1927 à 1948, et M. François Charles-Roux, homme de lettres et ancien ambassadeur, de 1948 à 1957.

Ces quatre hommes, ce sont M. Jacques Georges-Picot, entré à la Compagnie en 1937, qui en devient président en 1957 ; M. Dominique de Grièges, secrétaire général depuis 1946 et numéro deux officiel jusqu'en 1976 ; M. Michel Caplain, le numéro trois, directeur général en 1968 et qui succédera à M. Georges-Picot en 1971. Trois inspecteurs des finances, auxquels il faut ajouter un ingénieur,

M. Philippe Malet, polytechnicien et corps des mines, haut fonctionnaire spécialisé dans la sidérurgie, conseiller économique au secrétariat général de l'Élysée, de 1960 à 1963.

C'est M. Georges-Picot qui formulera la règle des trois tiers pour la répartition des activités : banque, industrie et placements liquides ou semi-liquides. Les applications ne tarderont pas. La Compagnie financière de Suez — c'est son nouveau nom à partir de 1958 — devient, en 1966, actionnaire à 20 % de Pont-à-Mousson, en rachetant des titres à la famille Cavalli, confrontée à des problèmes de succession, et fait alliance avec le président de cette société, M. Roger Martin, polytechnicien, comme M. Malet.

Second succès, en 1967, l'entrée dans la Lyonnaise des eaux et de l'éclairage, avec un pourcentage qui montera jusqu'à 20 %. En 1969, lorsque Saint-Gobain, firme tricontinentale et lourdement endettée, est attaquée, avec l'aide de la Banque Lazard, par BSN, rivale plus souple et plus entreprenante, Suez apporte son soutien discret, mais efficace. Saint-Gobain gagne la bataille, mais, ayant été obligé de racheter ses propres titres, en sort ensanglanté.

Belle revanche

M. Georges-Picot organise alors son rapprochement avec Pont-à-Mousson, dont le président, M. Martin, dirigera le nouvel ensemble, en réalité une véritable absorption du plus gros par le plus petit. Un beau coup, avec de gros titres dans la presse. « Un géant est né, sous l'égide de Suez ».

De rares échecs, mais il y en a, tel celui de la Compagnie française d'entreprise (CFE), la « danseuse » du groupe, qui lui coûtera plus d'un demi-milliard de francs avant d'être apportée

JACQUES GEORGES-PICOT Reconversion réussie

M JACQUES GEORGES-PICOT, né avec le siècle, fut le premier grand commis du ministère des finances à entrer à la Compagnie universelle, qui, auparavant, se méfiait un peu de la haute administration. Inspecteur des finances, chef de cabinet du ministre du budget en 1931, directeur de l'administration centrale au ministère des finances, il « partoufle » à la Compagnie, dont il devient secrétaire général, puis directeur général. Président en 1957, il aura la mission redoutable de reconstruire totalement les activités de la Compagnie après la nationalisation du canal en 1956.

Cet homme de l'establishment, fils de banquier (son père fut président du CIC), pouvait se montrer autoritaire autant que charmeur. Adversaire de toute pratique douteuse, dans la



grande tradition de la maison, il ménagea l'entrée de Suez dans Saint-Gobain prêtant son appui au groupe Verriez attaqué par BSN. Puis il livra une furieuse bataille à Paribas pour le contrôle du CIC. Lorsqu'il partit, en 1971, à l'âge de soixante-dix ans, la conversion de Suez était bien avancée : mission accomplie. F.R.

LA CONJONCTURE

Accalmie...

par JACQUES SAUVANT

Avec un dollar à peu près stabilisé, le monde est en train de digérer les fortes secousses de 1985 et 1986.

La prochaine élection présidentielle ne se jouera pas sur les questions économiques, affirme-t-on souvent. C'est certainement vrai si l'on entend par là qu'il n'existe désormais dans notre pays un assez grand consensus sur les objectifs de la politique économique, sinon sur les modalités de sa mise en œuvre. Mais il ne fait pas de doute que la conjoncture du moment influera sur le scrutin, comme ce fut le cas lors des précédentes consultations électorales.

A l'heure actuelle, sur le plan international, un certain calme s'est établi qui tranche avec les secousses des deux années précédentes. Le monde est en train de digérer les mouvements de prix et de parités de 1985-1986. Le dollar est à peu près stabilisé depuis le mois de février (date de l'accord du Louvre) et le prix du pétrole flueute dans des marges assez étroites, un peu au-dessous de 20 dollars le baril.

Cependant, aux États-Unis, le déficit extérieur s'est encore aggravé au premier semestre. Le Japon, lui, s'est adapté à la montée du yen, par un effort intense de compression des coûts. En Europe, la croissance reste

modeste, de l'ordre de 2 % ; mais les contrastes entre pays devraient s'atténuer. Enfin, la baisse des importations des pays en développement et de l'OEPEP a cessé, ce qui constitue le principal élément nouveau.

Comment ces données vont-elles évoluer ? Une bonne partie de la réponse se trouve aux États-Unis. Étonnante économie américaine, dont le dynamisme ne se dément pas malgré une politique budgétaire très restrictive en 1987 (réduction du déficit fédéral d'environ 60 milliards de dollars), des taux d'intérêt en augmentation et un pouvoir d'achat ralenti par l'inflation ! Depuis le printemps, la production industrielle, tirée par la reprise des exportations (+ 12 % en volume en un an) elle-même dopée par la baisse du dollar, croît à un rythme

annuel de 8 %, et les entreprises, pourtant pénalisées par la réforme fiscale, accélèrent leurs investissements. Le résultat : une augmentation toujours vive des importations, qui empêche l'amélioration des comptes extérieurs et continue d'imposer un recours massif aux capitaux étrangers.

Le risque d'un ajustement brutal — effondrement du dollar, hausse vertigineuse des taux d'intérêt et récession, — s'il subsiste, semble néanmoins avoir diminué au cours des derniers mois. D'abord, parce que les responsables des principales économies ont montré une certaine capacité à gérer la situation ; ensuite, parce qu'un ralentissement de la demande intérieure aux États-Unis pourrait finir par se dessiner et entraîner un début de réduction du déficit des paiements courants, nécessairement

limité, mais ouvrant la perspective, même lointaine, d'une solution et donc atténuant le risque d'une crise de confiance à l'égard de la monnaie américaine.

Le plus probable désormais est un scénario d'ajustement lent combinant une légère baisse du niveau de vie américain, une montée progressive de l'inflation (+ 5,1 % en rythme annuel de janvier à août), et des tensions persistantes sur les taux d'intérêt dans le prolongement des tendances récentes (+ 2 points depuis mars). Un nouveau recul du dollar n'est pas exclu, mais il resterait de faible ampleur. Plutôt rassurant pour l'économie mondiale à court terme — car il lui évite une récession immédiate, — ce scénario risque néanmoins de conduire à un étouffement progressif de la croissance en imposant durablement au monde entier des taux d'intérêt exceptionnellement élevés.

La Grande-Bretagne, l'Italie et l'Espagne sont restées les champions de la croissance européenne jusqu'à la mi-1987, avec des taux d'expansion supérieurs à 3 %.

(Lire la suite page 41.)

pour 1 F à Bouygues, où Suez détient 10 %, un investissement fort profitable. Autre échec, celui de la Société commerciale d'affrètement et de commerce, très engagée dans les relations avec l'Afrique, qui, malgré ses efforts de diversification, finit par être cédée au groupe Bolloré en 1986.

Cependant, en 1966, une étape très importante dans la vie de la Compagnie avait été franchie avec l'entrée de M. Jack Francès, qui apporte son Union des mines La Hélin à la toute jeune Banque de Suez, pour constituer la BSUM, qui deviendra plus tard Indosuez. Polytechnicien, inspecteur des finances qui quitte la fonction publique très tôt pour l'époque (trente-six ans), M. Francès est un homme de secret et de pouvoir. Hostile à toute publicité, fuyant les journalistes comme la peste, il est considéré par ses collaborateurs et par ses rivaux comme un véritable magicien.

A partir des reliquats du secteur privé qui avaient échappé à la nationalisation des Charbonnages en 1945, il a édifié un véritable empire, qui va de la banque au crédit spécialisé (Sofinco, La Hélin) dont il est un des pères en France, avec M. Jacques de Fouchier et sa Compagnie bancaire. Sa prédilection bien connue pour l'assurance l'a poussé à prendre le contrôle de compagnies comme L'Abécille et La Paix, qui formeront le groupe Victoire.

En 1972, le groupe de M. Francès fusionnera complètement avec Suez, dont les actifs immobiliers sont regroupés au sein de la Compagnie La Hélin, présidée par M. Jean Lamey. Entre-temps, une furieuse bataille boursière se sera déroulée pour le contrôle du Crédit industriel et commercial (CIC), que Paribas de M. Jean Reyre convoite, et que M. Georges-Picot, dont le père avait présidé cette banque, lui dispute. C'est l'époque de la course aux guichets et aux dépôts.

Après deux années de péripéties diverses, un armistice est signé. Paribas, dont M. de Fouchier est devenu président après avoir évincé M. Reyre, que son conseil accuse d'avoir outrepassé ses pouvoirs, assujettit son contrôle sur le Crédit du Nord et reçoit la Banque de l'Union parisienne des mains de Suez, qui obtient le CIC en échange. En 1974 et 1975, une seconde et aussi très importante étape est franchie par l'absorption de la Banque de l'Indochine, qui donnera naissance à la Banque Indosuez de maintenant.

FRANÇOIS RENARD.
(Lire la suite page 40.)

(1) Suez : Du canal à la finance. Hubert Bonin, Economica 1987, 673 pages, 195 francs.

MICHEL CAPLAIN
Tout en conciliation



Né en 1914, inspecteur des finances, sous-directeur au ministère de l'économie nationale en 1945, M. Michel Caplain quitte assez tôt l'administration pour devenir secrétaire général du Crédit foncier franco-égyptien de 1946 à 1954. Cela lui donne l'occasion de connaître la Compagnie du canal de Suez, où il entre en 1954 comme secrétaire général. Directeur général en 1968, il succède en 1971 à M. Jacques Georges-Picot qu'il a assisté dans toute la période de reconversion.

Considéré, alors, comme un « président de transition », il va, en fait, rester en fonctions dix ans, jusqu'à sa mort, le 30 mai 1981. Il s'est, d'abord, employé à penser les plies ouvertes par une bataille de trois ans entre Suez et Paribas pour le contrôle du CIC. Puis, en sauvant la face de M. François de Fiers, président de la Banque de l'Indochine, vaincu par M. Bernard Pagézy après un court et rapide affrontement, il ménage, bonnetement, l'absorption de ladite Banque de l'Indochine par Suez.

Affable, tout en rondsurs, M. Michel Caplain avait dirigé la conciliation décentralisée à hauteur d'art. Il faut dire qu'il avait affaire à de robustes barons, campés dans leur forteresse, comme M. Jack Francès à Indosuez ou dans ses assurances et comme M. Jean Lamey, à la Compagnie La Hélin. La nationalisation allait briser cette cohabitation et marquer la fin d'une époque.

F.R.

RELEVEZ LE DÉFI EUROPÉEN AVANT 1992
LES ASSISTANTES DE DIRECTION ONT LEUR ÉCOLE EUROPÉENNE DE MANAGEMENT AVEC
L'ESAM Première école française habilitée à préparer un diplôme européen.
UN JOB ASSURÉ : selon les entreprises, 1 recrutement sur 3 va concerner des assistantes de direction bilingues, ayant les responsabilités, maîtrisant la micro-informatique et la bureautique, la communication dans l'entreprise en France et à l'étranger.
UNE FORMATION INTENSIVE : 11 mois en France, 5 en Californie ou en Allemagne, 5 en entreprises.
ADMISSION directe en 2^e année : niveau DEUG, DUT, BTS...
ESAM ÉCOLE SUPÉRIEURE D'ASSISTANTES DE MANAGEMENT Membre du groupe IGS et de l'Académie Européenne de Secrétariat de Management
 Bon à retourner à ESAM, 63, av. de Villiers, 75017 Paris - Tél. 47-66-84-22
 Nom : _____ Adresse : _____
 Tél : _____ souhaite recevoir une documentation

سكزا من الاجل

LA PRIVATISATION DE SUEZ

Une brillante création

LORSQUE, le 16 avril 1987, M. Francis Bouygues verse 3 milliards de francs comptant pour l'achat de la moitié de la chaîne de télévision TF 1, il le fait avec un chèque tiré sur la banque Indosuez. C'est une brillante consécration pour un établissement de création récente, si on se réfère aux autres banques, qui, toutes, ont plus d'un siècle d'existence, à commencer par la grande rivale, la banque Paribas, qui remonte à 1872.

Ce n'est qu'en 1975 qu'est apparue Indosuez, après l'absorption de la Banque de l'Indochine par la Compagnie financière de Suez, d'où son nom. Sans doute héritait-elle du puissant réseau asiatique de la Banque de l'Indochine, constitué en un siècle de présence en Asie, et du fonds de commerce de la Banque de Suez et de l'Union des mines (BSUM). Cette dernière était, elle-même, issue en 1966 de la fusion de la Banque de Suez, créée en 1959 par la Compagnie du même nom pour gérer ses importantes disponibilités, en francs et en devises, et de l'Union des mines La Hélin.

Indosuez, rival grandissant de la banque Paribas et de sa nouvelle filiale, le Crédit du Nord, additionnée de la Banque de l'Union parisienne, sera d'abord perturbée par les difficultés qu'éprouvent à s'amalgamer des équipes de « culture » très différentes, fort jalouses de leurs prérogatives. Des tensions naissent, que n'arrangeront pas la retraite prématurée en 1979 de M. Jack François, que cette nouvelle entité n'intéresse plus vraiment, et la grave maladie de M. Jean-Marc Pelletier, dauphin désigné.

M. Michel Caplain, président de la Compagnie financière de Suez, reprend alors la barre et fait venir, en 1979, un « jeune » (quarante-deux ans) inspecteur des finances, M. Antoine Jeancourt-Galignani, qui vient de passer six ans à la direction générale du Crédit agricole. C'est à lui qu'incombera, avant et après la nationalisation de la maison mère, la réorganisation de la banque, la fusion harmonieuse des équipes, la reprise de l'offensive vers l'Asie, le rééquilibrage vers

	Banques	Sociétés financières	Assurances	Industrie	Services	Sociétés de portefeuille	Commerce international	Immobilier
Sociétés consolidées	Banque Indosuez... 100 % Banque Vernes et commerciale de Paris... 100 % Banque La Hélin... 99,99 % Banque Sofinco... 60,77 % Banque Parisienne de Crédit... 51,07 % Banque Monod... 89,61 %	Sofia SA... 100 % SIC-BV... 100 % Auziex... 100 % Factorance Hella... 33,22 %	Cie financière du Groupe Victoire... 30,07 % La Hélin Vie... 62,78 %	Lille Bonnières et Colombes... 34,65 %	Lyonnais des Eaux... 18,99 % CI Maritime... 28,27 %	Centenaire Blanzay... 41,31 % CI Astorg... 36,92 % Cie de Portobello... 28,10 % Parthéna Investissement... 37,62 %	Saga... 45,61 % Astorg Trading and finance BV... 100 % Soffia... 47,32 %	Compagnie La Hélin... 43,48 %
Sociétés non consolidées	Cie Financière de CIC... 4,25 %		Compagnie Industrielle... 18 % Cecar... 30 %	Cie St-Gobain... 3,92 % Béghin-Sey... 6,98 % Bouygues... 4,25 % Roussel-Uclaf... 3,53 % Valéo... 3,40 % Crouzet... 5 %	Accor... 10,29 % Eurotunnel... 5,86 % Pathé-Cinéma... 13,78 % Club Méditerranée... 2,26 %	Corus... 8 % Cofide... 3,94 %	Cie Financière Delmas-Vieljeux... 10,01 % Cie Optorg... 19,28 % IAS... 10,66 %	Immobilier Sirène Montalivet... 15,20 %

La Compagnie Financière de Suez s., en 1986, pour un bilan de 333 milliards de francs, obtient un résultat net de 2,4 milliards de francs.

L'Europe, zone à nouveau privilégiée, et une orientation décisive vers les activités de « marchés » avec le concours de M. Jean-François Lepetit, directeur général adjoint, l'une des « têtes » de la maison.

Au septième rang

Aujourd'hui, douze ans après sa naissance, Indosuez est la septième banque française, présente dans soixante-cinq pays, avec ses 13 600 personnes dont 8 300 à l'étranger, ses 260 milliards de francs de bilan sur 8 milliards de francs de fonds propres, et ses 620 millions de francs de bénéfice net. De plus, elle est modérément engagée sur les pays en voie de développement, où ses risques sont provisionnés à 25 % - en fait davantage, si on tient compte de la répartition de ces risques.

Ayant renoncé à ouvrir, ou même à conserver, des guichets en France, elle offre à sa clientèle de grands entrepreneurs et investisseurs la gamme complète des services et des produits les plus sophistiqués.

La banque a fortement développé ses activités dans le domaine des nouveaux instruments financiers, directement ou indirectement, à travers ses filiales et participations, la Caisse de gestion mobilière (une banque de trésorerie qui monte), Fimgest, la Compagnie parisienne de réescompte. Grande spécialiste des marchés des changes, elle a été la première, en Europe, à ouvrir, à l'automne 1984, une salle des marchés « intégrée », avec, sur le même plateau, les opérations sur francs et sur devises, sur produits à court et long termes français et étrangers ; aujourd'hui, tout le monde l'a imitée.

Se perçoit à été très nette sur les marchés à terme financiers, notamment sur celui, très précieux pour les entreprises, des options de change : numéro un en France, elle figurait parmi les cinq premiers mondiaux sur le marché aux Etats-Unis. On a vu, aussi, Indosuez pousser ses pions sur le négoce des actions en rachetant la firme de courtage londonienne Wico, spécialiste des valeurs mobilières sur l'Asie, et acquérir 20 % du capital du cour-

tier canadien Geffrion-Leclerc, le tout avec la prudence qui a toujours caractérisé la maison. Dernières initiatives, enfin, et des plus spectaculaires, une participation très active dans le montage du financement du tunnel sous la Manche et dans l'étude de l'installation du Disneyland de Marne-la-Vallée.

Les assurances, l'industrie et les services

On voit donc qu'Indosuez figure au cœur même des intérêts de la Compagnie financière, sa maison mère, avec plus du quart des profits, assez loin devant les assurances, qui représentent, pourtant, le cinquième des actifs du groupe. Mais la Compagnie financière en a perdu le contrôle, conservant seulement 30 % du capital (et 34 % des droits de vote) de la prospère groupe Victoire (l'Abelle et la Paix), dirigé par M. Philippe Charreyre, l'homme de M. François.

Viennent ensuite l'industrie, les services et le commerce international (19 % des actifs). La Compagnie de Suez est, ainsi, le pro-

mier actionnaire de la Lyonnaise des eaux de M. Jérôme Monod (eau, énergie et chaleur). Elle est présente dans le bâtiment avec 4,2 % de Bouygues, dans Saint-Gobain (3,9 % lors de sa privatisation), dans Valéo (3,4 %), dans Roussel-Uclaf (3,5 %), dans l'agro-alimentaire (avec 6,9 % de Béghin-Say, les Salins du Midi, les Domaines viticoles Cordier à Bordeaux, les foies gras Labeyrie). La communication et l'audiovisuel l'ont attirée, avec des participations dans Eurocom, le groupe CEP, Dauphin-Ota, Pathé-Cinéma.

Tout récemment, on l'a vu entrer en force dans l'industrie des loisirs et l'hôtellerie, en devenant le premier actionnaire (10 %) du groupe Accor et en participant au capital du Club Méditerranée (2,3 %). La dernière initiative a été l'acquisition pour 400 millions de francs du holding qui contrôle Cap-Gemini-Sogesi, numéro un français du logiciel. Ajoutons-y, toujours dans ce qu'on peut appeler les services, le crédit aux particuliers, avec Sofinco, numéro un français du financement de l'équipement

général des foyers, notamment l'ameublement.

Outre les services, Suez s'intéresse activement à la distribution, au négoce et aux transports à l'étranger, que ce soit à la compagnie Optorg, à la Saga, à la Financière Delmas-Vieljeux ou par le truchement de la Banque Vernes, filiale d'Indosuez.

Les activités dans l'immobilier, enfin, domaine privilégié du groupe Suez depuis le début de sa reconversion, s'exercent suivant trois axes : l'investissement en immeubles d'habitation et de bureaux, à travers la compagnie La Hélin et sa filiale, le Crédit foncier et immobilier ; le financement bancaire et le crédit-bail, à travers l'Immobilier Surène-Montalivet (Codetour) et la Banque Indosuez plus certaines de ses filiales.

En tenant compte d'un important portefeuille de placements d'environ 4 milliards de francs, investis en obligations et en actions les plus diverses, les actifs de la Compagnie financière de Suez sont estimés à environ 25 milliards de francs.

F.R.

Du canal au tunnel sous la Manche

(Suite de la page 39.)

Les années qui suivirent furent une phase de « digestion », les mauvaises langues parlent d'assouplissement. Par ailleurs, les menaces de nationalisation se profilaient à l'horizon, avec une première alerte aux élections législatives du printemps 1978. Le vote du 10 mai 1981 met la menace à exécution et, le 11 février 1982, la Compagnie financière est nationalisée. M. Malet, qui avait succédé à M. Caplain, brusquement démissionnaire le 30 mai précédent, doit céder son fauteuil à M. Georges Plescoff, haut fonctionnaire bien connu et antérieurement président de la compagnie d'assurances nationalisée AGF.

De multiples manœuvres

Chez les cadres de Suez, peu suspects de sympathie pour le socialisme, c'est la consternation. La gauche ne nourrit aucune tendresse à l'égard des banques d'affaires, « ces pieuvres envahissantes qui retiennent captives leurs filiales industrielles ». Après de longs débats, le départage est évité, à l'exception de deux banques qui, détachées du groupe, sont directement détenues par l'Etat : la Banque La Hélin et la Sofinco, Suez devenant minoritaire dans le CIC. C'est un coup dur, et une grosse perte de revenus.

Une autre menace se profile, qui cette fois n'est pas en provenance de la gauche. M. François qui, en 1979, a soixante-cinq ans, avait préféré quitter la présidence de la Banque Indosuez, un peu désorienté par ses nouvelles orientations, et se replier sur son

domaine réservé, les assurances notamment, manœuvre. Par de discrets échanges de titres, il détache de Suez nationalisé des holdings comme la Compagnie industrielle (son fier), Lille-Bonnières Colombes et Alpi. Par ce moyen, il met à l'abri les assurances dont Suez perd le contrôle, tout relatif, qu'il exerceit auparavant.

M. Plescoff, qui avait déjà lutté pour préserver la cohésion de

Suez et notamment obtenu le maintien de M. Antoine Jeancourt-Galignani à la direction générale d'Indosuez, sinon à la présidence, se bat pour sauver les meubles. Par des achats en Bourse, il réussit à conserver 30 % de la participation dans le groupe Victoire, tombée à 20 %. Atteint par la limite d'âge, il doit, malgré un contrat de trois ans, laisser la place en mars 1983 à M. Jean Peyrelevalde, directeur adjoint du

cabinet de M. Pierre Mauroy, premier ministre.

M. Peyrelevalde poursuit le combat, en signant, en juin 1983, un armistice avec M. François, qui délimente et consacre les zones d'influence. A la Compagnie industrielle de M. François, le groupe Victoire et certains intérêts, comme le Comptoir des métaux précieux Lyon-Alemand ; à la Compagnie financière de Suez, la minorité de blocage (34 %) dans le groupe Victoire, le contrôle de la SCAC (qui sera cédée plus tard), d'Optorg et de la Compagnie française de crédit et de banque (intérêts au Maroc et au Liban).

En gage de bonne « cohabitation », l'ex-PDG de Suez, M. Malet, reste à la tête d'une filiale de son ancien groupe, les Salins du Midi. Parallèlement, il préside le Comptoir Lyon-Alemand et les holdings Lille-Bonnières et Alpi, pour le compte de M. François, associé à MM. Jean-Marc Vernes et Marc Fournier, PDG de la Navigation mixte.

Ensuite, M. Peyrelevalde va se battre, avec succès, pour réintégrer au sein de Suez d'abord Sofinco, puis la Banque La Hélin. Il renforce le secteur bancaire en prenant le contrôle de la Banque Vernes, nationalisée et dont le capital doit être reconstitué après de lourdes pertes dans l'immobilier et le négoce international, et celui de la Banque parisienne de crédit (BPC), spécialisée dans les PME et très profitable.

En revanche, il renonce à récupérer le CIC, dont la prise de contrôle, en 1972, est considérée par lui comme un mariage blanc,

cette participation étant cédée à la Compagnie d'assurances nationalisée GAN. Son opinion ne sera pas totalement partagée par certains de ses collaborateurs notamment M. Bernard Eglhoff, directeur général adjoint et « homme des banques ».

Cependant, M. Peyrelevalde a fait venir M. Gérard Worms, X Mines - comme autrefois M. Malet, - ancien conseiller technique au cabinet de M. Jacques Chaban-Delmas, puis directeur général d'Hachette et de Rhône-Poulenc - comme directeur général adjoint et délégué général pour les affaires industrielles. Un nouvel « ingénieur » chargé d'accroître les prises de participation : aujourd'hui, Suez, avec sa filiale Astorg, est numéro un du capital développement. Il a également attiré M. Patrick Ponsolle, énarque, précédemment directeur adjoint du cabinet de M. Laurent Fabius, au budget.

Lorsque M. Peyrelevalde quittera la présidence de Suez en juillet 1986, il aura illustré la « capacité de rebondir » qu'il évoque dans sa préface au livre de M. Bonin. Il y évoque également la « manière d'être de la Compagnie », sa « déontologie rigoureuse », sa « préférence pour les larges constructions et l'intérêt général », son peu de goût pour les « improvisations trop émanatrices », sa « sagesse » et aussi sa « composition ».

Cette culture ne dépaysera pas trop M. Renaud de la Genière, grand commis de l'Etat, ancien gouverneur de la Banque de France, qui, depuis juillet 1986, a épousé la « vieille dame de la rue d'Astorg », pour le meilleur et pour le pire.

FRANÇOIS RENARD.

RENAUD DE LA GENIERE Après la Banque de France

APRÈS M. Emmanuel Monick à Paribas de 1949 à 1962, M. Renaud de la Genière sera le deuxième gouverneur de la Banque de France, depuis la guerre, à diriger une banque privée. A la tête de la Compagnie financière de Suez, nul doute qu'il saura apporter la rigueur, le sang-froid, le courage à toute épreuve et l'indifférence à la mode intellectuelle qu'il a manifestés dans toute sa carrière de grand commis de l'Etat.

Né en 1925, inspecteur général des finances, il a été conseiller technique au cabinet de M. Antoine Pinay, directeur du budget Rue de Rivoli, avant de passer dix ans à la Banque de France comme sous-gouverneur, puis gouverneur. En novembre 1984, son mandat de cinq ans ne sera pas renouvelé par M. Pierre Bérégovoy, ministre des finances, ce qui remplira d'amertume ce serviteur loyal, qui se range alors dans l'opposition benêtée.

F. R.



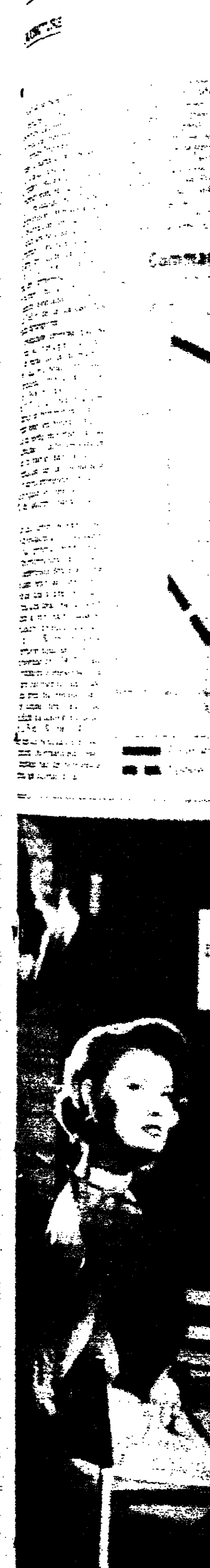
JEAN PEYRELEVALDE L'empire reconstitué

« **A** bien mérité de la Compagnie ». Cette mention pourrait figurer au bas de la photographie de M. Jean Peyrelevalde dans la galerie des portraits des présidents du siège social, rue d'Astorg à Paris. Ce polytechnicien, ingénieur en chef de l'aviation civile, directeur du département du commerce extérieur au Crédit lyonnais, socialiste bon teint comme M. Jean Delgès, son président de l'époque, directeur adjoint du cabinet de M. Pierre Mauroy, aura passé quarante mois à tenter de reconstituer l'empire de Suez.

Négociant pied à pied, il a relancé la politique d'investissements après le choc de la nationalisation. Méfiant, toujours anxieux de se voir trahir, il aura marqué de son empreinte la Compagnie et pris place parmi ses meilleurs présidents, malgré le brève et restreint de son passage dans une institution si majestueuse.

F. R.





LA CONJONCTURE

Accalmie

(Suite de la page 39.)

Mais certains clignotants se sont récemment allumés, et principalement celui du commerce extérieur: la Grande-Bretagne et l'Italie viennent d'enregistrer pour le seul mois d'août des déficits de leurs paiements courants qui équivalaient respectivement à 9 milliards et 5 milliards de francs. Cette détérioration imposera une certaine modération de la croissance au cours des prochains mois: le gouvernement italien a déjà pris des mesures de stabilisation au cours de l'été; en Grande-Bretagne, les dernières enquêtes de conjoncture font attendre un ralentissement spontané de l'activité, sous l'effet de la baisse des commandes étrangères.

C'est l'évolution inverse qui se dessine en Allemagne et en France: le recul de la demande étrangère avait été pour ces deux pays le principal frein à la croissance en 1986 et au premier semestre 1987; il fait place à une reprise depuis le printemps, particulièrement pour les biens d'équipement et les biens intermédiaires (voir graphique). Cette évolution s'explique en partie par la meilleure orientation de la demande des pays en développement, et surtout par un regain de compétitivité vis-à-vis des autres pays européens.

En tout cas, cette bonne nouvelle lève un obstacle à l'investissement et plus généralement aux dépenses des entreprises, tant il est vrai que la dépression des marchés étrangers avait pesé sur les comportements au cours des dix-huit derniers mois. Les deux pays, dont la croissance a été particulièrement médiocre depuis un an (entre 1 et 1,5 % en rythme annuel), devraient ainsi se rapprocher de la moyenne de l'OCDE au cours des prochains trimestres. En 1988, les pays européens marcheront à peu près du même pas, après avoir connu des taux de croissance allant du simple au double (entre 1,5 % et 3 %) en 1987.

À court terme, l'environnement international restera donc marqué par de profonds déséquilibres; un climat d'incerti-

tude et de fortes tensions sur les taux d'intérêt. Mais la France doit pouvoir compter sur une demande étrangère un peu plus porteuse. A priori, on peut en attendre un mieux pour la balance commerciale, qui se rapprochera de l'équilibre, et pour l'activité, qui a déjà progressé au cours de l'été, si l'on en juge par les dernières enquêtes menées dans l'industrie et le commerce de gros. Sauf effondrement de la consommation, qui a atteint des

niveaux records au troisième trimestre, la croissance devrait se poursuivre au moins jusqu'à l'hiver, soutenue par l'exportation, l'investissement et une certaine reconstitution des stocks de produits, aujourd'hui plutôt faibles. Si l'on ajoute à ces résultats un taux d'inflation de l'ordre de 3 % en rythme annuel, le gouvernement pourra ainsi vraisemblablement présenter, au début de 1988, un tableau de bord de l'économie française qui, sans être

éblouissant, n'en marquera pas moins une amélioration par rapport au premier semestre 1987, au cours duquel tous les indicateurs s'étaient simultanément détériorés.

Et le vote des Français ?

Ces résultats influeront-ils sur le vote des Français ? Celui des prix, peut-être. Mais on ne vote pas en fonction de la balance commerciale ou du taux de croissance. Le lien entre les conditions économiques et les résultats d'une élection passe en fait par des variables qui touchent de beaucoup plus près les citoyens dans leur vie personnelle: principalement le pouvoir d'achat et la situation du marché du travail.

Comment se présente à cet égard l'élection du printemps 1988 ? Sur le front du chômage, gagnons que M. Séguin atteindra son objectif, qui est de contenir le nombre des demandeurs d'emploi en deçà de son niveau de mars 1987 (2 675 000), grâce à l'important dispositif mis en place (mesures en faveur des chômeurs de longue durée, stages), dont le calendrier est conçu pour avoir un impact maximal au début de 1988.

Mais l'évolution du pouvoir d'achat s'annonce médiocre. Sa progression, la plus faible des grands pays, aura été en moyenne de l'ordre de 1 % en 1987 (voir graphique), avec deux caractéristiques: un profil annuel déclinant, conduisant à une légère diminution du revenu global des ménages en termes réels, dans la seconde moitié de l'année, du fait des relèvements de cotisations sociales intervenus en juillet; une répartition inégale, faisant la part belle aux revenus non salariaux, alors que la majorité des salariés auront subi une perte de pouvoir d'achat cette année.

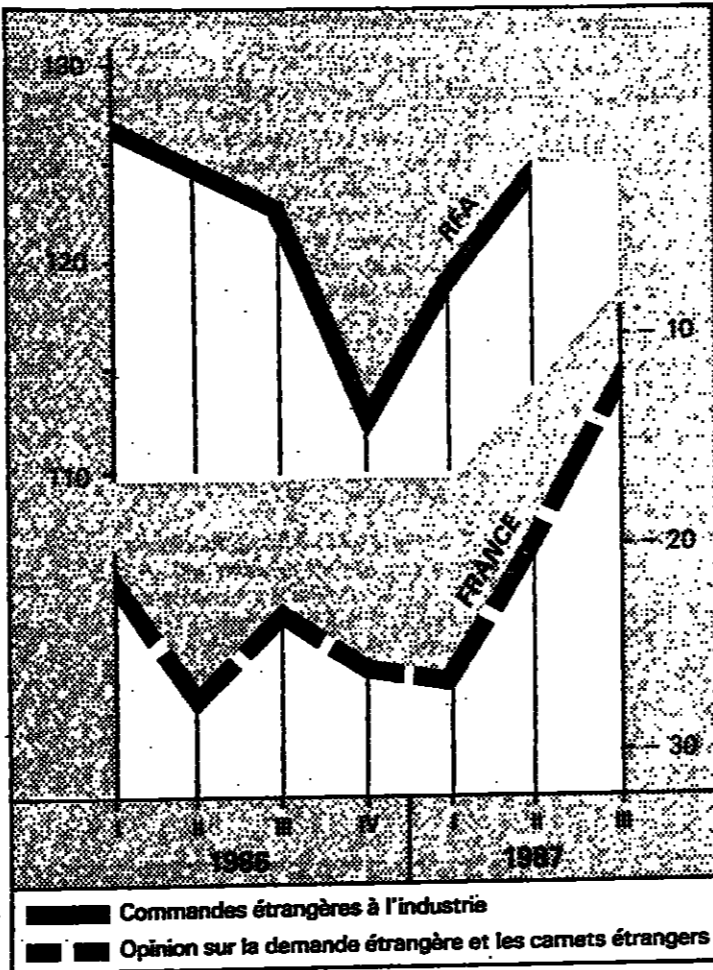
Sans doute le gouvernement compte-t-il sur les allègements fiscaux et surtout sur les revalorisations de salaires (au moins dans la fonction publique) et de prestations sociales, rendus inévitables

par le dépassement de l'objectif de prix en 1987, pour regonfler un peu les revenus au début de 1988. Des mesures ponctuelles à fort impact psychologique peuvent aussi fournir un appoint utile. La baisse de la TVA sur l'automobile est, de ce point de vue, un coup de maître: elle est ressentie positivement par l'ensemble des ménages,

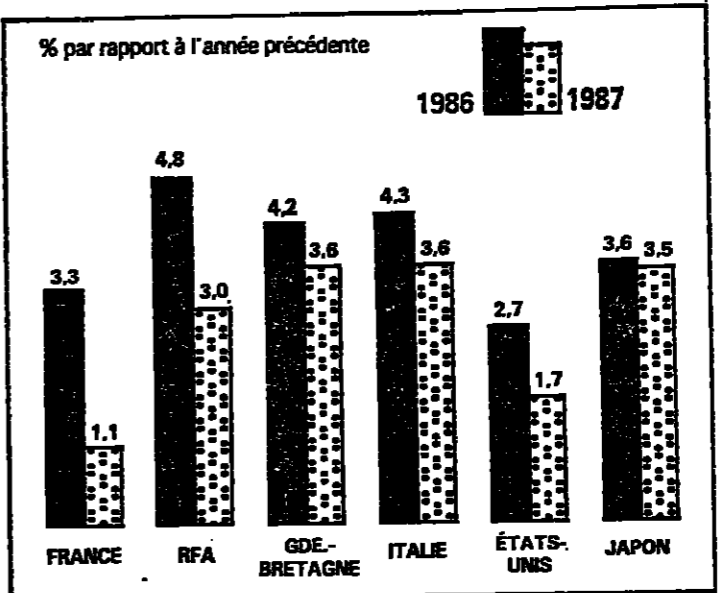
de milliards à la fin de 1985). Mais cette facilité lui sera désormais interdite.

Le régime général va devoir équilibrer ses comptes en 1988, et pour cela trouver plus de 30 milliards de francs dans les quinze prochains mois. L'importance du besoin de financement justifierait

Commandes étrangères à l'industrie



Pouvoir d'achat du revenu disponible



alors que 7 % à 8 % d'entre eux seulement achèteront une voiture neuve au cours des douze prochains mois.

Toutefois, la marge d'action est limitée pour deux raisons: l'état du commerce extérieur, qui n'autorise aucune largesse salariale, et la situation financière de la Sécurité sociale, qui va poser un problème redoutable en 1988. Le régime général de la Sécurité sociale a pu se permettre deux exercices déficitaires successifs en 1986 et en 1987 (respectivement de 20 milliards et d'environ 14 milliards de francs) en consommant le confortable excédent de trésorerie accumulé au cours des années précédentes (une trentaine

de milliards de francs) en consommant le confortable excédent de trésorerie accumulé au cours des années précédentes (une trentaine

de milliards de francs) en consommant le confortable excédent de trésorerie accumulé au cours des années précédentes (une trentaine

JACQUES SAUVANT.

Table with 2 columns: Commerce international, Commerce extérieur. Lists various economic indicators and their values.

Vertical text column on the left side of the page, containing additional news snippets.

Large vertical text column on the left side, likely a continuation of the article or related news.

Advertisement for Brother EM 1000 typewriter. Features a woman sitting at a desk with the typewriter. Text: 'BROTHER EM 1000. LA GRANDE VEDETTE INTERNATIONALE DE L'ÉCRAN.'

Advertisement for Brother EM 1000 typewriter. Large headline: 'POUR SE HISSER AU SOMMET ELLE ECRASE TOUTES SES RIVALES.' Includes an image of the typewriter and contact information for Marie-Laure.

Handwritten text at the bottom of the page: 'صكنا من الاحل'

Notre avenir va dans le bon sens.

Aujourd'hui, plus que jamais, le Crédit Agricole est prêt à affronter l'avenir. A l'origine banque spécialisée, le Crédit Agricole est devenu l'une des plus importantes puissances financières du monde : 1^{re} banque française avec 14 millions de clients, premier ensemble financier européen*, 3^e banque mondiale**.

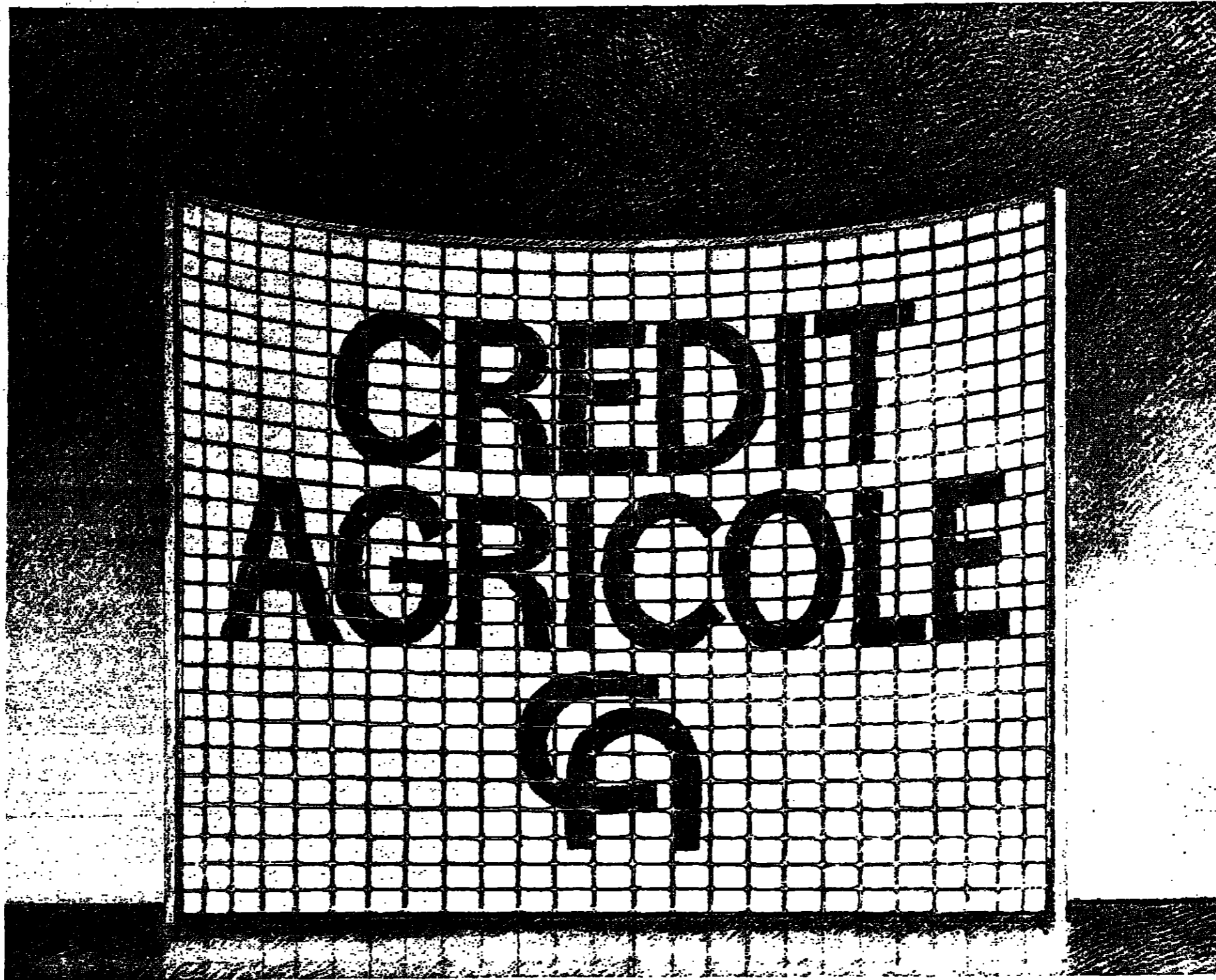
Fort d'une présence sur les plus importantes places financières internationales, le Crédit Agricole se donne aujourd'hui tous les moyens pour remporter la compétition de 1992, en réunissant l'énergie des femmes et des hommes qui l'ont bâti, portés par la même volonté de faire gagner notre agriculture et notre économie partout dans le monde.

Aujourd'hui, c'est le défi des grandes mutations de demain que nous relevons pour tous nos clients.

Ensemble, c'est sûr, notre avenir va dans le bon sens.

* En bilan consolidé (source Euromoney juin 1987).

** En fonds propres (source Euromoney juin 1987).



Le bon sens en action.

هذا من الامم

سكننا في الوطن

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Lyonnaise des eaux

Le conseil d'administration de la Lyonnaise des eaux, réuni le 30 septembre, a examiné les résultats de la société et du groupe, pour le premier semestre 1987, retracés dans le tableau ci-dessous.

	SOCIÉTÉ			GROUPE		
	30-6-86 MF	30-6-87 MF	Variation %	30-6-86 MF	30-6-87 MF	Variation %
Chiffre d'affaires	1 544	1 691	+ 9,5 %	7 026	7 836	+ 11,8 %
Résultat net	69,3	77,6	+ 12,1 %	255	286	+ 12,1 %
Résultat net (part groupe)				172	201	+ 16,8 %

Les différents secteurs d'activité du groupe ont connu, au premier semestre 1987, une progression satisfaisante, en ligne avec les prévisions.
L'activité du premier semestre, en hausse de 9,5 % pour la société, a été soutenue. La progression plus importante du chiffre d'affaires consolidé s'explique essentiellement par des changements de périmètre.
Le résultat net de la société a atteint 77,6 MF (contre 69,3 MF), en progression de 12,1 %. Le résultat consolidé, qui s'élève à 201 MF pour la part groupe (contre 172 MF), enregistre une progression de 16,8 %, après, notamment, des amortissements et provisions en progression de 22 %.
L'évolution constatée au premier semestre, tant pour l'activité que pour le résultat, devrait, au vu des indications actuellement disponibles, se prolonger favorablement sur l'ensemble de l'année 1987.

La Banque nationale de Paris et sa filiale, BNP Rail, en liaison avec la Varelberg Bank, Banque pour le commerce extérieur de l'URSS, viennent d'organiser à Moscou un séminaire consacré aux opérations de leasing nationales et internationales. Une quarantaine de responsables d'organismes soviétiques, dont la Gosbank, participent à ces réunions.

Ces échanges ont été l'occasion pour la BNP de souligner les liens traditionnels qu'elle entretient depuis de nombreuses années avec les autorités soviétiques chargées du commerce extérieur.

Le Monde PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

SAGA

Réuni le 30 septembre 1987 sous la présidence de M. Jean-Luc Flinois, le conseil d'administration a examiné les comptes et les résultats semestriels arrêtés au 30 juin 1987, ainsi que les prévisions sur l'ensemble de l'exercice.

Au 30 juin, les résultats sociaux ressortent à 29,2 MF, sensiblement meilleurs que ceux du premier semestre 1986 (24,5 MF).

Sauf accident imprévisible, les perspectives pour le second semestre permettent d'escompter un résultat net social sensiblement supérieur à celui de l'exercice précédent, en tenant compte de l'incidence de l'impôt. L'année 1987 marquant en effet le retour de la société à une situation fiscalement bénéficiaire.

L'analyse des prévisions de résultats fait ressortir :

- Un maintien du résultat d'exploitation au niveau de celui de l'an passé, ce qui doit être considéré comme satisfaisant en regard à la mauvaise conjoncture du début d'année en France, et au contexte économique difficile en Afrique de l'Ouest.
- Une augmentation sensible des profits exceptionnels provenant pour l'essentiel de la cession de la filiale Uniroute réalisée en juin dernier.

Le résultat consolidé part du groupe devrait être légèrement supérieur à celui enregistré en 1986.

Par ailleurs, le conseil d'administration a pris acte de l'approbation par les assemblées générales extraordinaires des sociétés concernées des apports-fusion de

Worms Services Maritimes à Jokelson & Handtssem, qui prend à la suite de cette opération la dénomination de WJ Services. Son capital est détenu à hauteur de 66 % par SAGA et 34 % par le groupe Worms.

Dans le cadre de cette coopération, SAGA doit parallèlement prendre une participation de 66 % dans les sociétés de services maritimes du groupe Worms implantées à l'étranger, essentiellement en Grande-Bretagne, en Italie et aux Etats-Unis.

Ces opérations marquent une étape importante dans la stratégie de développement que le groupe entend mettre en œuvre, en lui permettant de devenir aujourd'hui l'un des tous premiers prestataires français de services portuaires.

ACCORD ENTRE LA COMPAGNIE DU MIDI ET MEESCHAERT-ROUSSELLE

La COMPAGNIE DU MIDI et la Charge MEESCHAERT-ROUSSELLE ont passé un accord dans la perspective du vote prochain de la réforme de la Bourse. Cet accord a l'ambition de faire de MEESCHAERT-ROUSSELLE qui a réalisé au cours du dernier exercice un chiffre d'affaires de 287 millions de francs confirmant la forte progression des années précédentes, un très grand opérateur de la place financière de Paris.

Il porte sur les activités de négociation de la Charge qui ont représenté en 1986 le plus fort volume de transactions de la Bourse française : 310 milliards de francs de titres échangés. Ces activités seront individualisées au sein d'une société anonyme dont la COMPAGNIE DU MIDI acquerra la totalité du capital par étapes aux dates et dans les pourcentages prévus par les textes légaux.

L'ensemble des services de MEESCHAERT à la clientèle des particuliers continuera à être proposé dans le cadre de la Société de Gestion MEESCHAERT SA qui poursuivra son expansion de manière indépendante.

La COMPAGNIE DU MIDI, qui contrôle aujourd'hui une centaine de sociétés rassemblées autour de cinq pôles :

- l'assurance,
- la banque et les services financiers,
- l'immobilier,
- la gestion financière,
- l'industrie,

est organisée en unités opérationnelles décentralisées. Cette organisation assure l'autonomie de gestion, la confidentialité et l'objectivité nécessaires à l'exécution des ordres confiés à la Charge MEESCHAERT-ROUSSELLE.

Cet accord s'inscrit dans la volonté de la COMPAGNIE DU MIDI d'affirmer sa présence dans l'ensemble des activités d'intermédiation et de services financiers.

Il traduit clairement la détermination des deux partenaires de mettre en œuvre les moyens nécessaires pour l'Europe de 1992.



Banque Européenne d'Investissement

INSTITUTION DE DROIT PUBLIC CRÉÉE PAR LE TRAITÉ DE ROME ÉTABLISSANT
LA COMMUNAUTÉ ÉCONOMIQUE EUROPÉENNE

Siège provisoire : 100, boulevard Konrad Adenauer à Luxembourg
Capital : 28 800 000 000 d'Ecus

EMPRUNT EN ECU 8,125 %

de 75 millions d'Ecus représentés par

75 000 obligations de 1 000 Ecus

Septembre 1987

DIRIGÉ PAR



CAISSE DES DÉPÔTS ET CONSIGNATIONS

Distribué exclusivement par les Caisses d'Épargne Ecureuil et la Poste

Taux de rendement
actuariel
au règlement :

8,17 %

Prix d'émission :

99,75 % soit

997,50 Ecus

Date de règlement :

16 octobre 1987

Durée : 7 ans

Amortissement : au pair

le 16 octobre 1994

Cotation : Bourse de Paris

et Luxembourg



RÉALISÉ AVEC LE CONCOURS DE CDC INTERNATIONAL
VISA COS 87-346 DU 24 SEPTEMBRE 1987 - BALO DU 27 SEPTEMBRE 1987

La Société Générale communique à ses actionnaires

Vous êtes conviés le 29 octobre 1987 à la première Assemblée Générale mixte de la Société Générale depuis sa privatisation.

Si vous pouvez participer à cette réunion, nous serons heureux de vous y accueillir à 9 h 30 précises au Palais des Congrès (Porte Maillot) à Paris*.

Votre carte d'admission et les documents nécessaires à votre information sont à votre disposition chez l'intermédiaire financier auprès duquel sont déposées vos actions Société Générale : Banque, Agent de change, Caisse d'Épargne, Bureau de Poste, Comptable du Trésor.

Si vous ne pouvez vous déplacer, un pouvoir vous permettant d'être représenté à cette assemblée ainsi que des documents d'information vous seront remis, sur votre demande, par votre intermédiaire financier.

Une émission télévisée en différé retracera les principaux moments de cette Assemblée Générale : rendez-vous sur FR 3 le 7 novembre prochain à 11 h 15.

*Une première Assemblée Générale mixte convoquée pour le 19 octobre 1987 ne pourra, selon toute vraisemblance, valablement délibérer à cette date, faute de quorum.

SOCIÉTÉ GÉNÉRALE

Du 5 au 17

BAGA

Le conseil d'administration du groupe BAGA a révisé le budget de l'exercice 1987. Les résultats sont en hausse par rapport à l'exercice précédent. Le chiffre d'affaires est de 10 000 milliards de francs, et les bénéfices de 1 500 milliards.

Le conseil a également approuvé la répartition des dividendes et le plan de financement pour l'exercice 1987.



**Européenne
Assurance**

LE TRAITÉ DE ROME ÉTABLIT
LE DROIT EUROPÉEN

EN ECU 8,125 %
de Ecus représentés par
actions de 1 000 Ecus
septembre 1987

BOIS ET CONSIGNATIONS

Les Caisses d'Épargne Ecureuil et la Ps

LA POSTE
EXÉCUTION RAPIDE

**mière Assemblée
sa privatisation.**

vous pouvez vous procurer ces documents
à la demande, par votre
agence régionale des principales banques
ou par télécopie sur FR 3

GENE

**RÉFLÉCHISSEZ : n'est-ce pas le moment
de devenir actionnaire du Groupe Suez?**

317^F

Offre Publique de Vente.

**LE GROUPE
SUEZ**
*Les Stratèges
de l'Argent*

TÉLÉPHONEZ AU (16.1) 45 613 613 OU ÉCRIVEZ A SUEZ PRIVATISATION 1 RUE D'ASTORG 75008 PARIS. MINITEL 3615 SUEZ

Du 5 au 17 octobre, devenez actionnaire du Groupe Suez.

UNE NOTE D'INFORMATION (VISA COM N° 87-216 DU 01 09 87) EST TENUE GRATUITEMENT À LA DISPOSITION DU PUBLIC AUPRES DES ÉTABLISSEMENTS CHARGÉS DE LA VENTE DES ACTIONS

صكنا من الاجل

Marchés financiers

Handwritten note: 50/100

Handwritten note: BOURSE DU 2 OCT

La Compagnie du Midi va acquérir la première charge d'agents de change parisienne

La Compagnie du Midi, le groupe financier que dirige M. Bernard Pagézy, a annoncé lundi 5 octobre qu'elle allait se porter acquéreur de la principale charge d'agents de change parisienne...

La charge Meeschaert-Rousselle et Cie se place au premier rang sur la place de Paris. Elle a réalisé, en 1986, 310 milliards de francs de transactions...

La Banque Arjil crée sa société d'investissement

La Banque Arjil, de M. Jean-Luc Lagardère, crée à son tour sa société d'investissement, la Compagnie industrielle et financière de Presbourg...

Hertz vendu à ses cadres et à Ford. Le groupe américain Allegis a donné son accord de principe pour céder, par principe...

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

Eurostaf Dafsa

Europe Stratégie Analyse Financière vous présente dans sa collection ANALYSES DE GROUPES Plus de 100 monographies stratégiques et financières...

LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

Table with columns for indices (e.g., Cote, Ind. des valeurs étrangères) and values for various periods (1986, 1987).

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Table showing weekly balance sheet items for the Bank of France, categorized into ACTIF and PASSIF.

RFA

La Commerzbank optimiste sur l'évolution des cours La banque ouest-allemande Commerzbank a publié une analyse optimiste sur l'évolution des cours des valeurs boursières...

TOKYO, 5 oct. ↑ Irrégulière

La Bourse de Tokyo a poursuivi son mouvement de hausse lundi. Toutefois, la séance a été irrégulière...

FAITS ET RÉSULTATS

Haussé de 50 % du bénéfice de Vinsiprix au premier semestre. La société holding Vinsiprix a réalisé un bénéfice de 25,68 millions de francs...

PARIS: Second marché

Table of stock market prices for various companies like A.P.F.S.A., Alcatel, B.P., etc., with columns for current and previous prices.

MARCHÉ DES OPTIONS NÉGOCIABLES

Table showing prices for call and put options for various stocks like Lafarge, Paribas, Peugeot.

MATIF

Table for MATIF (Marché à Terme Interfinancier) showing notional values and prices for different maturities.

INDICES

Table of various indices including CHANGES (Dollar: 6,1450 F), BOURSES (Paris, New York, Frankfurt, Tokyo), and MARCHÉ MONÉTAIRE.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

Table showing interbank foreign exchange rates for various currencies like S.E.U., S.S., etc.

TAUX DES EUROMONNAIES

Table of Euro money rates for different maturities and currencies.

Marchés financiers

BOURSE DU 2 OCTOBRE

Cours relevés à 17 h 38

Main market table with columns for Valeurs, Cours, and % change. Includes sub-sections for Réglement mensuel and Comptant.

Comptant (selection) and SICAV (selection) tables. Includes sections for Obligations, Actions, Cote des changes, and Marché libre de l'or.

Handwritten signature or stamp at the bottom of the page.

Vertical text on the left margin, including 'PRI comme candidat', 'est pratiquement', and 'La Madrid'.

سورة التوبة

Le Monde

Table with 7 columns: ÉTRANGER, POLITIQUE, SOCIÉTÉ, CULTURE, ÉCONOMIE, SERVICES, MINTEL. Lists various news items and their page numbers.

URSS Une délégation représentant quarante-cinq pays étrangers visite un site d'armes chimiques. Chikhany (AFP). - Les autorités militaires soviétiques ont présenté pour la première fois, le week-end dernier, un large échantillonnage d'armes chimiques à une délégation d'experts militaires, de diplomates et de journalistes de quarante-cinq pays étrangers.

BOURSE DE PARIS Matinée du 5 octobre Bien orientée Sur sa lancée de la séance de vendredi, la Bourse de Paris a continué lundi matin de progresser encore un peu. Le mouvement s'est accéléré. De 0,12 % à l'ouverture, la progression de l'indice a continué à s'accroître, atteignant 0,31 % en clôture.

Table titled 'Valeurs françaises' with columns for Cours, Premier cours, and Dernier cours. Lists various stocks and their prices.

Le numéro de « Monde » daté 4-5 octobre 1987 a été tiré à 473 101 exemplaires

A B C D E F G I

Le livre de M. Gorbatchev sortira le 20 novembre. Le livre auquel faisait allusion M. Mikhaïl Gorbatchev lors de sa « réapparition » publique, mardi 29 septembre, existe bel et bien. Il a été commandé au numéro américain Harper & Row.

Le secrétaire général du Parti communiste réunionnais, M. Paul Vergès, et son principal adjoint, M. Elie Hoarau, ont annoncé, le dimanche 4 octobre, leur démission de l'Assemblée nationale où ils siègent depuis mars 1986, en tant qu'appartenance au groupe communiste.

Une élection municipale FINISTÈRE : Fouesnant (1^{er} tour). Inscr. 4622; vot. 3 630; suffr. expr. 3 473. Liste div. droite, conduite par M. Louis Le Calvez, m. sortant de Fouesnant, 1 471 voix; liste PS-PCF, conduite par M. Gérard Mevel (PS), 1 093; liste div. gauche, conduite par M. Pierre Merrien (UDF-diss.), c. m. sortant de Fouesnant, 909. Il y a ballottage.

Mgr Lefebvre aura de nouveaux entretiens au Vatican. Ecône. - Mgr Lefebvre, chef de file des catholiques intégristes, se rendra une nouvelle fois au Vatican, du 15 au 20 octobre prochain, a-t-il annoncé le 2 octobre au cours d'une conférence de presse à Ecône (Suisse), à la veille de la célébration de ses quarante ans d'épiscopat.

Advertisement for 'LE BON CÔTÉ DE LA MODE CHEZ RODIN LES PRIX' with an image of a woman's face and a list of items.

Démission des deux députés communistes de la Réunion. SAINT-DENIS-DE-LA-RÉUNION de notre correspondant

Le secrétaire général du Parti communiste réunionnais, M. Paul Vergès, et son principal adjoint, M. Elie Hoarau, ont annoncé, le dimanche 4 octobre, leur démission de l'Assemblée nationale où ils siègent depuis mars 1986, en tant qu'appartenance au groupe communiste.

Une élection municipale FINISTÈRE : Fouesnant (1^{er} tour). Inscr. 4622; vot. 3 630; suffr. expr. 3 473.

Le sort du satellite de télévision directe Le président de Thomson demande à M. Chirac la poursuite du programme. La France lancera-t-elle un satellite opérationnel de télévision directe? Pour la quatrième fois depuis mars 1986, une réunion interministérielle devait tenter, le lundi 5 octobre, de trancher le conflit qui oppose experts, administrations, industriels et membres du gouvernement.

Entraînement Carnegie® Le plaisir de s'exprimer. N'entretien, réunion, Assemblée, devant une vingtaine de personnes, cultivez cet art qui vous acquies les leaders.

Entraînement Carnegie® Le plaisir de s'exprimer. N'entretien, réunion, Assemblée, devant une vingtaine de personnes, cultivez cet art qui vous acquies les leaders.

Sur le vif Du calme! Vous n'auriez vue ce match! Je pense la tête dans le bureau du service politique et, par, j'en prends plein la gueule!

Vous n'auriez vue ce match! Je pense la tête dans le bureau du service politique et, par, j'en prends plein la gueule! - Enfin, qu'est-ce que tu fabriques? Tu te surveilles ou pas, ta classe politique? T'es vu, un peu, ces chahuts, ces bagarres? Ça ressemble à quoi?

Le sort du satellite de télévision directe Le président de Thomson demande à M. Chirac la poursuite du programme.

Le président de Thomson demande à M. Chirac la poursuite du programme. La France lancera-t-elle un satellite opérationnel de télévision directe? Pour la quatrième fois depuis mars 1986, une réunion interministérielle devait tenter, le lundi 5 octobre, de trancher le conflit qui oppose experts, administrations, industriels et membres du gouvernement.

Entraînement Carnegie® Le plaisir de s'exprimer. N'entretien, réunion, Assemblée, devant une vingtaine de personnes, cultivez cet art qui vous acquies les leaders.

Advertisement for 'LES AMATEURS D'APPLE FONT LEUR CHEZ INTERNATIONAL COMPUTER. LES AUTRES PÉDALENT DANS LE'. Includes an image of a Macintosh Plus and text about computer services.

Advertisement for 'FABULEUX INSECTES DOSSIER SPÉCIAL SCIENCE VIE'. Includes an image of an insect and text about a special dossier on insects.

Advertisement for 'LES BATTANTS DES LYCÉES TECHNIQUES Pour mieux connaître le mode d'emploi des filières techniques. L'ÉDUCATION'.